FOLHA DE S.PAULO

DESDE 1921 ★★★ UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

ANO 105 ★ Nº 35.047 SEGUNDA-FEIRA, 17 DE MARÇO DE 2025 R$ 7,90



Divulgação/Vaticano/Reuters

Vaticano mostra papa no hospital

Francisco participa de celebração de missa no hospital em que trata uma pneumonia em Roma, na primeira imagem do pontífice desde a internação em 14 de fevereiro **Mundo A30**

Brasil se consolida como exportador de petróleo e vira alternativa global

Pela primeira vez, país vendeu mais da metade de sua produção ao exterior, suprindo órfãos do óleo russo; ambientalistas criticam

O Brasil consolidou em 2024 sua posição de exportador de petróleo. No período, o país vendeu mais da metade de sua produção para o mercado externo.

Com isso, tornou-se alternativa global para o mercado europeu, que se fechou em grande medida ao produto russo devido às sanções a Moscou decorrentes da Guerra da Ucrânia.

Segundo o Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás e Biocombustíveis, as exportações equivaleram a 52,1% de toda a venda da commodity.

A alta é puxada por negócios feitos por empresas privadas, mas a estatal Petrobras já prevê mais investimentos para melhorar sua cadeia logística visando o mercado externo.

Com o novo cenário, o petróleo tornou-se o principal item do ranking de exportações da balança comercial brasileira, e a ampliação da exploração no pré-sal deve manter o ritmo atual.

O aumento da produção é criticado por ambientalistas, que veem contradição no foco no combustível fóssil em meio à crise climática. **Mercado A15**



Vista da concentração de manifestantes favoráveis ao ex-presidente Jair Bolsonaro na praia de Copacabana, no Rio Eduardo Anizelli/Folhapress

Bolsonaro faz defesa de anistia em manifestação com 30 mil no RJ

O ato comandado por Jair Bolsonaro em Copacabana neste domingo contou com 30 mil pessoas, ante 1 milhão que o ex-presidente pretendia reunir, segundo o Datafolha.

A manifestação foi desenhada para defender a anistia dele e dos condenados pelos atos golpistas do 8 de Janeiro, mas aliados ainda resistem à iniciativa. Bolsonaro disse que será um problema se for "preso ou morto". **Política A6 a A8**

ANÁLISE
Igor Gielow
Evento serve para Tarcísio já treinar discurso para 2026 **A8**

entrevista da 2ª
RODRIGO TEIXEIRA
Produtor de cinema

Sou um criador, mas não um bom gestor, como acreditava ser

Produtor do vencedor do Oscar de filme estrangeiro "Ainda Estou Aqui", o brasileiro Rodrigo Teixeira revê sua trajetória no exterior e faz uma autocrítica ao comentar as dificuldades financeiras pelas quais passou a partir da pandemia. Diz ser um criador, mas não um bom gestor. **A42 e A43**



ISSN 1414-5723

esporte

CORINTHIANS FAZ 1 A 0 NO PALMEIRAS E SAI NA FRENTE

No primeiro jogo da final do Paulista, time de Itaquera consegue vantagem; Flamengo é campeão no Rio **A39**



Revelação do tênis, João Fonseca vence torneio nos EUA **A39**

folhainvest

Declaração do IR começa a ser recebida pela Receita hoje **A11**

Não foi por pânico, afirma cientista que se fez de cobaia

A virologista croata que injetou em si mesma vírus para combater a segunda recidiva de um câncer de mama em 2020 diz que agiu racionalmente. "Não foi uma ação de pânico. Todos nós vamos morrer", disse Beata Halassy, que segue saudável. **Ciência B13**

Giovana Madalosso

Às mulheres de escritores famosos, batatas gratinadas

A mulher de García Márquez trabalhou e cozinhou enquanto ele escrevia "Cem Anos de Solidão". Estava errada? Acho que não. A questão é a reciprocidade. Ele teria feito o mesmo por ela? Duvido, por uma questão cultural. **Cotidiano A35**

ONG em SP ajuda mulheres a romper relações violentas

Vítimas relembram agressões em relacionamentos e como conseguiram se reerguer com ajuda da ONG Bem Querer Mulher, localizada na zona oeste de São Paulo. Entidade registrou no ano passado média diária de 357 casos de violência contra mulheres. **Cotidiano A32**

Cápsula chega para resgatar astronautas presos no espaço

Uma cápsula da empresa SpaceX chegou no domingo à Estação Espacial Internacional e deverá trazer de volta dois astronautas retidos lá desde junho do ano passado. **B16**

Incêndio semelhante ao da boate Kiss mata 59 na Europa

Um incêndio causado por efeitos pirotécnicos matou 59 pessoas e feriu mais de 150 na Macedônia do Norte. O caso é parecido com o da boate Kiss, ocorrido em 2013 no RS. **A29**

EDITORIAIS **A2**

Caixa de Pandora das emendas tem de ser fechada Sobre gastos do Orçamento federal.

Portugal quer reinventar sua geringonça Acerca de coalizão que sustenta o governo.

Eufrázio

opinião

EDITORIAIS

folha.com/editoriais
editoriais@grupofolha.com.br

Caixa de Pandora das emendas tem de ser fechada

Processo de avanço do Congresso sobre recursos do Orçamento, que completa dez anos, compromete qualidade do gasto público e relações entre Poderes; parlamentares resistem a maior transparência

Completam-se nesta segunda-feira (17) dez anos da mudança constitucional que tornou impositiva a execução de emendas parlamentares individuais ao Orçamento —e abriu uma caixa de Pandora que hoje compromete a qualidade do gasto público e as relações entre os Poderes republicanos.

Saudada na época como um mecanismo democrático para fortalecer o Legislativo, a aprovação da regra foi consequência do enfraquecimento político da então presidente Dilma Rousseff (PT), que acabaria sofrendo um processo de impeachment.

Desde então, as emendas, instrumento pelo qual deputados e senadores direcionam recursos federais, cresceram exponencialmente em volume e influência, reduzindo a capacidade de alocação por parte do Executivo.

Em 2019, o Congresso Nacional determinou que as emendas de bancadas estaduais também seriam impositivas. Instituíram-se ainda as chamadas emendas individuais Pix, que reduziram drasticamente a transparência da execução orçamentária.

Elas permitiram aos congressistas direcionar dinheiro do contribuinte diretamente ao caixa de prefeituras e governos estaduais, sem ao menos indicar a finalidade do gasto. Por causa disso, como noticiou a **Folha**, é desconhecido o destino de 12% dos investimentos da União nos últimos dois anos, ou R$ 14,3 bilhões.

Outra alteração importante —e nefasta— nas normas foi a ampliação do montante destinado obrigatoriamente às emendas individuais, que passou de 1,2% para 2% da receita corrente líquida da administração federal.

O impacto das mudanças no decênio impressiona. De 2014 para este ano, os gastos determinados por parlamentares saltaram de R$ 11,1 bilhões para R$ 49,2 bilhões, em valores corrigidos.

O impacto das mudanças do decênio impressiona. De 2014 para este ano, os gastos determinados por deputados e senadores saltaram de R$ 11,1 bilhões para R$ 49,2 bilhões, em valores corrigidos

O governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT), assim como o de Jair Bolsonaro (PL), reúne parcas condições políticas de conter o apropriação pelo Congresso de vastos recursos do Orçamento. A reação tem cabido principalmente ao STF, que tenta ao menos impor protocolos de transparência na apresentação e na execução das emendas.

Deputados e senadores, no entanto, resistem. Em 2024, votaram uma lei complementar que, embora tenha trazido alguma melhora nos processos, esteve longe de atender às exigências da corte. Já na semana passada, aprovou-se projeto de resolução que também mantém lacunas, como a ausência de identificação individual dos autores de emendas de comissão.

Persistem, assim, anomalias quantitativas e qualitativas. Nas principais economias, não há registro de tamanha ingerência direta de legisladores nos recursos públicos —e ela se dá em mero benefício de redutos eleitorais, sem critérios de prioridade.

É urgente, pois, interromper, disciplinar e, tanto quanto possível, reverter o avanço do Congresso sobre um Orçamento público já amplamente deficitário.

Portugal quer reinventar sua geringonça

Com queda do premiê, presidente dissolve Parlamento e convoca novas eleições para construir maioria com retomada da coalizão entre os dois maiores partidos do país, mas há risco de avanço da extrema direita

Ao dissolver o Parlamento na quinta (13) e convocar eleições para 18 de maio, o presidente de Portugal, Marcelo Rebelo de Sousa, firmou sua aposta na reinvenção da aliança entre a centro-esquerda e a centro-direita para formar um governo com maioria no Legislativo.

Em seus cálculos, um novo pleito garantiria maior estabilidade política e governabilidade.

Desde 2021, é a segunda vez que os portugueses assistem à queda de seu primeiro-ministro —Luís Montenegro, do Partido Social Democrata (PSD)— e a terceira que são convocados a participar de eleições parlamentares.

Há riscos, por óbvio, como o potencial avanço do Chega, partido de extrema direita que, alavancado por seu discurso anti-imigração, obteve 18% dos votos e 48 cadeiras na Assembleia da República em 2024.

A decisão de Rebelo foi tomada depois de a moção de confiança apresentada pelo premiê de centro-direita ser rejeitada pela Assembleia da República. Dado o caráter minoritário de seu governo, o gesto de Montenegro sinalizou ousadia, naturalmente percebida pelo presidente.

Ademais, o primeiro-ministro é alvo central de uma investigação do Legislativo sobre pagamentos de conglomerados portugueses por serviços de uma consultoria criada por ele e atualmente gerida por seus familiares.

Mas a convocação das eleições para maio poderia ser contornada. Bastaria a Rebelo escolher outro nome do PSD de Montenegro, sigla à qual o mandatário fora historicamente filiado. O novo pleito, porém, obteve respaldo do Conselho de Estado, órgão que reúne todos os partidos políticos.

Nos últimos quatro anos do mandato de Rebelo, que foi reeleito em 2021, a governabilidade do país provou-se mais complexa sob a batuta dos gabinetes minoritários de Montenegro e de António Costa, o premiê anterior filiado ao Partido Socialista. Construir gabinetes centristas majoritários, entretanto, não é tarefa fácil nem panaceia.

Desde 2015, a geringonça —apelido da aliança liderada pelo Partido Socialista com apoio do Partido Social Democrata— serviu ao governo. Mas a coalizão vem sendo erodida por escândalos de corrupção

Desde 2015, a geringonça —como é chamada a aliança liderada pelo Partido Socialista com apoio do PSD— serviu ao governo. Mas a coalizão vem sendo erodida por escândalos de corrupção.

A união dos dois maiores partidos de Portugal, que somaram quase 60% dos votos em 2024, num gabinete de centro com maioria na Assembleia só será testada após 18 de maio.

Projetam-se, contudo, poucas chances de sucesso. Talvez tenha faltado a Rebelo considerar que a geringonça pode vir a sair enfraquecida das urnas e, pior, com a extrema direita fortalecida.

FOLHA DE S.PAULO ★★★
UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA
Publicado desde 1921 – Propriedade da Empresa Folha da Manhã S.A.

PUBLISHER Luiz Frias

DIRETOR DE REDAÇÃO Sérgio Dávila

SUPERINTENDENTES Carlos Ponce de Leon e Judith Brito

CONSELHO EDITORIAL Fernanda Diamant, Hélio Schwartsman, Joel Pinheiro da Fonseca, José Vicente, Luiza Helena Trajano, Patrícia Blanco, Patrícia Campos Mello, Persio Arida, Ronaldo Lemos, Thiago Amparo, Luiz Frias e Sérgio Dávila (*secretário*)

DIRETOR DE OPINIÃO Gustavo Patu

DIRETORIA-EXECUTIVA Alexandre Bonacio (*financeiro, planejamento e novos negócios*), Anderson Demian (*mercado leitor e estratégias digitais*), João Cestari (*tecnologia*) e Marcelo Benez (*comercial*)

CIRCULAÇÃO FOLHA (VERIFICADO POR PWC)
860.629 - Fechamento 1º Semestre de 2024
Assinantes Folha + Venda Avulsa Impressa.
Veja os critérios em folha.com.br/circulacao-verificada/

Laerte



COLUNISTAS

folha.com/editoriais
editoriais@grupofolha.com.br

SÃO PAULO

Musk e Trump, tecnologia e poder

Lygia Maria

A relação de empresários do setor de alta tecnologia com Donald Trump, presidente dos EUA, levanta questões sobre a chamada tecnocracia. O termo se refere a uma forma de governança na qual a tomada de decisões é liderada por especialistas, cientistas e engenheiros, em vez de políticos ou a elite econômica.

A ideia é antiga. O grego Platão imaginou uma sociedade chefiada por reis-filósofos, já que eles detêm sabedoria superior.

Apesar do nobre propósito de instituir a racionalidade como base de governo, o modelo tende a descambar no autoritarismo, quando não aliado a princípios morais e democráticos.

No século 20, URSS e Alemanha nazista foram guiadas por elementos tecnocráticos —planejamento econômico centralizado, engenharia social, rígido sistema burocrático ou eugenia.

Trump recebeu apoio de Mark Zuckerberg, dono do Facebook, Jeff Bezos, fundador da Amazon, e Elon Musk, proprietário do X, da Tesla e da SpaceX. Esse último foi o maior doador dos republicanos nas eleições de 2024 e, atualmente, lidera o Departamento de Eficiência Governamental.

Musk já assediou funcionários públicos por email, promoveu demissões em massa sem transparência e anulou contratos que já haviam sido cancelados. Mesmo assim, os gastos do governo chegaram a US$ 603 bilhões (quase R$ 3,5 tri) em fevereiro —alta de 7% ante o mesmo período de 2024.

O sistema de freios e contrapesos americano age com batalhas em tribunais e suspensões de demissões pela Justiça, revelando riscos inerentes à atribuição de poder desmedido aos algoritmos dos tecnólogos, ainda mais quando são bilionários regidos por interesses econômicos.

Mas como disse outro grego, Aristóteles, a virtude está no meio entre os extremos.

Evidências científicas e planejamento são ferramentas cruciais para a eficiência de políticas públicas. Assim mostram os países nórdicos e alguns asiáticos. No Brasil, por exemplo, faria bem uma gestão mais racional. Da inflação ao saneamento básico, passando pela educação precária, falta técnica e sobra populismo.

BRASÍLIA

Epidemia de gênero

Ana Cristina Rosa

Uma epidemia de gênero vem vitimando a população feminina do Brasil. O problema é muito sério e tem se agravado a cada ano, fazendo da violência contra a mulher uma das violações de direitos humanos mais recorrentes.

Mais de 21 milhões de brasileiras sofreram alguma agressão nos últimos 12 meses (Datafolha). O número representa 37,5% das nossas meninas e mulheres, segundo a pesquisa "Visível e Invisível: a Vitimização de Mulheres no Brasil", encomendada pelo Fórum Brasileiro de Segurança Pública.

O "menu" de agressões detectadas inclui chutes, socos, empurrões, xingamentos, perseguição, relações sexuais forçadas, estrangulamento, esfaqueamento, tiros e, nos casos mais extremos, a morte. Em grande parte dos casos, a violência se dá dentro de casa, pelas mãos de maridos, companheiros, namorados, pais, tios e até filhos.

A situação é complexa, pois envolve uma gama de fatores econômicos, sociais e ambientais que podem servir para encorajar um homem a tratar violentamente uma mulher. Nunca é demais lembrar que as negras são as maiores vítimas desse tipo de violência. Particularmente, creio que a má educação e os costumes machistas sejam os elementos mais impactantes numa sociedade misógina e racista. Há, também, razões históricas.

Até bem pouco tempo atrás, as mulheres eram submetidas a restrições que as mantinham legalmente sob o jugo masculino, como a necessidade de autorização do marido para trabalhar ou para frequentar a universidade. A igualdade de gênero no Brasil foi assegurada só em 1988, com a promulgação da Constituição. E, ainda assim, na prática temos apenas uma igualdade formal.

Num cenário de objetificação dos corpos femininos, o papel reservado à mulher na sociedade brasileira foi sintetizado com muita propriedade pela filósofa Lélia Gonzalez, que resumiu assim: "branca para casar, mulata para fornicar, negra para trabalhar." Os dados sobre a violência contra a mulher sugerem que, na cabeça de muitos homens, está também a ideia "todas passíveis de violentar". Aterrorizante.

RIO DE JANEIRO

Filmes ao pé da letra

Ruy Castro

Agências internacionais de textos costumam suprir de material a imprensa mundial, e não é de hoje —as americanas fazem isso há mais de cem anos. Não é uma prática ruim. Alguns artigos são divertidos e de interesse geral. Até há não muito, eles chegavam às redações em inglês ou francês e eram traduzidos e adaptados por um redator, que se encarregava de pespegar-lhe um ou outro toque nacional —nos anos 1970, eu próprio cansei de fazer isto na revista Manchete.

Não é mais assim. Pelo que tenho visto, o material agora chega pronto da origem, já "traduzido" para o português —nitidamente por um computador—, e vai tal qual para os sites, sem correções ou checagens. E, como não passa por ninguém, sai com todos os erros do original. O mais hilariante são os títulos de filmes clássicos, que o computador traduz ao pé da letra, ignorante de que, no Brasil, eles ganharam títulos próprios pelos quais ficaram conhecidos. Exemplos:

"E o Vento Levou" ("Gone With the Wind"), de Victor Fleming, se tornou "Foi-se Com o Vento". "Quanto Mais Quente Melhor" ("Some Like it Hot"), de Billy Wilder, virou "Alguns Preferem Quente". "Rastros de Ódio" ("The Searchers"), de John Ford, "Os Buscadores". "Meu Ódio Será Tua Herança" ("The Wild Bunch"), de Sam Peckinpah, "O Bando Selvagem". Nem o pobre Hitchcock escapou: "Janela Indiscreta" ("Rear Window") transformou-se em "Janela Traseira".

"Matar ou Morrer" ("High Noon"), de Fred Zinnemann, ganhou a tradução literal de "Meio-Dia" (quando o sol está mais a pino), embora "high noon" seja também, por incrível que pareça, "matar ou morrer" —uma decisão crítica, um confronto mortal, como o de Gary Cooper. De qualquer jeito, é melhor do que o título do filme na França, "Le Train Sifflera Trois Fois", adotado em Portugal como "O Comboio Apitou Três Vezes".

Mas a prova de que não precisamos de computadores para fazer besteira é o título de um filme de 1954, "East of Sumatra" —a leste de Sumatra, claro—, lançado aqui como "Ao Sul de Sumatra".

Lula tem incentivo para radicalizar sua agenda

Há outros fatores explicativos para o colapso da aprovação do governo para além da alta no preço do café

Marcus André Melo

Professor da Universidade Federal de Pernambuco e ex-professor visitante da Universidade Yale. Escreve às segundas

A forte queda na popularidade presidencial e na avaliação do governo Lula tem gerado controvérsias. Além do próprio presidente, muitos analistas culpam a inflação de alimentos como a principal causa. Tema que domina a agenda pública no momento. Quando a culpa é atribuída pelo primeiro mandatário da nação à "atravessadores", significa que já atravessou o rubicão e arrisca radicalizar sua agenda.

Felipe Nunes e Thomas Traumann identificaram fatores conjunturais e estruturais da queda da aprovação presidencial. Dentre os primeiros, a inflação de alimentos devido a questões climáticas, valorização do dólar, entre outros. Entre os fatores estruturais, um governo cuja única agenda é "refazer o que deu certo nos mandatos Lula 1 e 2, e que só entrega o que já é conhecido", e "não gera a gratidão consequente do voto econômico".

Mas o paradoxo principal permanece sem explicação por que, a despeito dos índices favoráveis —no emprego, rendimentos, IPCA—, a popularidade despenca? Sim, aqui a inflação de alimentos é variável central, mas o céu não é de brigadeiro. O que está ausente das análises é a taxa de juros. Ao encarecer brutalmente o crédito, ela é fonte de insatisfação de consumidores de baixa e média renda, além de impactar um contingente inédito de famílias endividadas. Não é à toa que o ataque político por parte do presidente contra o Bacen começou antes mesmo da posse. A terceirização da culpa era a antecipação dos efeitos da expansão de gastos da ordem de R$ 150 bi ainda na transição de governo.

A estratégia perseguida malogrou junto à população que se buscava atingir: os segmentos de baixa renda. O encarecimento do crédito não é percebido como ação do Bacen

A estratégia perseguida malogrou junto à população que se buscava atingir: os segmentos de baixa renda. O encarecimento do crédito não é percebido como ação do Bacen (ente desconhecido da população). E tiveram efeito em sentido contrário ao perseguido, por gerar ampla incerteza econômica e minar a credibilidade do governo. A expansão fiscal criou emprego e renda no curto prazo mas acelerou o recrudescimento da inflação.

Outro fator ausente das análises são as eleições municipais de outubro. O péssimo desempenho do PT —que elegeu apenas 252 prefeituras ante 517 do PL— aponta, na realidade, para uma "descalcificação" política. A distribuição de investimentos locais pelo centrão garantiu sua hegemonia. Entretanto o mais importante é que o pleito teve efeito multiplicativo sobre a percepção da vulnerabilidade política de Lula —o grande ausente das eleições— e do PT.

A ausência do presidente na política doméstica foi uma escolha estratégica pela qual o presidente buscava ser protagonista na agenda internacional, na agenda do clima e do combate a pobreza, ao mesmo tempo que delegava a política doméstica a um grupo de ex-governadores. A estratégia naufragou. O contexto eleitoral potencializou a percepção de malogro.

Na faixa etária do eleitorado entre 25 e 34 ocorreu a maior queda percentual (39%!) na aprovação do governo, que caiu 9 pontos percentuais (de 23 para 14) (Datafolha). O governo é aprovado apenas por 1 em cada 7 respondentes. Percentuais um pouco menores (36%) estão nas faixas de 35 a 44, e 16 a 24. Estas faixas concentram 58% da população.

A última cartada de Lula para contrarrestar este quadro pode ser a radicalização da agenda.

opinião

TENDÊNCIAS / DEBATES

folha.com/tendencias
debates@grupofolha.com.br

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo

Fenômeno digital, frei Gilson é sinal de força católica num Brasil mais evangélico

O que deseja a massa que às 4h da manhã se conglomera virtualmente para rezar junta? Revela-se o propósito de uma fé íntima, sem intermediários

Rodrigo Coppe Caldeira

Historiador, é chefe do Departamento de Ciências da Religião e coordenador do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Ciências da Religião da PUC Minas

O "fenômeno frei Gilson", o religioso cantor que junta nas madrugadas desta Quaresma por volta de 1 milhão de pessoas para rezarem online o rosário, vem gerando um certo desconforto nos ungidos da razão com essa mistura de ascese e algoritmo, de devoção e engajamento digital.

Marcado pela espiritualidade do movimento da Renovação Carismática Católica (RCC), o frei, que tem 7,5 milhões de seguidores no Instagram e 6,7 milhões em seu canal do YouTube, surge como um sinal da força católica num Brasil que se torna mais evangélico e indiferente à religião. Entre outros influencers católicos que despontaram no país nos últimos anos, o fenômeno coloca uma dose de efervescência no cenário religioso brasileiro.

Em vez de rapidamente rotular os participantes das orações em conjunto com epítetos pejorativos advindos do mundo político polarizado, é preciso perguntar, antes de tudo, o que deseja a massa de pessoas que às 4h da madrugada se conglomera virtualmente para rezar juntas; o que encontram nessa experiência; e quais as suas necessidades.

Para responder essas questões, uma pesquisa com os próprios fiéis seria essencial. No entanto, algumas hipóteses já se delineiam a partir do próprio contexto. O fenômeno parece evidenciar, à sua maneira, um sintoma social da contemporaneidade, aquilo de que ninguém quer saber, mas que se insinua por todos os lados: as reações adversas da desintegração do mundo simbólico que compartilhávamos.

As concepções religiosas e morais desempenhavam uma função simbólica essencial na estruturação subjetiva das pessoas, indicando o que é verdadeiro ou falso, o que deve ou não ser feito, e oferecendo margens estruturantes para a vida cotidiana. No entanto, esse papel se enfraqueceu com o processo de modernização pelo qual o Brasil também passou, trazendo uma série de consequências.

O enfraquecimento da amálgama oferecida pela instituição religiosa como centro regulador do social, papel desempenhado pela Igreja Católica no Brasil por quase todo o século 20, no entanto, não nos livrou de sua existência lógica. Aquilo que dá estrutura a uma sociedade inevitavelmente exerce força sobre ela. Porém, o seu enfraquecimento abre espaço para tentativas de novas formas de regulação e pertencimento, de maneira difusa, imprevisível e fragmentada.

O "fenômeno frei Gilson" ilustra bem as dinâmicas no campo religioso brasileiro sob a modernização e a consolidação de um mercado de bens de sentido. A busca pelo vínculo e conexão com a comunidade é atravessada pela vivência subjetiva da fé religiosa, em que a experiência pessoal do sagrado acontece no espaço íntimo dos lares, na solidão de cada fiel, a partir da atuação carismática do religioso, sem as mediações institucionais tradicionais. A relação é individualizada: fiel, frei Gilson e Deus.

Frei Gilson é o outro da ordem. Um corpo alheio no jogo convencional das instituições e poderes. Mais do que um sinal da persistência católica no espaço público, ele evidencia a força do discurso religioso conservador como elemento de coesão simbólica

O fenômeno revela o desejo de uma fé íntima, pessoal, sem intermediários institucionais, característica das vivências religiosas contemporâneas. Ao mesmo tempo exprime a necessidade irreprimível de se sentir parte de algo maior, em que margens e sentidos são restabelecidos frente a uma sociedade em que o pecado abunda.

A tensão entre o frei e o mundo secular é evidente. Assim que suas orações na madrugada se iniciaram, seus discursos foram vasculhados na internet por seus detratores e compartilhados nas redes sociais. Neles vem à tona o aspecto moral conservador que o caracteriza. Isso imediatamente gerou pânico entre aqueles que já anteveem as eleições de 2026 e temem o papel das lideranças religiosas no pastoreio de seus rebanhos em direção a um líder político alinhado ao imaginário cristão conservador.

Frei Gilson é o outro da ordem. Um corpo alheio no jogo convencional das instituições e poderes. Mais do que um sinal da persistência católica no espaço público, ele evidencia a força do discurso religioso conservador como elemento de coesão simbólica. Ao mesmo tempo, encarna os paradoxos da modernidade religiosa. De um lado, a busca por uma experiência espiritual personalizada, sem mediações institucionais rígidas. De outro, a necessidade de pertencimento e de uma âncora em um mundo onde as referências tradicionais se dissolvem.

Sob Trump, EUA vivem momento excepcional de repressão

Prisão de ativista pró-Palestina expõe violação de direito à livre expressão e projeta sombra sobre mulheres, imigrantes e a população LGBTQIA+

Diogo Bercito

Jornalista, foi correspondente da **Folha** em Jerusalém e Madri; mestre em estudos árabes pela Universidade Autônoma de Madri e pela Universidade Georgetown (EUA), onde cursa doutorado em história

Mahmoud Khalil estudou na Universidade Columbia, uma das mais celebradas dos Estados Unidos. Casou-se com uma cidadã americana, agora grávida de oito meses, e tem um visto de residência permanente —o chamado "green card". Mesmo com todos esses privilégios, foi preso no último dia 8 de março por liderar protestos pró-Palestina.

Desde a posse de Donald Trump, ficou mais arriscado defender os direitos dos palestinos. Ficou mais difícil também criticar Israel pelos bombardeios que já deixaram mais de 48 mil mortos na Faixa de Gaza desde outubro de 2023. O governo norte-americano enxerga essa militância como um ato antissemita e um apoio implícito à organização palestina Hamas, que considera terrorista. Não há mais nuance.

Os EUA vivem um momento excepcional de repressão. Conheço brasileiros que passaram os últimos dias vasculhando suas redes para apagar publicações pró-Palestina. Temem serem deportados. O caso de Khalil faz com que eles considerem, pela primeira vez, que podem ser detidos também.

Existe, porém, um histórico mais longo por trás das atitudes de Trump. Nas últimas décadas, os EUA monitoraram e puniram discursos pró-Palestina em diversos outros momentos. É arraigada a ideia de que os palestinos são perigosos, assim como os árabes e os muçulmanos, de um modo geral. É, afinal, como a imprensa e a indústria do entretenimento os retrataram em toda a segunda metade do século 20.

Em 1987, por exemplo, as autoridades prenderam oito jovens —sete palestinos e um queniano— sob a acusação de apoiar a Frente Popular para a Libertação da Palestina, tida como terrorista. O caso ficou conhecido como "LA 8", os "oito de Los Angeles". Depois de soltá-los, o governo passou 20 anos ameaçando deportá-los com base nas medidas usadas nos anos 1950 para perseguir comunistas. O juiz que os inocentou, em 2007, disse que o caso era uma vergonha para a Justiça.

O policiamento é feito não só pelas autoridades, mas também pela sociedade civil, que trata a mera defesa dos palestinos como uma atitude radical. Existe desde 2002, por exemplo, uma organização chamada Campus Watch dedicada a monitorar o debate intelectual nas universidades. O grupo incentiva alunos a denunciar colegas e professores por posições críticas a Israel. Na mesma linha, o Canary Mission publica desde 2014 informações pessoais de alunos e professores tidos como anti-Israel —entre eles estão alguns de meus professores na Universidade Georgetown, onde faço um doutorado em história do Oriente Médio.

Conheço brasileiros que passaram os últimos dias vasculhando suas redes para apagar publicações pró-Palestina. Temem serem deportados

A tática desses grupos é tratar qualquer crítica ao Estado israelense, seu governo e sua política como se fossem práticas antissemitas. Uma estratégia parecida, diga-se de passagem, é usada por grupos no Brasil na tentativa de silenciar movimentos pró-Palestina. Como resultado, em Washington e em Brasília, o debate ficou interditado, algo a ser sussurrado.

Quem ainda tem um palanque no espaço público, porém, pode se recusar a murmurar. Com a prisão de Khalil, os Estados Unidos violaram o direito constitucional à liberdade de expressão. Podem, na sequência, violar outros dos direitos adquiridos nas últimas décadas, incluindo os das mulheres, dos imigrantes e das pessoas LGBTQIA+.

PAINEL DO LEITOR

folha.com/paineldoleitor
leitor@grupofolha.com.br

Homeopatia

"Por que a homeopatia ainda é popular no Brasil, segundo sociólogo" (Ilustríssima, 15/3). Homeopatia é indicar placebos para os pacientes, inclusive já foi proibida em vários países. Parece que só continua a existir aqui no Brasil.
Leticia Castro (Belo Horizonte, MG)

*

Sou adepta da homeopatia e da medicina natural, que atende muito mais na cura e prevenção de doenças. É inegável os avanços da medicina tradicional quanto a infecções e cirurgias. Porém percebo um excesso no uso de medicação sintética, antibióticos e corticoides, que deveriam ser utilizadas em casos graves quando a medicação natural não responde!
Sandra Regina Vidal (Goiânia, GO)

Inflação x popularidade

"Ganho de trabalhador mais pobre supera inflação de alimentos, mas não beneficia Lula" (Mercado, 15/3). A sensação é de fragmentação. A tão propalada luta pelo bem-estar da população não passa de medidas pontuais com objetivos populistas em busca de popularidade. Parece que começamos a amadurecer como povo, cientes dos nossos direitos. Projetos a médio e longo prazo inexistem; tudo é pela reeleição. Depois de cinco mandatos, dos quais dois tiveram meu voto, o PT continua o mesmo; o povo, não.
Graça Almeida (Belo Horizonte, MG)

*

O trabalhador mais pobre está vivendo de arroz e salsicha, não vê carne, café e nem muitos outros alimentos que na casa da Alvorada devem ser consumidos à vontade... às custas do povo.
Steve Santos (São Paulo, SP)

Crise do clima e os EUA

"Multinacionais dos EUA removem referências a mudanças climáticas de seus sites".(Mercado, 14/3). É uma demonstração de que a adesão à agenda ambiental era puro marketing, usado para agradar consumidores reais e potenciais, e não convicção sobre a realidade e gravidade dos problemas climáticos.
Jonas Nunes dos Santos (Juiz de Fora, MG)

*

As grandes empresas dando mais uma mãozinha para a desconstrução da reputação dos Estados Unidos da América. Mais ladeira abaixo....
Rocia Oliveira (Brasília, DF)



Pessoas passam por propaganda da Coca-Cola, uma das empresas que suavizou mensagem contra crise climática Anthony Wallace - 6.fev.25/AFP

Desinformação e a Covid-19

"As fake news ganharam a guerra de narrativas sobre a Covid, diz Doria" (Equilíbrio, 15/3). Parabéns pela atitude corajosa e certa diante da pandemia. A despeito de sua sanha política, você enfrentou os abilolados e venceu. Não concordo com todas as suas ideias, mas serei eternamente grato pela sua conduta diante desta crise terrível que nos abateu. A história lhe fará justiça, mesmo que não volte para a política.
Rafael Puertas de Miranda (Mogi das Cruzes, SP)

*

Pois é, Doria, o senhor foi rápido e profissional para conseguir as benditas vacinas, mas falhou na questão do Carnaval, que foi o fator principal da contaminação.
Ary Oliveira (Guaratinguetá, SP)

Imposto de Renda

"Quase 13 milhões ficariam isentos com reajuste integral da tabela do Imposto de Renda, diz sindicato" (Mercado, 15/3). Com certeza a extrema direita bolsonarista vai fazer de tudo para que esse projeto não passe na Câmara. Eles pregam o caos, já fizeram isso na isenção dos produtos da cesta básica.
Antônio Carlos de Paula (Mogi Mirim, SP)

Dolly

"Dono da Dolly é condenado a prisão por corrupção e crime ambiental em SP" (Mercado, 15/3). Mais um péssimo exemplo a sociedade e seus familiares, o que faz a ganância a qualquer custo.
Humberto Ferreira de Jesus (São Paulo, SP)

Qualificar o debate

"A Folha deveria fechar a seção de comentários?" (Alexandra Moraes - Ombudsman, 15/3). Dessa vez, preciso parabenizar a ombudsman. Ela descreveu o problema, criticou o jornal, apontou o que fazer para melhorar. A moderação não é perfeita, e eu já fui vítima disso. Comentário meu com mais de dez interações positivas foi censurado. Fazer o quê? Vida que segue. É melhor do que a censura absoluta sugerida por Mariliz.
Paula Faria (Palmas, TO)

*

Não acho que a FSP deva fechar a seção de comentários. Das matérias que me interessam, leio todos. O fato de podermos denunciar os mais agressivos, mentirosos e baixos é uma boa forma de regulação. Comentários com opiniões fundamentadas são raros mesmo, mas este é o lugar, e é tão importante assim? Vejo a oportunidade de expressar opinião sobre os artigos como um presente do jornal, um espaço para desabafo, troca de ideias, para expressar o calor do momento. Adoro! Não fechem, por favor.
Regina Tavares (São Paulo)

ERRAMOS

erramos@grupofolha.com.br

ESPORTE (13.MAR., PÁG A46) Entre os oito times classificados para as quartas de final da Champions League, o título seria inédito apenas Arsenal e PSG, não para Aston Villa e Borussia Dortmund, como afirmado na coluna "O choro é justo".

FOLHA DE S.PAULO UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

EDIÇÃO DIGITAL ILIMITADA R$ 29,90 (plano mensal)
EDIÇÃO DIGITAL PREMIUM R$ 49,90 (plano mensal)

EDIÇÃO IMPRESSA	VENDA AVULSA seg. a sáb.	dom.	ASSINATURA MENSAL* Todos os dias
SP	R$ 7,90	R$ 9,90	R$ 204,90
MG, PR e RJ	R$ 7,90	R$ 9,90	R$ 209,90
DF e SC	R$ 8,90	R$ 11	R$ 266,90
ES, GO, MT, MS e RS	R$ 9,90	R$ 12	R$ 334,90
AL, BA, PE, SE e TO	R$ 14,90	R$ 15,50	R$ 361,90
Outros estados	R$ 15,90	R$ 16,50	R$ 448,90

* Com entrega domiciliar diária. Carga tributária 3,65%

REDAÇÃO SÃO PAULO
Al. Barão de Limeira, 425 | Campos Elíseos | 01202-900 | (11) 3224-3222

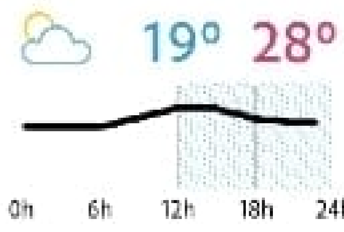
OMBUDSMAN
ombudsman@grupofolha.com.br
0800-015-9000 (das 14h às 18h)

ATENDIMENTO AO ASSINANTE
(11) 3224-3090 | 0800-775-8080

ATMOSFERA

São Paulo

Hoje 19º 28º



Amanhã 18º 29º

Hoje		
Rio	23º	31º
Brasília	19º	33º
Ribeirão	21º	29º

Amanhã		
Rio	22º	31º
Brasília	19º	34º
Ribeirão	21º	30º

Fonte: www.climatempo.com.br

VACINA CONTRA RAIVA

O QUÊ A Prefeitura de São Paulo fará nesta semana campanha para intensificar a vacinação de cães e gatos contra a raiva. O atendimento será das 9h às 16h.

ONDE
- 17/3: praça Wilson Moreira da Costa, sem nº, Butantã;
- 18/3: largo Santa Ângela, sem nº, Ipiranga;
- 19/3: rua Herbert Lass, nº 35, Perus;
- 20/3: praça Brasil, sem nº, Itaquera
- 21/3: encontro das ruas Belchior Felix e Gonçalo Fernandes, M'Boi Mirim.

SAIBA MAIS Acesse o site capital.sp.gov.br/web/saude/w/vigilancia_em_saude/controle_de_zoonoses/semana_intensificacao e veja outros 18 postos permanentes voltados a vacinação dos pets.

DEFESA PESSOAL

O QUÊ O Unibes Cultural recebe uma oficina gratuita de krav magá para mulheres.

ONDE E QUANDO Rua Oscar Freire, nº 2.500, Sumaré, São Paulo; no próximo domingo (23), das 11 às 13h.

INGRESSOS É preciso reservar entradas em sympla.com.br/evento/workshop-gratuito-krav-maga-para-mulheres-com-mestre-avigdor-zalmon/2860093/.

MUDANÇA NA CPTM

A partir desta segunda (17) e até o dia 1º de abril, os trens do serviço Expresso Aeroporto com destino a estação Aeroporto-Guarulhos sairão da estação Luz, e não mais de Palmeiras-Barra Funda.

A mudança se deve às obras para que a linha 11-coral passe a atender a estação Palmeiras-Barra Funda.

ACERVO FOLHA

Leia mais em acervo.folha.com.br

HÁ 100 ANOS | 17.MAR.1925



Folha da Noite

DIVERSÕES

oblema da Lepra

Jogadores do Paulistano viram os 'reis do futebol' na França

A formidável goleada de 7 a 2 do Paulistano sobre o selecionado da França, em partida de futebol disputada em Paris, no domingo (15), gerou enorme repercussão naquela cidade. As manifestações dos críticos franceses são as mais lisonjeiras para os brasileiros. A opinião é a de que os futebolistas do Paulistano, se não são a perfeição absoluta, podem ser considerados como os mais velozes e produtivos jogadores que já pisaram em gramados do país.

PAINEL

Fábio Zanini
painel@grupofolha.com.br

Sorteios na manga

O ato unificado do Dia do Trabalhador deste ano das centrais sindicais confirmou a volta dos sorteios como forma de atrair público, após o esvaziamento da manifestação em 2024. A estratégia, usada em décadas passadas, havia sido abandonada pelas entidades. Um panfleto obtido pelo Painel anuncia com destaque "shows e sorteio de prêmios gratuitos". A manifestação, marcada para 1º de maio, voltará à praça Campo de Bagatelle, na zona norte da capital paulista, onde ocorria até antes da pandemia.

EM CIMA DO MURO A CUT, que tem resistência ao modelo de sorteios, ainda não decidiu se fará parte do ato unificado no Dia do Trabalhador, assim como a CTB (Central dos Trabalhadores e Trabalhadoras do Brasil). Os temas a serem defendidos no ato incluem redução da jornada, isenção do Imposto de Renda até R$ 5.000 e valorização do salário mínimo, entre outros. Não consta na lista o fim da escala 6x1.

A POLÍCIA DE NUNES As redes sociais da Prefeitura de São Paulo têm compartilhado uma série de vídeos para explicar à população a mudança de nome da GCM (Guarda Civil Metropolitana) A gestão Ricardo Nunes (MDB) traz vídeos com viaturas adesivadas com o nome Polícia Municipal e oficiais fardados dizendo que, a partir de agora, a segurança pública entrou em um nova era.

CUSTO ZERO Apesar de toda esta repaginação, a prefeitura diz que não terá gastos extras com a mudança para Polícia Militar. "As viaturas operam sob contrato de locação, e ajustes no layout não acarretarão custos adicionais", diz a gestão Nunes. Com a troca, o procurador-geral de Justiça, Paulo Sérgio de Oliveira e Costa, ingressou com uma ADI (Ação Direta de Inconstitucionalidade) no TJ.

NORDESTE NELES Gleide Andrade, tesoureira do PT, fez um evento em Belo Horizonte em apoio ao líder do governo na Câmara, o deputado federal José Guimarães (PT-CE), para presidir o partido, intensificando o racha na corrente CNB (Construindo um Novo Brasil). "É justo que o Nordeste, pelo resultado das eleições que deu a vitória ao presidente Lula, ofereça ao PT o presidente do partido", disse Gleide, que tem se firmado contra o apoio de Lula a Edinho Silva.

REPARAÇÃO Os Correios anunciaram que mulheres indicadas a funções gerenciais e técnicas na empresa vão ter um aumento de 20% na pontuação final dos critérios de elegibilidade, como forma de incentivar a progressão das funcionárias na estrutura da companhia.

Com Danielle Brant e Carlos Petrocilo

FRASE DO DIA
ANDRÉ DO PRADO

Eu fico lisonjeado de ter o meu nome citado [como vice de Tarcísio ao Governo em 2026], mas com muita cautela, o ano de 2025 é de muita suposição. Hoje, temos um vice-governador [Felicio Ramuth] alinhado com o governador

Do deputado estadual e que acaba de ser reeleito à presidência da Alesp.

Cláudio



Bolsonaro usa ato por anistia para mandar recados em caso de prisão e diz deixar lideranças

Ex-presidente manteve seu nome para 2026; ao seu lado, Tarcísio defendeu candidatura presidencial do ex-chefe e atacou governo Lula



Jair Bolsonaro em ato em Copacabana; ex-presidente pressiona por anistia pelo 8 de janeiro Mauro Pimentel/AFP

RIO DE JANEIRO, CURITIBA E SÃO PAULO O ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) manteve seu nome para a eleição de 2026, negou que vá sair do Brasil e disse ter nomes capazes de substituí-lo, em um discurso neste domingo (16) repleto de recados sobre seu futuro político.

As declarações foram feitas em ato no Rio de Janeiro, onde ele também reforçou sua pressão pela anistia aos condenados pelos atos golpistas de 8 de janeiro — o que, no futuro, pode beneficiá-lo — e declarou que será um problema para seus opositores "vivo ou morto".

A mobilização ocorreu em meio ao rápido avanço da denúncia que mira o ex-presidente e mais 33 pessoas sob acusação de participação em uma trama golpista em 2022.

A Primeira Turma do STF (Supremo Tribunal Federal) começará a analisar a peça da Procuradoria-Geral da República no próximo dia 25, para decidir se torna os denunciados réus. Não à toa, o ministro Alexandre de Moraes, relator do caso, foi um dos principais alvos dos manifestantes.

Sob forte calor em Copacabana, a manifestação deste domingo ficou longe da expectativa de 1 milhão de participantes divulgada pelo ex-presidente — segundo estimativa do Datafolha, 30 mil estavam no local quando o governador Tarcísio de Freitas (Republicanos) falava ao lado de Bolsonaro no carro de som.

Outros chefes de governos estaduais presentes foram Cláudio Castro (PL-RJ), Mauro Mendes (União Brasil-MT) e Jorginho Mello (PL-SC).

Vestindo a camiseta com o uniforme azul da seleção brasileira, Tarcísio, cotado à disputa pela Presidência, atacou o governo Lula. "Ninguém aguenta mais arroz caro, gasolina cara, o ovo caro. Prometeram picanha e não tem nem ovo. E, se está tudo caro, volta Bolsonaro", disse.

Em aceno à base bolsonarista, criticou as penas aos condenados pelo 8 de janeiro, citando o caso da cabeleireira presa após ser flagrada pichando com batom a estátua "A Justiça", em frente ao STF.

"O que eles fizeram? Usaram batom? Num país onde todo dia vemos traficante na rua, onde os caras que assaltaram a Petrobras voltaram à cena política" disse.

Sem dizer a quem se referia, Tarcísio questionou "qual a razão de afastar Jair Bolsonaro das urnas". "É medo de perder a eleição, e eles sabem que vão perder?"

Como mostrou a **Folha**, o governador já disse a aliados que aceita disputar a sucessão de Lula se Bolsonaro pedir.

Até o momento, o ex-presidente insiste na própria candidatura, embora esteja inelegível em razão de duas condenações pelo TSE, uma por ataques às urnas em reunião com embaixadores e outra por uso político da celebração do 7 de Setembro.

Em seu discurso neste domingo, Bolsonaro deu indicativos sobre as duas frentes nas quais aposta para conseguir ter o nome na urna no próximo pleito.

Uma delas é o TSE, que será presidido daqui a dois anos por Nunes Marques, indicado por ele. Em sua fala, o ex-presidente afirmou que o pleito de 2026 "será conduzido com isenção".

Outra frente na qual o bolsonarismo trabalha é a da anistia pelo 8 de janeiro. O objetivo é clima político para reverter, no futuro, a inelegibilidade do ex-presidente.

Neste domingo, Bolsonaro disse que tem o apoio do presidente do PSD, Gilberto Kassab, para aprovar o projeto. Líder do PL, o deputado Sóstenes Cavalcante afirmou que pedirá nesta semana urgência na votação.

Embora tenha mantido seu nome para a disputa de 2026, ex-presidente disse não ter obsessão pelo poder e afirmou deixar herdeiros políticos.

"Meu ciclo vai se esgotar um dia. Mas nós estamos deixando muitas pessoas capazes de me substituir no futuro. O lado de lá não tem nenhuma liderança", afirmou. "Se alguma covardia acontecer comigo, continuem lutando", pediu.

Ainda, assim ele disse que "eleições sem Bolsonaro é negar democracia no Brasil" e pediu apoio para obter maioria no Congresso no próximo pleito. "Me deem 50% da Câmara e 50% do Senado que eu mudo o destino do nosso Brasil", declarou.

O ex-presidente também criticou Lula e comparou ministros da sua gestão com os atuais.

Em sua fala, o senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ), prometeu derrotar o "alexandrismo", mas coube a Silas Malafaia, organizador do evento, as críticas mais duras ao ministro do STF, a quem chamou de "criminoso e ditador".

Ao final, Malafaia defendeu "um caminho de paz e conciliação". "Eu quero apelar aos ministros do STF, senadores e deputados. Isso não serve para lado nenhum. Onde vamos parar se Bolsonaro for preso?", afirmou.

Leonardo Vieceli, Jan Niklas, Catarina Scortecci e Laura Intrieri

Manifestação atraiu 30 mil, projeta Datafolha; 1 milhão de pessoas eram esperadas

Estimativas apontam para público entre 2% e 3% do total que Bolsonaro dizia aguardar em Copacabana neste domingo (16)

SÃO PAULO O público do ato convocado pelo ex-presidente Jair Bolsonaro para apoiar o projeto da anistia aos envolvidos nos ataques golpistas de 8 de janeiro foi de 30 mil pessoas, segundo levantamento do Datafolha.

O ex-presidente havia falado em levar 1 milhão de pessoas à manifestação deste domingo (16) na praia de Copacabana, no Rio de Janeiro. A Polícia Militar do estado, governado pelo bolsonarista Cláudio Castro (PL), divulgou em rede social que havia 400 mil pessoas no local, mas não explicou como chegou a esse número.

Para fazer a estimativa de público, o Datafolha usou imagens aéreas obtidas às 11h10, mais de uma hora após o horário marcado para o início do evento, quando o governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), discursava. Cerca de meia hora depois, Bolsonaro falou aos manifestantes.

O ex-presidente reconheceu em seu discurso que o público do ato deste domingo era menor que o da manifestação organizada por bolsonaristas em 7 de setembro de 2022.

Os manifestantes ocuparam desta vez as pistas da avenida Atlântica no trecho entre as ruas Constante Ramos e Xavier Silveira. Parte do público avançou ainda pela areia da praia perto do carro de som do evento, estacionado no cruzamento entre a avenida Atlântica e a rua Bolívar.

Esses espaços totalizaram 25 mil metros quadrados, com três tipos de concentração: densidade alta, densidade média e dispersão, segundo a classificação feita pelo Datafolha de acordo com as imagens aéreas do evento.

A partir do cálculo de densidades, que variaram de uma a quatro pessoas por metro quadrado, o instituto estimou que cerca de 30 mil pessoas estiveram presentes na manifestação —3% do previsto por Bolsonaro.

Ainda segundo o Datafolha, caso o espaço ocupado pelos manifestantes estivesse lotado na capacidade máxima, caberiam no local no máximo 175 mil pessoas. Esse número, no entanto, considera uma densidade de sete pessoas por metro quadrado, em que é impossível qualquer deslocamento no espaço ocupado, o que não foi o caso do ato deste domingo.

Em outro levantamento, o Monitor do Debate Político do Cebrap e a ONG More in Common calcularam que o público do ato foi de 18,3 mil pessoas, menos de 2% do que o ex-presidente havia mencionado.

A medição foi feita no horário considerado o pico do evento, às 12h, por meio de fotos tiradas por drones e sistemas de inteligência artificial. A mesma contagem citou a presença de 64,6 mil pessoas em Copacabana no ato bolsonarista de 7 de setembro de 2022.

O evento ocorreu sob forte calor, e algumas pessoas passaram mal e tiveram que ser retiradas para receber atendimento médico.

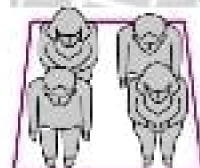
Em sua fala, o ex-presidente afirmou que não vai sair do Brasil e que será um problema "preso ou morto". Declarou também que deixa outras lideranças na direita e pediu que, "se alguma covardia acontecer comigo, continuem lutando".

O ex-presidente criticou as investigações sobre a trama golpista de 2022, pela qual ele foi denunciado. "Só não foi perfeita esta historinha de golpe para eles porque eu estava no Estados Unidos [no 8 de janeiro]", discursou.



Manifestantes ocupam av. Atlântica em Copacabana Eduardo Anizelli/Folhapress





Os espaços tiveram diferentes graus de concentração, de 1 a 4 pessoas por metro quadrado. Estima-se que o público foi de:

30 mil

Gleisi Hoffmann sai por cima

Deputado Gustavo Gayer (PL) achou por bem fazer uso de misoginia incendiária

Camila Rocha
Doutora em ciência política pela USP e pesquisadora do Centro Brasileiro de Análise e Planejamento

Gustavo Gayer (PL), deputado de extrema direita eleito por Goiás, de olho no crescimento de suas redes sociais, achou por bem fazer uso de misoginia incendiária. Gayer resolveu comparar Lula a um cafetão e a ministra Gleisi Hoffmann (PT) a uma garota de programa. Para finalizar, sugeriu que a ministra, seu namorado e também deputado, Lindbergh Farias (PT), e Davi Alcolumbre (União), presidente do Senado, poderiam formar um trisal.

Tudo teve início quando a deputada Gleisi Hoffmann tornou-se recentemente ministra-chefe da Secretaria de Relações Institucionais da Presidência. Como ocorre com muitas mulheres que chegam aos altos escalões do poder, Gleisi logo teve suas capacidades políticas questionadas. Apesar de ser uma política muito experiente, vários colegas e analistas a julgaram muito "agressiva" para exercer a função.

Nada inesperado para um país que ocupa o 133º lugar no ranking global que mede a proporção de parlamentares mulheres em exercício em câmaras federais em 180 países. A informação está na terceira edição do levantamento "Estatísticas de Gênero: Indicadores Sociais das Mulheres no Brasil", divulgado há um ano pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística). Hoje o Brasil é o pior colocado na América Latina, com apenas 17% do parlamento ocupado por mulheres. Daí se entende coisas absurdas como o Senado brasileiro ter inaugurado um banheiro feminino apenas em 2015.

Com o intuito de contornar as críticas feitas a Gleisi com humor e responder a uma fala recente de Jair Bolsonaro sobre mulheres petistas serem "feias" e "incomíveis", Lula disse que havia escolhido uma mulher bonita para o cargo. Foi a brecha que Gustavo Gayer precisou para promover um circo com declarações que parecem saídas de fóruns misóginos da deep web. Porém, dessa vez, finalmente, o palhaço deve sair queimado e com o mandato cassado.

Lula disse que escolheu uma mulher bonita para o cargo. Foi a brecha que Gustavo Gayer precisou para promover um circo com declarações que parecem saídas de fóruns misóginos da deep web

Gayer já acumulava um amplo histórico de fake news e suspeitas de ter financiado atos de 8 de janeiro com dinheiro público. Além disso, suas declarações abjetas não são novidade. O deputado já foi alvo de várias representações na Câmara. Entre as quais um pedido de cassação por racismo, motivado por uma fala desprezível em um podcast em 2023.

O deputado afirmou então que africanos possuem QI menor que o de macacos e relacionou a existência de ditaduras em países da África à falta de "capacidade cognitiva" da população. Em sua visão, "democracia não prospera na África. Por quê? Para você ter uma democracia, você tem que ter o mínimo de capacidade cognitiva de entender o bom e o ruim, o certo e o errado".

Agora, enquanto Gustavo Gayer lida com as consequências de sua falta de "capacidade cognitiva" para o exercício da democracia, Gleisi Hoffmann sai por cima da barafunda machista.

Além de ter motivado as falas que devem levar à cassação de Gayer, a nova ministra já vem sendo vista como uma articuladora pragmática pelos parlamentares do Centrão. Segundo apurou a jornalista Thais Bilenky, até Arthur Lira (Progressistas), que tinha um problema sério com Alexandre Padilha, antecessor de Gleisi no cargo, já começou a elogiá-la nos corredores da Casa. Ao que tudo indica, a petista pode dar passos bem maiores no futuro.

DOM. Elio Gaspari, Celso Rocha de Barros
SEG. Camila Rocha / Lara Mesquita TER. **Joel Pinheiro da Fonseca**
QUA. Elio Gaspari QUI. Conrado H. Mendes
SEX. Marcos Augusto Gonçalves SAB. Demétrio Magnoli

Lideranças do centrão evitam adesão formal a anistia após protesto no Rio

Governistas dizem que evento sem centro é confissão de crimes contra a democracia

Cézar Feitoza

BRASÍLIA A manifestação liderada pelo ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) a favor da anistia aos presos do 8 de janeiro neste sábado (16) faz pouca pressão sobre os partidos do centrão, avaliam lideranças políticas.

Três líderes do centrão ouvidos pela **Folha** afirmam que o ato ficou restrito ao PL e reuniu parte já conhecida do eleitorado de Bolsonaro, sem mostrar adesão crescente à pauta.

Partidos como o PP e o Republicanos evitam apoiar formalmente o projeto de lei que concede anistia aos presos do 8 de janeiro mesmo após o ato.

Líderes dessas siglas dizem que os correligionários estão divididos entre apoiadores do perdão aos atos golpistas e defensores da neutralidade nas discussões.

O PL tenta conseguir adesão formal dos partidos de centro e de direita para a anistia. Bolsonaro conversou sobre o assunto com Gilberto Kassab em fevereiro e disse, no ato deste domingo, que o presidente do PSD endossou a anistia. Kassab foi procurado para comentar a declaração, mas não respondeu.

O ex-presidente ainda planeja um encontro com o presidente do Republicanos, Marcos Pereira, para esta semana. A expectativa entre bolsonaristas é que a adesão formal desses partidos convença parlamentares indecisos a votar pela anistia.

"Eu não tenho dúvida de que já temos os votos", afirmou o líder da oposição na Câmara, deputado Tenente-Coronel Zucco (PL-RS) neste sábado.

"Eles não se posicionam, acredito eu, sem uma orientação clara de seu partido. Mas já estamos conversando com o Progressistas, PSD, Podemos, Republicanos. O somatório é muito favorável. Temos um cálculo que passa tranquilamente de 300 votos", disse.

A estratégia do PL é reunir assinaturas durante a semana para apresentar na quinta-feira (20), em reunião do colégio de líderes, um pedido de urgência para a votação da proposta da anistia.

"Vamos dar entrada —e eles vão ficar surpresos— com 92 deputados do PL e de outros partidos para podermos pedir urgência do projeto da anistia para entrar na pauta na semana que vem", disse o líder do PL na Câmara, Sóstenes Cavalcante (RJ), durante o ato em Copacabana.

Parlamentares governistas e integrantes da gestão Lula (PT) aproveitaram que o ato teve menos manifestantes que o anunciado pelos bolsonaristas para reforçar a tese de que a pauta da anistia não tem apoio popular.

A ministra de Relações Institucionais, Gleisi Hoffmann, citou nas redes sociais a denúncia da PGR (Procuradoria-Geral da República) contra Bolsonaro e outras 33 pessoas sob acusação de participar da trama golpista de 2022.

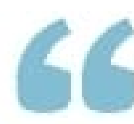
"Persistir no ataque às instituições e falar em anistia para quem ainda será julgado significa, na prática, confessar a gravidade dos crimes cometidos contra o Estado de Direito e a democracia", disse.

"Quem não vacilou em tramar até assassinatos para usurpar o poder não tem credibilidade para subir em palanques e se fazer de vítima", completou a ministra.

O ministro Jorge Messias, da AGU (Advocacia-Geral da União), publicou uma foto do comício por eleições diretas na Candelária em 1984, no Rio de Janeiro, e comentou: "Democracia sempre! Sem anistia".

O líder do governo na Câmara, deputado José Guimarães (CE), disse que a manifestação em Copacabana "flopou". "Os brasileiros querem que os golpistas paguem pelos seus crimes", afirmou.

O deputado Lindbergh Farias (RJ), líder do PT na Câmara, disse que o objetivo da anistia é livrar Bolsonaro do julgamento pela trama golpista de 2022, e não perdoar "a velinha com a Bíblia", em referência às mulheres citadas pelo ex-presidente entre as condenadas pelos atos golpistas.



Vamos dar entrada —e eles vão ficar surpresos— com 92 deputados do PL e de outros partidos para podermos pedir urgência do projeto da anistia para entrar na pauta na semana que vem

Sóstenes Cavalcante (RJ)
líder do PL na Câmara

Ato esvaziado serve para Tarcísio ensaiar discurso que fará em 2026

Análise

Igor Gielow

SÃO PAULO Inútil como forma de pressão sobre o Supremo Tribunal Federal, prestes a tornar Jair Bolsonaro réu por tentativa de golpe de Estado, o ato esvaziado de seus apoiadores em Copacabana neste domingo (16) teve serventia diversa para o grupo atrelado ao ex-presidente.

Destacou-se Tarcísio de Freitas, o governador paulista pelo Republicanos que encabeça a bolsa de apostas para ocupar a posição de desafiante do petismo em 2026. Em cima do trio elétrico, ele buscou o jogo impossível de ser bolsonarista e moderado ao mesmo tempo.

Tarcísio envergava uma camisa da CBF, mas do uniforme número 2 da seleção, azul. De forma simbólica, apresentou-se como igual, mas diferente dos pares mais radicalizados no palco.



Tarcísio discursou ao lado de Bolsonaro sobre trio elétrico em Copacabana Mauro Pimentel/AFP

Elencou itens de discurso de candidato a presidente. "Ninguém aguenta mais a inflação", disse, sem esquecer do preço do ovo, o vilão da vez. Foi no pescoço do presidente Lula (PT): "Os que assaltaram a Petrobras voltaram à cena do crime".

O governador foi bem mais comedido, contudo, na hora de criticar o Supremo Tribunal Federal, alvo de todos os outros oradores. O senador Flávio Bolsonaro (PL), por exemplo, acusou Alexandre de Moraes de ter matado "de forma deliberada" Cleriston Pereira da Cunha, o detido no 8 de Janeiro que morreu na cadeia.

Isso para não falar na pregação do pastor Silas Malafaia, organizador do evento, pálido em relação aos três outros promovidos para tentar intimidar o Judiciário e defender a figura de Bolsonaro.

Tarcísio discursou genericamente na defesa da liberdade, mas não atacou a pessoa física. Preferiu falar em "quem criou o Pix" e que "nós vamos libertar o Brasil da esquerda".

Por fim, o governador beijou a cruz, como não seria diferente. "Querem afastar Jair Messias Bolsonaro das urnas. Eles têm medo de perder", disse, deixando o sujeito oculto —o "eles" no ideário bolsonarista é um misto de Lula e Moraes.

Em troca, ganhou uma referência rápida no discurso do ex-presidente, que comparava ministros de seu governo e do atual, além de uma frase mais genérica em que Bolsonaro admitia estar perto do "fim do ciclo", mas que havia "deixado pessoas" capazes de substituí-lo.

Como se sabe, Tarcísio precisa mostrar-se palatável para a grande franja do eleitorado que rejeita Bolsonaro sem necessariamente apoiar Lula —aqueles que votaram no petista, dando-lhe a exígua vitória de 2022, e que hoje ajudam a colocar o petista no pior patamar de popularidade de sua história como presidente.

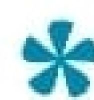
Ao mesmo tempo, não pode insinuar nada que seja lido como traição. Daí a profusão de "viva Bolsonaro" e odes à improvável volta do antecessor de Lula ao rol de políticos elegíveis. A anistia ao ex-mandatário pode até avançar no Congresso, disfarçada de simpatia humanitária aos condenados do 8 de Janeiro, mas enfrentará o "firewall" do Judiciário à frente.

Se o governador de São Paulo trabalha de olho no futuro político, Bolsonaro em seu discurso previsível demonstrou o foco total na própria liberdade. O ex-presidente não esconde o temor de ser preso.

"Se algo na covardia acontecer comigo, continue lutando", disse. "Eu vou ser um problema para eles, preso ou morto", afirmou, voltando ao "eles", uma formulação de resto usada à exaustão por Lula ao longo de sua carreira.

Segundo seu entorno, Bolsonaro acredita de fato na anistia e na volta por cima no ano que vem, inspirado pelo exemplo de seu ídolo Donald Trump —o americano estava presente na forma de um cartaz aludindo ao "lute, lute, lute" gritado por ele após o atentado na campanha do ano passado.

Pode ser, mas em público não transpareceu mais do que uma figura buscando a vitimização, comparando-se a mulheres idosas condenadas por Moraes. "Inventam uma historinha de golpe", discursou.



Em cima do trio elétrico, Tarcísio buscou o jogo impossível de ser bolsonarista e moderado ao mesmo tempo

Eufrázio

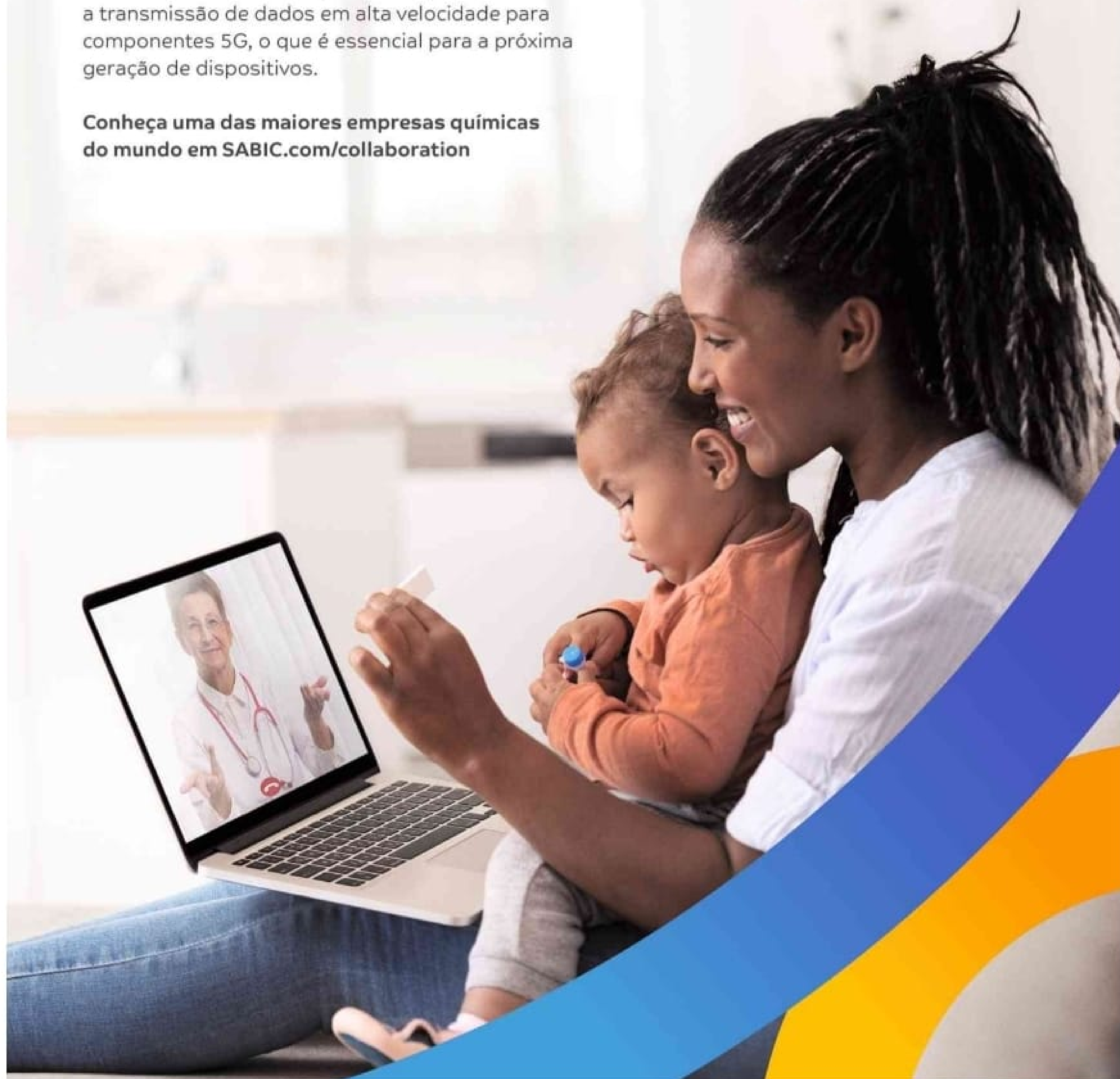
CHEMISTRY THAT MATTERS™

سابك
sabic

COLABORAÇÃO. AJUDANDO A DEIXAR DISPOSITIVOS INTELIGENTES AINDA MELHORES.

Os materiais fornecidos pela SABIC possibilitam a transmissão de dados em alta velocidade para componentes 5G, o que é essencial para a próxima geração de dispositivos.

Conheça uma das maiores empresas químicas do mundo em SABIC.com/collaboration



Eufrázio



Plenário da Câmara dos Deputados durante sessão conjunta do Congresso Nacional Saulo Cruz - 13.mar.2025/Agência Senado

Bancadas estaduais burlam STF, fragmentam emendas e destinam só 20% para obras

Estudo mostra que congressistas dividem verba coletiva para atender a bases eleitorais em municípios, o que é proibido pelo Supremo

Raphael Di Cunto

BRASÍLIA As bancadas estaduais de deputados e senadores destinaram apenas 20% dos R$ 14,2 bilhões de suas emendas ao Orçamento para realizar obras em 2025. A distribuição dribla a determinação do STF (Supremo Tribunal Federal) para que esse dinheiro seja direcionado a projetos estruturantes e investido de forma coletiva, sem fragmentação entre os parlamentares.

A cada R$ 5 das emendas de bancada, que devem ser indicadas em conjunto pelos parlamentares de cada estado, R$ 4 serão gastos em custeio de serviços ou compra de máquinas e equipamentos. Nessas modalidades, os congressistas conseguem dividir o valor entre eles para atender as suas bases eleitorais em municípios.

A divisão da verba foi identificada em estudo da Consultoria de Orçamento e Fiscalização Financeira da Câmara dos Deputados encomendado pela deputada Adriana Ventura (Novo-SP), a pedido da Folha.

"Os dados sugerem distanciamento do objeto das emendas de bancada estadual do modelo preconizado", escrevem os autores do estudo. "A análise da legislação e dos dados mostra que ainda não há clareza suficiente sobre o caráter estratégico e estruturante das emendas de bancada estadual. A definição na legislação é vaga, o que dificulta sua aplicação prática."

A divisão das emendas de bancada entre os parlamentares é popularmente conhecida no Congresso como "rachadinha" de verbas que deveriam ser coletivas. A partilha já foi criticada pelo STF e por especialistas em contas públicas, porque esses recursos deveriam ter o objetivo de viabilizar projetos estruturantes nas regiões.

A lei aprovada pelo próprio Congresso em dezembro, após cobrança do STF por maior transparência desses recursos, diz que "as emendas de bancada somente poderão destinar recursos a projetos e ações estruturantes [...], vedada a individualização de ações e de projetos para atender a demandas ou a indicações de cada membro".

Essa modalidade, no entanto, reduz o potencial de ganhos políticos individuais para os congressistas. Dias depois de aprovarem a lei, parlamentares se reuniram e decidiram direcionar a maior parte das verbas para ações que podem ser individualizadas. Dos R$ 14,2 bilhões, apenas 8% vão para obras com objeto determinado.

O restante foi distribuído para ações e programas que os deputados e senadores podem, na fase de execução, direcionar para municípios ou associações controlados por aliados.

Cada estado terá, neste ano, R$ 528 milhões dessas emendas, que têm execução obrigatória. Os valores ainda serão ratificados pelo Congresso, que deve aprovar o Orçamento de 2025 nesta semana.

O volume total direcionado para obras neste ano será inferior ao valor usado para a compra de máquinas e equipamentos, investimento que ficará com 22% das verbas, segundo a consultoria da Câmara. Além disso, 58% serão para custeio, em especial transferências diretas aos municípios.

A preferência por custeio, dizem os técnicos no documento, pode ocorrer também pela dificuldade dos entes federativos de dar rápida vazão aos recursos recebidos. Enquanto as verbas para manutenção de serviços públicos são praticamente todas repassadas, o dinheiro para obras acaba pouco utilizado no ano fiscal pela demora em executá-las.

As grandes obras tocadas pelos governos estaduais também não costumam render dividendos políticos para os congressistas, que preferem distribuir o dinheiro para prefeitos aliados, que poderão ajudá-los a se reeleger. Por isso, ao longo dos anos, essas emendas perderam o caráter estruturante e foram direcionadas para demandas locais, aponta a consultoria.

No período 2021 a 2024, segundo o estudo, houve crescimento de 303% no volume de transferências para municípios em comparação com 2017 a 2020. Já as verbas aos estados ficaram estagnadas.

"Normalmente, projetos estruturantes e ações estratégicas de elevado impacto estadual ou regional são executados pelo estado ou pela União. O crescimento das transferências para os municípios é um indício da crescente preferência por projetos e ações de impacto local, o que se distancia do objetivo inicial das emendas de bancada", dizem os autores.

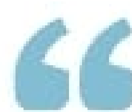
A destinação de recursos para custeio ou aquisição de equipamentos, dizem os técnicos, não significa necessariamente que as ações não podem ser estruturantes. Isso dependerá da coincidência entre as indicações e "as prioridades e políticas públicas", além da necessidade de cada estado.

Para fugir de amarras maiores, o Congresso listou 20 áreas como prioritárias na lei de regulamentação das emendas e abarcou praticamente todos os serviços públicos como ações estruturantes.

Para a deputada Adriana Ventura, o modelo cria desigualdade na distribuição: "Parlamentares indicam milhões sem seus nomes aparecerem, enquanto outros ficam sem nada. Estamos institucionalizando a rachadinha e enganando a população com um sistema que não resolve nada".

O estudo revela ainda uma brecha usada para individualizar os recursos e fugir da elaboração coletiva. As bancadas aprovam emendas aos estados, mas mudam a modalidade de aplicação na fase de execução e dividem as verbas entre prefeituras aliadas.

O artifício continua autorizado na Lei de Diretrizes Orçamentárias de 2025.



Parlamentares indicam milhões sem seus nomes aparecerem, enquanto outros ficam sem nada. Estamos institucionalizando a rachadinha e enganando a população com um sistema que não resolve nada

Adriana Ventura (Novo-SP)
deputada federal



O que diz a lei aprovada em dezembro

"As emendas de bancada estadual [...] somente poderão destinar recursos a projetos e ações estruturantes para a unidade da Federação representada pela bancada, vedada a individualização de ações e de projetos para atender a demandas ou a indicações de cada membro da bancada."

Morre o radiojornalista Salomão Ésper, aos 95 anos, em São Paulo

SÃO PAULO O jornalista Salomão Ésper morreu neste domingo (16), aos 95 anos, em São Paulo. De carreira longeva, o profissional foi uma das vozes mais conhecidas do rádio brasileiro.

Ésper trabalhou por 57 anos na Rádio Bandeirantes. Na emissora, foi âncora do Jornal Gente de 1978 a 2019. Emprestou também sua voz grave, dicção exemplar e vasto vocabulário à TV Bandeirantes, de 1970 a 1977, no telejornal Titulares da Notícia.

Em outra passagem marcante da carreira, comandou o programa de entrevistas Jogo da Verdade, exibido pela TV Cultura, em 1982. Em janeiro daquele ano, a atração exibiu a última entrevista da cantora Elis Regina, morta no mesmo mês.

Nascido em Santa Rita do Passa Quatro, interior paulista, em 1929, Ésper, de família síria, se formou pela Faculdade de Direito da USP e começou na rádio Cruzeiro do Sul, em 1948.

Quatro anos depois, foi para a Rádio América, do Grupo Bandeirantes, que lamentou a morte do ex-colaborador, chamando-lhe de "um dos grandes ícones do radiojornalismo brasileiro". "Nossa homenagem e nossos sinceros sentimentos à família, amigos e colegas de trabalho por essa grande perda", disse a empresa em nota.

A morte foi lamentada ainda pela Associação Brasileira de Emissoras de Rádio e Televisão e pelo Sport Club Corinthians Paulista, para o qual o jornalista torcia. Salomão Ésper era viúvo e deixa três filhos e três netos.



O radiojornalista Salomão Ésper em 2014 Vinicius Pereira/Folhapress

Entrega da declaração do IR 2025 começa às 8h; veja o que já pode aparecer na pré-preenchida

Modelo que garante entrar na fila de prioridade da restituição será liberado de forma integral em 1º de abril

Cristiane Gercina e Luciana Lazarini

SÃO PAULO A entrega da declaração do Imposto de Renda 2025 começa nesta segunda-feira (17), às 8h, e vai até as 23h59 de 30 de maio. O contribuinte obrigado a prestar contas que perde o prazo paga multa mínima de R$ 165,74, que pode chegar a 20% do imposto devido no ano.

A declaração pré-preenchida, que facilita a vida do contribuinte e garante prioridade na fila de restituição, será liberada a partir das 9h desta segunda, de acordo com a Receita Federal, mas ainda não estará com todos os dados abastecidos. A Receita afirma que informações sobre rendimentos e pagamentos já deverão estar liberadas na pré-preenchida a partir desta segunda-feira.

Dentre os pagamentos feitos estão as despesas médicas, que dão direito a dedução para quem declara pelo modelo completo, como plano de saúde, gastos com médicos, dentistas e hospitais.

Segundo o fisco, as informações da Dmed (Declaração de Serviços Médicos e de Saúde) estarão carregadas no primeiro dia de envio do IR. Convênios e prestadores de serviços da área de saúde são obrigados a enviar antecipadamente esses dados à Receita.

Por isso, os dados de médicos, dentistas, hospitais e clínicas que fizeram o preenchimento das informações do paciente online e enviaram o recibo pela internet também estarão na declaração pré-preenchida já nesta segunda.

Os salários de funcionários de empresas que cumpriram o prazo e mandaram as informações estarão disponibilizados na pré-preenchida desde já, segundo a Receita. No caso de servidores e aposentados, o fisco explica que, se os órgãos públicos tiverem enviado todos os dados para seus sistemas, eles também aparecerão detalhados na pré-preenchida nesta primeira etapa.

Mas o sistema só terá todas as informações abastecidas a partir de 1º de abril —o atraso tem relação com a greve dos auditores fiscais, que já passa de cem dias.

Os contribuintes precisam conferir todas as informações que aparecem neste tipo de declaração, já que a prestação de contas é de responsabilidade do titular, mesmo que o documento seja elaborado por contadores, amigos, conhecidos ou familiares.

Para ter acesso à pré-preenchida, o contribuinte precisa fazer login com sua senha do Portal Gov.br. A opção deve ser escolhida ao abrir uma nova declaração no PGD (Programa Gerador da Declaração) 2025.

Os contribuintes já podem baixar o programa em seu computador pelo site oficial da Receita (https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/centrais-de-conteudo/download/pgd/dirpf).

Quem não conseguir visualizar as principais informações da declaração pré-preenchida na segunda-feira pode optar por importar os dados da declaração do ano anterior, caso o preenchimento do documento seja feito no mesmo computador de 2024.

Em 24 horas após o envio, é possível saber se a Receita identificou alguma pendência que pode levar à malha fina, mas, segundo o órgão, nos primeiros dias pode ser que leve mais tempo, devido ao volume maior de declarações.

José Carlos Fonseca, supervisor nacional do Imposto de Renda, disse, em coletiva na qual anunciou as regras do Imposto de Renda 2025, na quarta-feira (12), que dados básicos como identificação, CPF e endereço do contribuinte, e rendimentos isentos em função de doença grave estarão na pré-preenchida antes de 1º de abril, assim como informações do Carnê-leão —para quem é obrigado a fazer— e a restituição recebida no ano de 2024.

Fonseca alertou que os cidadãos devem excluir informações que não tiverem como comprovar e incluir o que for necessário. "Se aparecer na pré-preenchida algo que você não tem como comprovar, é melhor você tirar. Se tem algo a comprovar que não está na declaração pré-preenchida, é melhor você inserir."

Segundo ele, o fisco confia nas informações enviadas, e cruza dados. Quem não tem como comprovar pode ser penalizado. "Sempre foi assim, desde os tempos do papel. Nós estamos confiando, ao receber a sua declaração, que tudo que está ali você tem como provar", afirmou.

Para quem não quer fazer a declaração baixando o programa, as outras opções para prestar contas só estarão disponíveis a partir de 1º de abril. Esse é o caso do aplicativo para tablet, celular e computador Mir (Meu Imposto de Renda) e da declaração online pelo e-CAC (Centro de Atendimento Virtual da Receita).

O fisco espera receber 46,2 milhões de declarações do IR neste ano, cerca de 7% a mais do que no ano passado, de 43,2 milhões. Seis em cada dez declarações devem ser pré-preenchidas.

Uma das novidades de 2025 foi a mudança na fila de restituição. Quem não se encaixa nas prioridades legais (idosos, pessoas com deficiência e com doenças graves, além de profissionais da educação) poderá receber a restituição antecipadamente caso escolha o Pix como forma de pagamento e também faça a declaração pré-preenchida.

O valor de rendimento tributável que obriga a pessoa a declarar subiu de R$ 30.639,90 para R$ 33.888, o que dá R$ 2.824 por mês. Há ainda duas novas regras que obrigam o envio. O contribuinte que obtiver ganho de capital com aplicações financeiras no exterior (ações, lucros e dividendos, por exemplo) terá de prestar contas. Também será exigido o IR de quem atualizou o valor do imóvel pagando imposto menor, regra que valeu até dezembro de 2024.

Quem cai na malha fina precisa corrigir a pendência para poder receber a restituição. Ao enviar a retificadora, o contribuinte vai para o fim da fila. Para consultar o processamento da declaração após enviá-la, é preciso acessar o e-CAC, também com CPF e senha do Portal Gov.br.



Catarina Pignato/Folhapress

Veja o calendário de pagamento da restituição

1º lote 30 de maio
2º lote 30 de junho
3º lote 31 de julho
4º lote 29 de agosto
5º lote 30 de setembro

Como ficou a fila de prioridades da declaração

1. Contribuintes que tenham a partir de 80 anos;
2. Contribuintes com idade igual ou superior a 60 anos, pessoas com deficiência e doentes graves;
3. Aqueles cuja maior fonte de renda seja o magistério;
4. Quem utilizar a declaração pré-preenchida e também optar por receber a restituição por Pix, simultaneamente;
5. Quem fizer a pré-preenchida ou optar por receber a restituição por Pix;
6. Demais contribuintes

Saiba mais sobre a declaração do IR 2025

QUEM DEVE DECLARAR?

- Quem recebeu rendimentos tributáveis —como salário e aposentadoria— a partir de R$ 33.888
- Cidadão que recebeu rendimentos isentos, não tributáveis ou tributados exclusivamente na fonte (como rendimento de poupança ou FGTS) acima de R$ 200 mil
- Contribuinte que teve ganho de capital (ou seja, lucro) na alienação (transferência de propriedade) de bens ou direitos sujeitos à incidência do imposto; é o caso, por exemplo, da venda de imóvel com valor maior do que o pago na compra
- Contribuinte com isenção do IR sobre o ganho de capital na venda de imóveis residenciais, seguida de aquisição de outro imóvel residencial no prazo de 180 dias
- Quem realizou vendas na Bolsa de Valores que, no total, superaram R$ 40 mil, inclusive se isentas. E quem obteve lucro com a venda de ações, sujeito à incidência do imposto. Valores até R$ 20 mil são isentos
- Cidadão que tinha, em 31 de dezembro, posse ou propriedade de bens ou direitos, inclusive terra nua, acima de R$ 800 mil
- Contribuinte que obteve receita bruta na atividade rural em valor superior a R$ 169.440 ou quer compensar prejuízos de anos anteriores ou do próprio ano-calendário
- Quem passou a morar no Brasil em 2024 e encontrava-se nessa condição em 31 de dezembro
- Quem optou por declarar bens, direitos e obrigações detidos por offshores
- Contribuinte titular de trust e demais contratos regidos por lei estrangeira
- Contribuinte que optou por atualizar o valor de imóveis com o pagamento de imposto menor instituído em dezembro de 2024
- Quem obteve rendimentos com aplicação financeira no exterior ou com lucros e dividendos de entidades controladas

QUAL O VALOR DAS DEDUÇÕES

- **Por dependente:** R$ 2.275,08
- **Limite anual de despesa com educação:** R$ 3.561,50
- **Limite anual do desconto simplificado** (desconto-padrão): R$ 16.754,34
- Para despesas de **saúde** devidamente comprovadas, **não há limite** de valores
- **Cota extra de isenção para aposentados e pensionistas a partir de 65 anos:** R$ 24.751,74 no ano

R$ 165,74

é a multa mínima de quem está obrigado a declarar. Valor pode chegar a 20% do imposto devido no ano

Eufrázio

Caso da XP revela mercado infantilizado

Tratar investimentos como time de futebol não vai melhorar nosso mercado

Marcos de Vasconcellos
Jornalista, assessor de investimentos e fundador do Monitor do Mercado

Bastou um relatório, um documento assinado por uma empresa da qual pouca gente ouvira falar, e a XP Investimentos virou o assunto — no mau sentido — do mercado financeiro. Analistas da Grizzly Research, dos Estados Unidos, acusaram a corretora de sustentar seus lucros com algo parecido com um "esquema de pirâmide" e, como escreveu Vinícius de Moraes, "de repente, do riso, fez-se o pranto".

As ações da XP, negociadas na Nasdaq, sofreram uma queda expressiva (mais de 5%) após a divulgação do documento. A corretora, lógico, correu para se defender. Acusou os signatários de divulgarem informações "falsas, incorretas e imprecisas" e disse que tomará "todas as medidas legais cabíveis" contra a Grizzly.

A partir daí, foi uma explosão de "analistas analisando a análise da casa de análise", uma chuva de opiniões e posicionamentos, como se fosse algo obrigatório para estar no mercado de investimentos falar sobre a tese.

Você já deve ter lido ou assistido a algum vídeo sobre o tema. Em resumo, filtrando os termos feitos para chamar a atenção, como "esquema de pirâmide" ou "esquema ponzi", a Grizzly acusa a XP de sustentar grande parte de seus lucros —registrados em dois fundos em que ela é a única cotista— somente com a entrada de dinheiro da venda de novos produtos para clientes, não com a aplicação do dinheiro propriamente dita.

O retorno dos fundos é realmente impressionante (mais de 2.400% em cinco anos). Bem acima de outros fundos com a mesma serventia, de corretoras e bancos concorrentes. E a entrada de dinheiro pela venda de produtos a seus clientes é mesmo essencial para tamanho retorno. Daí a dizer que os lucros da companhia dependem de um esquema de pirâmide como o de Bernard Madoff parece exagerado.

A existência de pessoas e empresas buscando erros, fissuras e problemas nas empresas listadas em Bolsa é obviamente positiva para o desenvolvimento do mercado.

Mas não escrevo para dar minha opinião sobre o relatório. A grande questão é que esse caso, ao virar um "Fla-Flu" de investidores e profissionais se posicionando publicamente em defesa ou contra a XP, parece dizer mais a respeito do nosso mercado do que sobre as empresas diretamente envolvidas.

Todo esse rebuliço em torno de uma única análise mostra como nosso mercado se comporta de maneira infantil ao tratar do "short selling" —a aposta nas quedas das ações.

A Grizzly vive disso. Não é a única, nem a maior. Esses "short sellers" buscam problemas em empresas listadas na Bolsa, assumem posições vendidas e, depois, divulgam relatórios com os problemas encontrados. Se suas teses forem bem aceitas pelo mercado e os papéis caírem, elas lucram com a operação.

A existência de pessoas e empresas buscando erros, fissuras e problemas nas empresas listadas em Bolsa é obviamente positiva para o desenvolvimento do mercado. Caso contrário, o investidor seria forçado a embasar suas escolhas olhando apenas o que a companhia quer mostrar.

Se bastasse a inspeção das auditorias —como Deloitte, PricewaterhouseCoopers (PwC), Ernst & Young (EY) e KPMG— nas contas das empresas, não teríamos casos como a fraude das Americanas ou os desvios da Petrobras, descobertos anos após terem ocorrido.

Tratar investimentos como time de futebol, sendo "contra ou a favor" uma empresa ou um relatório, não vai te ajudar em nada, nem vai melhorar nosso mercado financeiro.

Com juros altos, aluguel de ações pode ser uma estratégia para quem investe na Bolsa

Opção pouco conhecida pode gerar renda passiva, mas não é indicada para investidores pessoas físicas por ser considerada muito arriscada

Júlia Moura

SÃO PAULO Em época de juros altos, lucrar na Bolsa, ou mesmo se desfazer de uma posição sem prejuízo, pode ser difícil. Mas há uma maneira de ganhar com os papéis da carteira de renda variável sem fazer nenhuma operação: alugando-os, numa operação chamada custódia remunerada.

Essa opção funciona de forma semelhante a alugar um imóvel, mas com proteção ainda maior ao dono do ativo. A B3, Bolsa de Valores de São Paulo, exige garantias de quem aluga os papéis. A operacionalização fica com as corretoras.

São elegíveis para a custódia remunerada ações, ETFs (cotas de fundos de índices), Fiagros (cotas de fundos de investimento em cadeias agroindustriais), BDRs (certificados negociados no pregão da Bolsa emitidos por empresas estrangeiras), FIIs (cotas de fundos de investimentos imobiliários) e FIPs (cotas de fundos de investimentos em participações).

É possível cancelar o aluguel a qualquer momento, ou vender os ativos alugados. A devolução dos papéis, venda e reposição ao locatário ficam a cargo da corretora. É possível continuar operando no mercado, mesmo com os ativos em custódia remunerada.

Outra vantagem para o investidor que aluga seus ativos é que todos os proventos continuam caindo direto na sua conta. Qualquer pagamento de dividendos ou JCP (juros sobre capital próprio) vai para o proprietário original, chamado de doador.

Mas a remuneração é baixa. Gira em torno de 2% ao ano, o equivalente a 0,1652% ao mês. Porém, uma fatia desse ganho fica com a corretora que intermediou a operação (entre 30% e 40% da rentabilidade bruta) e outra é retida no Imposto de Renda (entre 22,5% e 15%, segundo a tabela regressiva).

Formalmente, o papel sai das mãos do dono e passa ao nome de quem aluga, chamado de tomador. Dessa forma, não é possível que o locatário participe de assembleias ou vote durante o período de empréstimo, já que esses direitos ficarão com o tomador.

Outro contratempo ao doador é o trabalho adicional de declarar a operação no Imposto de Renda anual, em rendimento de aplicações financeiras.

Analistas recomendam aderir à custódia remunerada, por não ter custos ao investidor ou mudar sua rotina de operações na Bolsa.

"Se o investidor está vendo a Bolsa de lado e ele tem a intenção de usar esse papel só num horizonte de investimento longo, ele pode ter uma remuneração adicional ao alugá-lo", diz Carolina Borges, analista da EQI Research.

A remuneração varia de acordo com cada ativo e com o momento de mercado. Quanto mais volátil e líquido o papel, maior a taxa de aluguel.

"Já vi taxas de 6%, mas essas são as de papéis que oscilam muito e não são indicadas para o investidor de longo prazo. No passado, a taxa para alugar a ação do Grupo Casas Bahia saiu de 1,5% para 15% na época em que oscilou muito [no início de 2024, as ações saltaram com pedido de recuperação judicial]", afirma Carolina.

Segundo a especialista, se tomadores alugam com uma taxa de 15% é porque apostam que o papel cairá mais que este valor.

Quem toma esses papéis geralmente aposta na sua queda, na operação chamada como venda a descoberto, conhecida como short selling ou operar vendido.

O tomador vende as ações que alugou e, na hora de devolvê-las, as recompra no mercado por um preço menor. A diferença, neste caso, tem que ser grande o suficiente para arcar com as taxas da operação e dar um lucro líquido considerável, já que é uma operação muito arriscada. Tal operação não é indicada para investidores pessoa física.

"Se a ação subir, o tomador vai ter que comprar mais caro [para devolvê-la]. [O tomador] costuma ser um investidor que olha mais para análise gráfica que fundamentalista, que opera, entende bem do mercado e já tem infraestrutura financeira adequada. Para quem é leigo, está começando agora, pelo amor de Deus, não faça isso!", diz Danilo Brito, planejador financeiro CFP pela Planejar.

Em janeiro, o ativo mais alugado da B3 foi o ETF BOVA11, que replica o desempenho do Ibovespa, com um volume médio diário de aluguel de R$ 389 milhões.

Os ativos com mais demanda são ações com alta liquidez na Bolsa como Itaú Unibanco (ITUB4), Bradesco (BBDC), Banco do Brasil (BBAS3), além de Ambev (ABEV3), Vale (VALE3), Eletrobras (ELET3), Weg (WEGE3) e Petrobras (PETR4 e PETR3).

Segundo Marcos Moreira, sócio da WMS Capital, mesmo com baixa remuneração, é preferível alugar os ativos e esperar uma alta do mercado para futuramente, no longo prazo, realizar lucros.

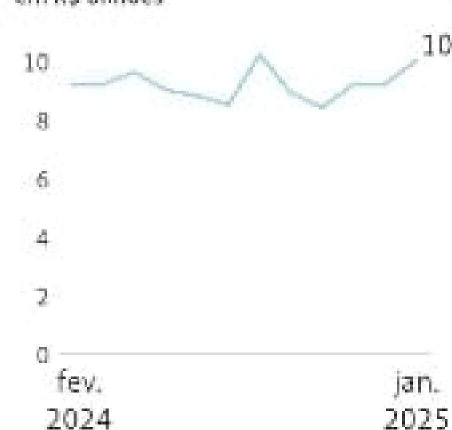
"É interessante manter a operação na Bolsa, pois os ativos estão muito descontados e temos um gatilho claro para o mercado. Se tivermos medidas da atual equipe econômica para, ao menos, frear o avanço da dívida pública, os ativos podem reagir de maneira positiva", afirma Moreira.

Para alugar as ações, é necessário aderir ao serviço de custódia remunerada das corretoras. Para isso, o investidor concorda em disponibilizar toda a sua carteira de ações para o aluguel e a corretora fará a negociação dos papéis com potenciais 'inquilinos'.

Se o investidor quiser vender qualquer ativo, a operação se dará normalmente, como se o papel não estivesse alugado. Caso queira cancelar a custódia remunerada, pode ser preciso entrar em contato com a mesa de operações, a depender da corretora. Em seguida, todos os papéis voltarão à titularidade do locador de três a quatro dias úteis.

Aluguel de ações movimenta Bolsa de Valores

Volume médio diário de posições abertas, em R$ bilhões



Ativos mais alugados

Volume diário, em R$ milhões

Ativo	Volume
BOVA11	389
ITUB4	225
PETR4	203
ABEV3	178
BBAS3	149
VALE3	140
WEGE3	120
BBDC4	96
PETR3	89
ELET3	80

Fonte: B3

colunistas da semana

DOM. Samuel Pessôa, Vinicius Torres Freire, Ana Paula Vescovi / Marcos Lisboa / Candido Bracher SEG. Marcos de Vasconcellos, Ronaldo Lemos, Eduardo Cucolo, Michael Viriato TER. Michael França / Cecília Machado, Mauro Zafalon QUA. Bernardo Guimarães / Lorena Hakak, Vinicius Torres Freire, Jerson Kelman QUI. Cida Bento / Solange Srour, Vinicius Torres Freire, Rômulo Saraiva SEX. Bráulio Borges, Vinicius Torres Freire SAB. Marcos Mendes / Rodrigo Zeidan, Laura Müller Machado

Investidores estão preocupados com objetivos de Trump para o dólar

Republicano expressou frustração com a força da moeda antes de assumir governo, mas sua queda não é intencional; mercado quer entender a visão do presidente

Sam Fleming, Claire Jones e Ian Smith

LONDRES | FINANCIAL TIMES O secretário do Tesouro dos Estados Unidos insistiu neste mês que Donald Trump não havia mudado a política de "dólar forte" de longa data do país. Mas os investidores têm se intrigado com os objetivos do presidente para a moeda, pois alguns de seus aliados exaltam os benefícios de um dólar mais fraco para os fabricantes.

Muitas moedas globais recentemente se valorizaram em relação ao dólar, mas isso não é intencional. Os movimentos cambiais refletem a expectativa de que a agenda econômica radical da nova administração enfraquecerá o crescimento.

Com Trump determinado a transformar os EUA em potência exportadora de manufaturas, investidores se perguntam se a administração poderia recorrer a uma proposta radical de moeda conhecida como "Acordo de Mar-a-Lago" —embora as perspectivas de sua implementação sejam remotas.

Antes de vencer a corrida para seu segundo mandato, Trump disse achar que a força do dólar ante o iene japonês e o renminbi chinês tinha sido um "fardo tremendo" para a indústria dos EUA e obstáculo para que a América se tornasse uma "economia de produção".

J.D. Vance, agora vice-presidente, havia argumentado que, embora o dólar tenha sido "ótimo para o poder de compra americano", isso teve custo para a manufatura dos EUA.

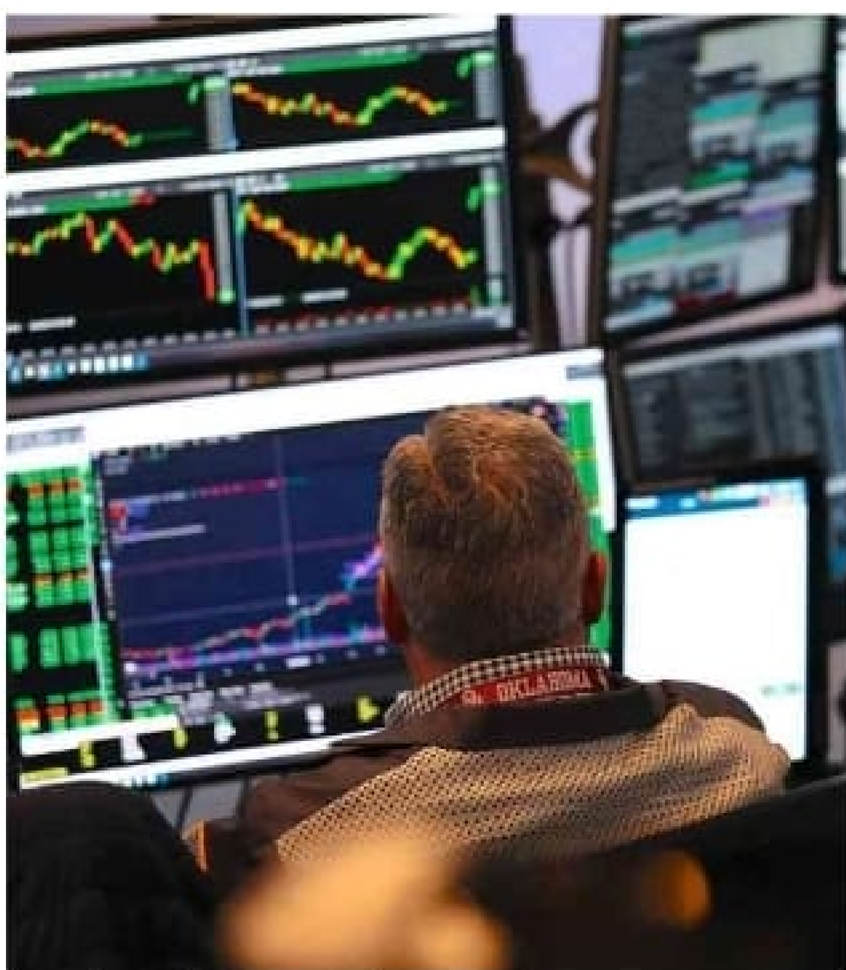
Nos meses após a eleição, o dólar atingiu seu nível mais alto contra uma cesta de moedas de negociação, incluindo o euro e a libra, desde 2022.

Os ganhos do dólar foram desencadeados em parte pela antecipação de tarifas mais altas, que se esperava que estimulassem a inflação e dificultassem para o Federal Reserve cortar as taxas de juros.

Mas nos últimos meses, preocupações com uma possível recessão nos EUA reverteram algumas dessas apostas e enfraqueceram a moeda, à medida que os investidores precificaram mais cortes.

Conversas no círculo de Trump sobre dólar supervalorizado levaram investidores a questionar se o governo pode se afastar de uma postura de "dólar forte", em vigor desde a administração Clinton.

O secretário do Tesouro, Scott Bessent, insistiu em entrevista à CNBC na semana passada que o presidente estava "comprometido com as políticas que levarão a um dólar forte".


Operador trabalha na Bolsa de Nova York Timothy A. Clary -14.mar.25/AFP

No entanto, Bessent também criticou países que buscaram enfraquecer bilateralmente suas moedas em relação aos EUA.

A ideia sobre o acordo de Mar-a-Lago —promovida por Stephen Miran, presidente do Conselho de Assessores Econômicos de Trump, em novembro— leva o nome do Acordo Plaza, de 1985, para ajudar a restabelecer um dólar excessivamente forte.

O acordo reuniu EUA, França, Alemanha, Japão e Reino Unido para enfraquecer a moeda americana. Quarenta anos depois, Miran acredita que uma repetição é necessária para corrigir uma "supervalorização persistente do dólar que impede o equilíbrio do comércio internacional".

Ao mesmo tempo, Washington quer que o dólar mantenha seu papel como moeda de reserva internacional —privilégio que permite ao governo pagar taxas de juros baixas sobre sua dívida.

Como parte do acordo, governos estrangeiros seriam pressionados a concordar em aumentar a duração de suas reservas do Tesouro, em troca de permanecer sob o "guarda-chuva de defesa" dos EUA e evitar tarifas punitivas.

O documento tem sido cada vez mais escrutinado em meio a um clima de incerteza, desencadeado pela postura mais agressiva de Trump sobre tarifas que muitos investidores haviam antecipado.

Investidores têm lutado para se posicionar quanto ao impacto de um acordo —se algum dia ele for mesmo proposto— em parte devido à incerteza sobre quais políticas são consideradas.

A diretora de investimentos Sonal Desai destacou a "inconsistência interna" em querer um dólar fraco e impor tarifas que provavelmente terão o efeito oposto.

Economistas são céticos sobre a possibilidade de um acordo.

Adam Posen, diretor do Instituto Peterson de Economia Internacional, observou que o Acordo Plaza foi firmado com um pequeno grupo de estados, que dependiam dos EUA para segurança.

"Agora, [em 2025] você estaria lidando com a China, o Oriente Médio e meia dúzia ou mais de economias do leste asiático, a maioria das quais não são aliadas militares diretas dos EUA", disse.

VAIO

AMD

VAIO® FE16.
O MELHOR DA VIDA
SEMPRE PASSA
NUM TELÃO.

Windows 11

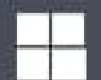
Facilite o dia a dia.



Processadores AMD Ryzen™
Série 5000 com placa de vídeo Radeon™

A EXCELÊNCIA JAPONESA EM CADA DETALHE.


TELA IPS DE 16" POLEGADAS. EXPERIÊNCIA ULTRARREALISTA COM RESOLUÇÃO WUXGA 16:10 (1920X1200).


WINDOWS 11 HOME.


TECLADO RESISTENTE E CONFORTÁVEL.




Confira as ofertas no QR Code
ou acesse: br.vaio.com

©2025 Positivo Tecnologia S.A. Todos os direitos reservados. Os computadores VAIO têm garantia balcão de um ano para peças e mão de obra, sendo nove meses de garantia contratual e 90 dias de garantia legal. Para acessar a internet, o cliente deve possuir uma linha telefônica fixa ativa e arcar com os custos de pulsos e/ou interurbanos ou contratar o serviço de banda larga de sua preferência, adquirindo os periféricos necessários para o uso do serviço. Microsoft® e Windows® são marcas registradas da Microsoft® Corporation nos EUA e em outros países. Imagens meramente ilustrativas. Março/2025.

POSITIVO
TECNOLOGIA
A inovação que você vive.

DE GRÃO EM GRÃO

O erro que pode te fazer segurar um investimento ruim por anos

Vieses comportamentais fazem investidor ignorar sinais de que algo deu errado

Michael Viriato
Assessor de investimentos e sócio fundador da Casa do Investidor

Imagine que você está dirigindo e o painel do carro acende um alerta de motor. Você tem duas escolhas: parar e investigar ou ignorar, acreditando que é apenas um erro. Se estiver certo, segue viagem sem problemas. Se estiver errado, pode acabar com o motor fundido no meio da estrada. No mundo dos investimentos, algo semelhante acontece quando um investidor ignora sinais de alerta e insiste em um erro por tempo demais.

Esse comportamento é explicado por dois vieses comportamentais que andam de mãos dadas: o viés da confirmação e o excesso de confiança. Daniel Kahneman e Amos Tversky, pioneiros da economia comportamental, demonstraram que as pessoas tendem a buscar apenas informações que confirmam o que já acreditam e a superestimar sua própria habilidade.

Essa combinação pode fazer com que um investidor mantenha ativos ruins por anos, convencido de que sua análise está correta, mesmo quando os fundamentos indicam o contrário.

O viés da confirmação faz com que um investidor filtre informações de maneira seletiva. Se acredita que um setor vai subir, procurará apenas notícias positivas e ignorará alertas de risco. O excesso de confiança, por sua vez, o leva a crer que sua análise é melhor do que a do mercado, reforçando a decisão equivocada.

Antes de tomar uma decisão de investimento, procure entender os argumentos contrários: o que o mercado sabe que eu posso estar ignorando?

Um estudo clássico de Barber e Odean, com o título "Boys Will Be Boys: Gender, Overconfidence, and Common Stock Investment" e publicado no Quarterly Journal of Economics, analisou o comportamento de milhares de investidores e concluiu que aqueles que operavam com maior excesso de confiança realizavam mais transações e tinham retornos piores do que aqueles mais cautelosos. Isso acontece porque eles acreditam que podem prever melhor o mercado e ajustam suas carteiras sem base sólida.

Nos mercados, esse viés é comum. O investidor que comprou ações de uma empresa e está convencido de que elas irão se recuperar ignora evidências de que os fundamentos pioraram. O fã de criptomoedas que acredita cegamente no futuro do bitcoin busca apenas análises otimistas e desconsidera os riscos. O acionista que vê o preço de suas ações caindo há anos mantém o papel esperando um retorno improvável, enquanto o mercado já seguiu em outra direção.

Para evitar esses erros, é essencial questionar as próprias convicções. Antes de tomar uma decisão de investimento, procure entender os argumentos contrários: o que o mercado sabe que eu posso estar ignorando? Além disso, defina critérios objetivos para reavaliar a carteira. Em vez de manter um ativo apenas porque acredita nele, estabeleça métricas claras para medir seu desempenho. Se uma ação perdeu 30% e seus fundamentos pioraram, por que continuar segurando? Se um fundo imobiliário não distribui dividendos e não desempenha bem, faz sentido mantê-lo?

Evitar esses vieses exige disciplina, mas os melhores investidores sabem que o verdadeiro risco nem sempre está no mercado. Muitas vezes, está nas armadilhas da própria mente. Quem aprende a questionar suas certezas e a tomar decisões racionais se protege de carregar uma carteira perdedora por anos. No final das contas, ignorar os sinais de alerta pode sair muito mais caro do que reconhecer um erro a tempo e seguir em frente.



Gustavo Traballe e Raphael Levi, da Flip, fintech que é uma espécie de 'Amazon do crédito' Eduardo Knapp/Folhapress

Fintechs buscam soluções para facilitar crédito para micro e pequenas empresas

Sebrae aponta que sistema tradicional restringe acesso a empréstimos, mas vê inadimplência como desafio para instituições

Alex Sabino

SÃO PAULO O Sebrae estima que 6,5 milhões de CNPJs no Brasil estão inadimplentes. O gerente de serviços financeiros da entidade, Valdir Oliveira, afirma que 88% das micro e pequenas empresas do país nem sequer se dão ao trabalho de procurar bancos quando precisam de empréstimos. Sabem que não terão crédito.

É uma lacuna de mercado que as fintechs tentam preencher com soluções ignoradas por instituições financeiras tradicionais.

"O endividamento inviabiliza o processo de crédito porque os bancos seguem uma regra do Banco Central. O banco trabalha e empresta o dinheiro dos outros e o sistema financeiro obriga o provisionamento de recursos com base no risco. Quando o provisionamento cresce, a conta não fecha. O banco não empresta", afirma Oliveira.

Para empresários do setor, além de soluções tecnológicas, as fintechs oferecem desburocratização e agilidade a micro e pequenos empreendedores.

"O cliente pode abrir o notebook dele em qualquer lugar do Brasil e ver, em tempo real, as opções de crédito que ele tem, a taxa de juros e decidir o que faz mais sentido para ele naquele momento. O dinheiro entra na conta no mesmo dia. A caneta está na mão do cliente. Ele não precisa falar com ninguém se quiser, não precisa mandar nenhum documento. É individualizado", diz Raphael Levi, CEO da fintech Flip.

Quando está cadastrado na plataforma, o empreendedor pode ver a lista de todos seus recebíveis, que pode antecipar, assim como outras opções de crédito. Seleciona as opções desejadas como se estivesse fazendo uma compra. O dinheiro pode entrar na conta no mesmo dia.

A lógica do negócio é oferecer crédito no valor que o micro e pequeno empresário necessita, uma operação que muitas vezes não faz sentido para os bancos tradicionais. Estes estariam interessados em clientes com faturamentos milionários.

Outra premissa usada por fintechs voltadas aos microempreendedores é buscar o máximo de informações sobre cada empresa. A CashU, por exemplo, criou sistema de inteligência artificial que faz análise de 1.500 informações diferentes sobre o negócio para decidir a concessão do crédito.

"São variáveis comportamentais também. Ver como se relaciona na cadeia [produtiva], o desempenho em redes sociais, o nível de interação com clientes, número de usuários. Trata-se de olhar para informações que estão além do nível de crédito do sistema financeiro tradicional. Ver fatores que podem fazê-los ter maior capacidade de pagamento no futuro", diz Thiago Saldanha, CEO da CashU, que oferece o sistema a empresas do varejo.

Em fevereiro, a CashU captou R$ 100 milhões em FIDC (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios) para expandir crédito a micro e pequenas empresas. O dinheiro veio do Itaú BBA, um dos maiores bancos do país, e do conglomerado japonês Credit Saison.

Pesquisa do Sebrae em novembro de 2024 mostrou que, para 18% dos micro, pequenos empresários e MEIs (microempreendedores individuais), as dívidas foram a maior dificuldade enfrentada. Eram 22% os que estavam com débitos em atraso.

Mais da metade dos MEIs (57%) que participaram disseram que pagar dívidas representava mais de 30% dos custos. Nas micro e pequenas empresas, eram 43%.

"As fintechs podem ser um caminho para derrubar a taxa de juros no mercado de crédito. Mas elas precisam encontrar um modelo sustentável. Estão caminhando para chegar lá. Quando a gente olha por segmento, gênero, região, mulheres empreendedoras do Nordeste pagam, em média, taxa de juros de 60%. Tem gente cobrando mais. É absurdo e extorsivo. Precisamos democratizar o acesso ao crédito", diz o gerente do Sebrae.

A entidade acredita que as fintechs podem enfrentar problema de inadimplência, algo que elas contestam.

"No sistema atual, bons pagadores pagam mais caro [pelo crédito] porque os bancos fazem a conta do quanto perdem e querem recuperar isso. Então, os bons pagam mais. Quanto mais a tecnologia conseguir avançar e mais tiver dados e algoritmos específicos, vamos ser mais justos e democratizar o crédito com taxa menor", diz Gustavo Traballe, COO (diretor de operações) da Flip. Saldanha concorda: "a maioria tem um bom comportamento e tem seu poder de pagamento subestimado pelo mercado."

COMUNICADO DE GREVE

O Sindicato dos Trabalhadores do Judiciário Federal no Estado de São Paulo **-SINTRAJUD**, por sua diretoria colegiada, em atendimento à legislação vigente, vem, pelo presente **EDITAL DE COMUNICAÇÃO DE GREVE, comunicar** à população em geral e a todos os usuários dos serviços do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª. Região 1ª e 2ª Instâncias, Tribunal Regional Federal da 3ª. Região, Justiça Federal em todo o Estado de São Paulo, Tribunal Regional Eleitoral e Cartórios Eleitorais de todo o Estado de São Paulo, unidades da Justiça Militar da União no Estado de São Paulo que, após a realização de Assembleia, a categoria decidiu **PELA DEFLAGRAÇÃO DE GREVE, POR 24 (VINTE E QUATRO HORAS), NO DIA 20 DE MARÇO DE 2025**, como atividade integrante da campanha por reajuste salarial, revisão do PCS e isonomia do auxílio-saúde

São Paulo, 17 de março de 2025.

Sindicato dos Trabalhadores do Judiciário Federal no Estado de São Paulo -SINTRAJUD

mercado

País se consolida como exportador de petróleo

Brasil vendeu no mercado externo mais da metade de sua produção; Petrobras faz investimento em logística

Nicola Pamplona

RIO DE JANEIRO Em 2024, pela primeira vez na história, o Brasil exportou mais da metade de sua produção de petróleo, consolidando-se como país exportador da commodity e tornando-se alternativa ao suprimento europeu após o início de sanções à venda pela Rússia devido à Guerra da Ucrânia.

A alta nas comercializações é motivada principalmente por exportações privadas, mas a Petrobras já prevê uma série de investimentos para melhorar a logística e reduzir custos e emissões no transporte de sua produção para o exterior.

Segundo levantamento do Ineep (Instituto de Estudos Estratégicos de Petróleo, Gás e Biocombustíveis), as exportações brasileiras corresponderam a 52,1% de todo o petróleo que o país produziu no ano.

A média exportada foi de 1,75 milhão de barris por dia, marca 10,1% maior do que a registrada em 2023, de 1,59 milhão de barris por dia. A alta se deu mesmo em um contexto de queda da produção nacional, que ficou, em média, em 3,365 milhões de barris por dia.

O cenário levou o petróleo a tomar da soja o primeiro lugar entre os itens de exportação da balança comercial brasileira e, segundo o setor, deve se manter com o crescimento da produção do pré-sal nos próximos anos.

"Com a entrada de novas plataformas, nossa expectativa é que as exportações fiquem entre 2 e 2,4 milhões de barris por dia em 2025", diz o presidente do IBP (Instituto Brasileiro do Petróleo e Gás), Roberto Ardenghy.

A Petrobras prevê alta em suas exportações até que os projetos de ampliação da capacidade de refino sejam concluídos. "A melhor alternativa para nossa produção de petróleo é colocar no mercado brasileiro", diz o diretor de Logística, Comercialização e Mercados da estatal, Claudio Schlosser.

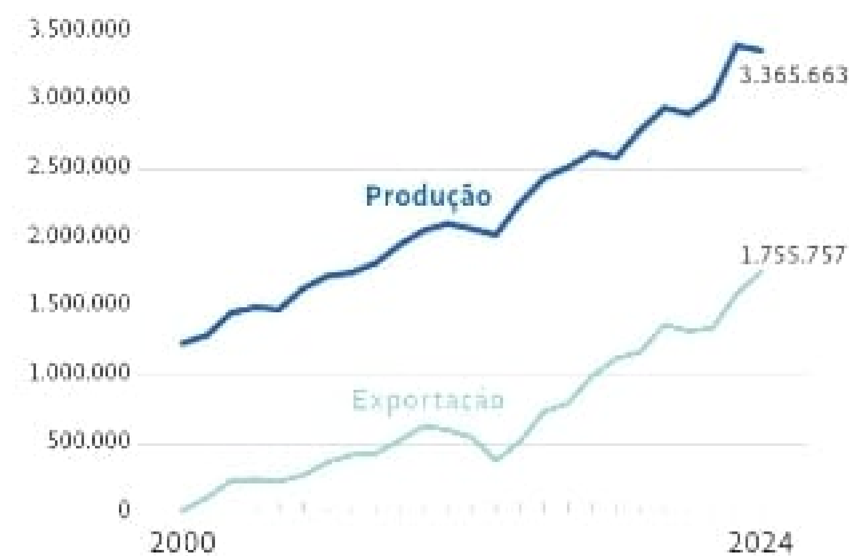
Sua diretoria é responsável por dar destino ao petróleo produzido pela companhia. Em 2024, a Petrobras usou no país cerca de três quartos dos 2,1 milhões de barris de petróleo que produziu. Exportou uma média de 554 mil barris por dia.

O principal cliente foi a China, com 42%, mas houve crescimento das vendas à Europa, que busca opções ao petróleo russo e ficou com 33% das exportações da Petrobras. A estatal diz que esse mercado tem sido bastante atrativo para petróleos produzidos no pré-sal.

Na média nacional, segundo o Ineep, a China representou 37,6% das exportações brasileiras, com Estados Unidos em segundo (15,8%). Espanha, Holanda e Portugal ficaram com 12,2%, 9% e 6%, respectivamente.

Evolução da produção e exportação de petróleo pelo Brasil

Em barris por dia



Fonte: Ineep

1,75 milhão

Foi a média exportada de barris por dia em 2024, 10% acima do ano anterior

Schlosser diz que uma das principais funções dos três escritórios de vendas da Petrobras no exterior é justamente consolidar a marca do petróleo "made in Brazil". "O maior desafio é aumentar o nível de cobertura, tornar nosso petróleo mais conhecido", afirma.

A produção do pré-sal é considerada de tipo médio, que produz mix maior de derivados, e tem pouco enxofre, o que lhe dá competitividade. A Petrobras aposta na baixa intensidade de carbono como diferencial para refinarias que buscam reduzir emissões de gases do efeito estufa.

Distante da costa, a produção do pré-sal demanda um elevado número de navios para trazer o óleo ao continente para refinarias ou para transferir a petroleiros para exportação, em operações conhecidas como "ship-to-ship".

São feitas em terminais em São Sebastião (SP) e Angra dos Reis (RJ) e no Porto do Açu, no litoral norte do Rio de Janeiro, usado principalmente por empresas privadas como a Shell, que exportou em 2024 uma média de 350 mil barris de petróleo brasileiro, principalmente para Ásia, Estados Unidos e Europa.

A frota usada pela Petrobras tem 22 navios de posicionamento dinâmico, capazes de parar ao lado de plataformas para receber petróleo, 11 petroleiros do tipo Suezmax para exportação, além de dois superpetroleiros, conhecidos com VLCCs, com capacidade para dois milhões de barris.

Em 2023, a Petrobras iniciou testes com uma nova tecnologia, que permite o abastecimento de petroleiros de grande porte perto das plataformas, usando uma embarcação de posicionamento dinâmico como uma espécie de intermediária e evitando viagens do petróleo até o continente.

Schlosser diz que a empresa já planeja uma segunda estrutura desse tipo e não descarta o uso de uma terceira no futuro. A estratégia, diz, reduz custos e emissões na produção. Também abriu licitação para contratar mais 16 navios de posicionamento dinâmico para renovar e ampliar a frota.

O crescimento das exportações brasileiras é criticado por organizações ambientalistas, sob o argumento de que o país não precisaria abrir novas fronteiras exploratórias, como a bacia da Foz do Amazonas, caso não fosse grande exportador.

A Petrobras defende que, se o Brasil parar de produzir, o mundo consumirá petróleo mais poluente feito em outros países.

POSITIVO

Windows 11

A Positivo recomenda o Windows 11 Pro para empresas

Linha Positivo Master com NPU

O Poder do AI PC para sua produtividade





Desempenho otimizado e AI para o que você precisar, onde você estiver.



Também disponível na versão com processador Intel® Core™ Ultra 5

Positivo Master N8450

- Processadores Intel® Core™ Ultra 7 vPro
- Windows 11 Pro
- Tela de 14" LED FHD IPS

Saiba mais:



© 2025 Positivo Tecnologia S.A. Todos os direitos reservados. Os computadores Positivo têm garantia balcão de um ano para peças e mão de obra, sendo nove meses de garantia contratual e 90 dias de garantia legal. Para acessar a internet, o cliente deve possuir uma linha telefônica fixa ativa e arcar com os custos de pulsos e/ou interurbanos ou contratar o serviço de banda larga de sua preferência, adquirindo os periféricos necessários para o uso do serviço. Microsoft® e Windows® são marcas registradas da Microsoft® Corporation nos EUA e em outros países. Intel, o logotipo Intel e Intel Core são marcas comerciais da Intel Corporation ou de suas subsidiárias. Imagens meramente ilustrativas. Março/2025.

POSITIVO TECNOLOGIA

A inovação que você vive.

Eufrázio

QUE IMPOSTO É ESSE

Desoneração de alimentos beneficia os mais ricos

Análises de instituições e dos governos Lula e Bolsonaro mostram fracasso de política

Eduardo Cucolo

Repórter de Mercado, foi secretário de Redação em Brasília

A redução a zero no imposto de importação de alguns alimentos será repassada ao consumidor e ajudará a derrubar a inflação? Há uma vasta literatura mostrando que não.

Um trabalho de 2023 da FGV (Fundação Getulio Vargas), liderado pelo professor Leonel Cesarino Pessôa, mostra que uma redução de um ponto percentual no ICMS, imposto de competência dos governos estaduais, se traduz em 0,13 ponto percentual de variação nos preços. Ou seja, apenas 13% do benefício chega ao consumidor, no caso desse tributo.

Os pesquisadores analisaram as alterações desse imposto sobre uma cesta de 79 produtos alimentícios no período 1994-2021 para estimar o repasse das desonerações aos preços.

O número é uma média. Para alguns produtos, o impacto foi nulo: arroz, feijão, açúcar, carnes, pescados, leite, panificados, óleos, bebidas e sal.

O Ministério da Economia, ainda sob Paulo Guedes (2019-2022), analisou os efeitos da desoneração da cesta básica em relação aos tributos federais. O Ministério do Planejamento, na gestão Simone Tebet, revisitou esse trabalho, sem alterar as conclusões.

Entre as principais constatações do trabalho, está a de que essa política reduz o preço médio da cesta em 5%. Mas há um problema na destinação do benefício.

Em 2023, a desoneração dos tributos federais (PIS, Cofins e IPI) teve um custo estimado de R$ 35 bilhões, cerca de 20% do orçamento do Bolsa Família (R$ 176 bilhões). Os técnicos nas duas gestões afirmam que a maior parte desse benefício foi direcionada aos grupos de maior renda.

Relatório diz que reforçar programas de transferência de renda seria mais eficiente para os mais pobres

Nesse caso, o que interessa é o gasto em termos absolutos. Quem tem uma despesa de supermercado de meio salário mínimo (R$ 759) com produtos da cesta deixa de pagar R$ 38 em tributos. Se a despesa for de dois mínimos, o consumidor terá economizado R$ 152. Como diz o ministério, uma política que reduz preços para todos termina beneficiando também aqueles que não precisam do incentivo.

O que seria mais eficaz? Os dois governos recomendam uma combinação entre reoneração da cesta, redução de alíquotas semelhante para todos os produtos e aumento nas transferências de renda (via cashback ou aumento do Bolsa Família), o que torna possível compensar as famílias mais pobres sem provocar a inflação.

É uma recomendação semelhante àquela feita pelo Banco Mundial e pelo TCU (Tribunal de Contas da União).

Esta última instituição, em um relatório de 2020, também avaliou a renúncia fiscal para os setores de proteína animal, massas e derivados do leite. A conclusão foi que essa política não atende aos objetivos de erradicar a pobreza e reduzir as desigualdades regionais, pois concentra os benefícios tributários nas duas regiões mais desenvolvidas do país (Sul e Sudeste).

Outro relatório do TCU demonstra que um reforço no Bolsa Família ou um programa de transferência de renda específico para aquisição de alimentos seria mais eficiente para famílias em situação de pobreza do que políticas de desoneração.

O setor brasileiro de alimentos, que lutou para manter a desoneração da cesta básica na reforma tributária e é beneficiado por essa renúncia fiscal, está contra a redução do imposto de importação, que beneficia os concorrentes de outros países. Podem estar com receio de que, dessa vez, a desoneração chegue de fato ao consumidor.



Produção de azeite na Bahia; produto é classificado com base na acidez, no método de extração e na qualidade sensorial Gabriela Campos Azevedo/Divulgação

Rei dos alimentos importados, azeite liderou em 2024 casos de falsificação

Foram apreendidos 112,3 mil litros de produto adulterado; fraude mais comum é a que mistura outros óleos vegetais mais baratos

André Borges

BRASÍLIA O azeite de oliva, um dos itens da cesta básica e que acaba de ter o imposto de importação zerado pelo governo federal, foi líder de falsificações de produtos de origem vegetal em 2024. A informação faz parte do relatório do programa nacional de combate à fraude, o PNFraude, que acaba de ser concluído pelo Mapa (Ministério da Agricultura).

A Folha teve acesso à íntegra do relatório, que reúne resultados das ações realizadas pelo Serviço Regional de Operações Avançadas de Fiscalização e Combate a Fraudes. Os dados mostram que 112,3 mil litros de azeite adulterado foram apreendidos em 2024, em ações realizadas em parceria com órgãos como Anvisa, Receita Federal e Polícia Federal.

A maior parte desse volume foi apreendida na "Operação Getsêmani", que resultou na retirada de 104.363 litros adulterados do mercado, a maior apreensão contra fraudes desse produto já registrada no país. A estimativa é que a operação causou prejuízo de R$ 8,1 milhões aos fraudadores.

Segundo o relatório, a fraude mais comum encontrada é a mistura de azeite com óleos vegetais refinados mais baratos, como soja, girassol e canola. Também é comum a falsificação do azeite extravirgem, que é o tipo mais nobre, com rótulos irregulares. Há ainda casos de azeites de baixa qualidade misturados e vendidos como produto "premium".

O azeite é o principal produto importado da cesta básica nacional de alimentos. Segundo dados da Ibraoliva (Instituto Brasileiro de Olivicultura), o Brasil consome cerca de 100 milhões de litros por ano, sendo 99,5% importados. A maior parte das fraudes tem origem em outros países, mas há misturas locais irregulares.

Renato Fernandes, presidente do Ibraoliva e produtor de azeite no Rio Grande do Sul, diz que o instituto atua com as autoridades brasileiras contra as fraudes e que o país tem caminhado bem no combate à adulteração do produto. Mas diz ser preciso ampliar as fiscalizações sobre a classificação falsa, em que o azeite virgem é vendido como extravirgem.

"Essa fraude não mistura outras gorduras vegetais, mas mascara os defeitos sensoriais, ocasionados pela deterioração do azeite de oliva, seja no processo produtivo, com frutas não saudáveis, ou no armazenamento do produto", diz Fernandes. "Essa fraude é muito comum e está nas prateleiras dos principais varejistas brasileiros."

Em 2024, o Brasil importou 65 mil toneladas de azeite extra virgem, volume ligeiramente inferior ao de 2023 (68 mil toneladas) e 2022 (72,9 mil toneladas). A alta no preço fez os gastos saltarem de US$ 363 milhões em 2022 para US$ 665 milhões no ano passado.

Por trás desse aumento estão duas secas severas que, em 2023 e 2024, atingiram Portugal e Espanha, dois dos maiores produtores mundiais. Mas a safra mais recente, diz o presidente da Ibraoliva, já indica recuperação do setor.

"O preço da tonelada da azeitona, que bateu 9.000 euros, já está na casa dos 5.000 euros. Por isso, a tendência natural é que, no segundo semestre deste ano, já tenhamos um produto mais barato nas gôndolas do supermercado."

Nos 12 meses até janeiro, o azeite figurou entre os itens da cesta básica que mais tiveram aumento de preço, com alta de 17,24%, segundo dados compilados pelo Mapa. Para tentar frear a alta, o governo federal zerou, temporariamente, a alíquota de 9% do imposto de importação cobrada de quem traz o óleo para o Brasil.

Para a Ibraoliva, trata-se de um equívoco, que tende a dificultar ainda mais a vida do produtor nacional, já prejudicado pelo grande volume de produto falsificado que invade o mercado brasileiro. "Esse movimento significa um desestímulo à indústria nacional, que vem competindo com a fraude de adulteração de classificação e agora passa a ter um incentivo ao azeite importado, não fiscalizado sensorialmente e beneficiado com zero de imposto de importação", diz Fernandes.

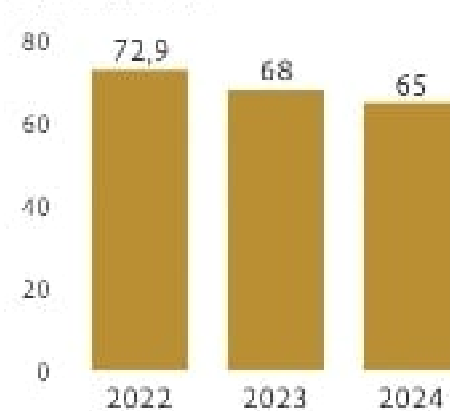
O azeite é classificado em diferentes categorias, com base em acidez, método de extração e qualidade sensorial. O extra virgem tem extração a frio, sem processos químicos, e acidez abaixo ou igual a 0,8%. O virgem passa por extração mecânica, sem refinamento químico, com acidez entre 0,8% e 2%. Um terceiro tipo, que não é recomendável para consumo humano, é o "lampante", com acidez acima de 2% e usado para fins industriais.

Nas últimas semanas, uma foto do óleo de bagaço de oliva produzido pela marca Olitalia, por R$ 39,99, virou alvo de críticas nas redes sociais.

Importação de azeite extra virgem

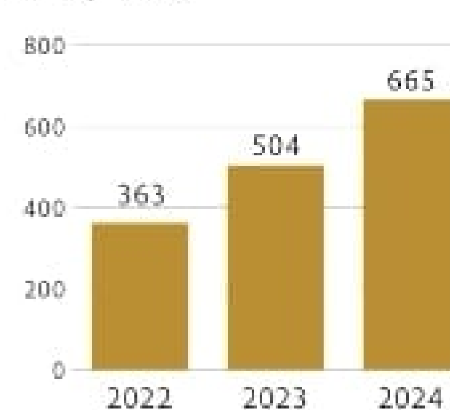
Volume

Em mil toneladas



Valor

Em US$ milhões



Consumo de azeite pelos brasileiros

100 milhões
de litros por ano

Participação das importações no consumo nacional

99,5%
do que é comercializado

Fonte: Ibraoliva

Vivemos na sociedade do 'alguém está errado'

O resultado todos nós já conhecemos: polarização, atomização, solidão

Ronaldo Lemos

Advogado, diretor do Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio de Janeiro

Um dos melhores memes da internet mostra um homem digitando no computador na madrugada quando sua mulher pergunta: "Você vem dormir?". O homem responde: "Não posso. Isso é importante". A mulher então pergunta: "O quê?". E a resposta clássica vem: "Alguém está errado na internet".

O cartum (xkcd.com/386) do brilhante Randall Munroe de 2008 ironiza o comportamento obsessivo de pessoas que perdem tempo e energia com outras pessoas online sobre qualquer assunto. Todos nós nos tornamos em alguma medida assim. Vivemos na sociedade do "alguém está errado" o tempo todo, e gastamos uma energia vital enorme com isso.

As consequências são também políticas. Achar que os outros estão "errados" pressupõe achar que você está certo. O resultado todos conhecemos: polarização, atomização, solidão e todo o pacote de deterioração que a sociedade conectada (em que estamos permanente expostos aos "erros" dos outros) trouxe consigo. Foi nesse contexto que o novo livro da escritora de autoajuda (sim!) Mel Robbins, chamado "Let Them" ("Deixe-os", ainda inédito no Brasil) virou um sucesso estrondoso.

Robbins tem uma história curiosa. Estudou em uma das melhores universidades dos EUA (Dartmouth), fez direito e chegou a trabalhar como advogada. Mas acabou se tornando comentarista e apresentadora de TV, até virar palestrante motivacional.

Ela descreve a virada da sua vida como sendo o dia em que, paralisada por uma série de problemas pessoais e financeiros, cunhou um novo lema pessoal: "ninguém está vindo para te salvar". O que resultou no seu primeiro sucesso editorial. No novo livro, que está no número 1 da lista de best sellers do New York Times e da Amazon, ela propõe outro conceito: "Sem perceber, damos a outras pessoas poder sobre nossas vidas". Sua proposta: "quando você para de querer controlar os outros, você percebe que tem muito mais poder do que pensava". Então simplesmente "deixe-os" e siga com a sua vida. É o caso do cartum. Um desconhecido impede alguém de dormir à noite por estar "errado".

Enquanto você deixa aquilo que não pode controlar de lado, aja mais do que nunca conforme seus valores, crenças e necessidades. Concentre-se em como você reagiria à mesma situação, mas de acordo com sua bússola pessoal

Nas palavras de Robbins: "Outras pessoas não têm nenhum poder sobre você a não ser que você permita que isso aconteça". A maioria das análises ao livro para por aí. No entanto, a teoria do Let Them tem um outro lado, que é o chamado "Let Me" (Deixe-me). Essa parte torna a ideia mais interessante. Enquanto você deixa aquilo que não pode controlar de lado, aja mais do que nunca conforme seus valores, crenças e necessidades. Concentre-se em como você reagiria à mesma situação, mas de acordo com sua bússola pessoal.

É tudo meio poliana. Mas, neste mundo exaustivo em que todos querem ter razão e ninguém quer escutar, essa ideia franciscana tocou milhões de pessoas.

Provavelmente poucas delas conhecem o clássico "Deixa Isso Pra Lá", imortalizado por Jair Rodrigues: "Deixa que digam, que pensem, que falem, deixa isso prá, vem pra cá, o que é que tem?". Como sempre, a música brasileira, com seu saber de experiência feito, preconizando tudo.

READER

Já era Medicina com foco na doença, em vez da saúde

Já é IA chegando forte na área médica

Já vem Desenvolvimento de tratamentos e remédios individualizados para cada pessoa

Realidade virtual ensina viticultores da França a podar

Simulação com óculos e videogame evita a sazonalidade e a incerteza meteorológica da prática, que só poderia ser feita durante o inverno

TEC

Jean Decotte



Aluno poda videiras em treinamento na França Christophe Archambault/AFP

VAL-DE-COGNAC (FRANÇA) | AFP Com seus óculos de realidade virtual e um controle de videogame nas mãos, uma aprendiz de viticultora poda uma videira virtual graças a uma simulação desenvolvida em Charente, no oeste da França. "É a mesma sensação que nos vinhedos", diz Lola Billy, de 20 anos. No caso de um corte incorreto, "podemos voltar para compreender os erros, é muito impressionante", completa.

Em uma sala do Instituto de Richemont, perto de Cognac, a estudante pratica com a ajuda de um instrutor, que observa através de uma tela. O software se chama Ampelos em homenagem a um personagem da mitologia grega que era o companheiro de Dionísio, o deus do vinho.

Depois do treinamento, o próximo passo é trabalhar nos vinhedos da adega de conhaque Martell, à disposição dos alunos: sob o sol de inverno, os alunos operam as tesouras de poda em videiras reais. A simulação evita a sazonalidade e a incerteza meteorológica: ela pode ser ensinada durante todo o ano, enquanto na realidade essa prática só é feita nos meses de inverno.

"Também ajuda a desmistificar esse gesto técnico, que muitas vezes é visto como difícil", explica o instrutor, lembrando que geralmente são necessários "vários anos" para se tornar um bom podador.

O Ampelos também ajuda a corrigir posturas inadequadas que podem causar dor ao podador, a visualizar a circulação da seiva na videira e, a longo prazo, a observar sua evolução ano após ano de acordo com a poda virtual realizada, explica Romain Soulié, cofundador do estúdio Nyx, próximo a Angoulême.

O Instituto Richemont, que abriga mais de 300 alunos, investiu "milhares de euros" no licenciamento do software e do equipamento.

Com as mudanças climáticas, espera-se que a viticultura se expanda para novas regiões, de modo que haverá uma necessidade crescente de treinamento.

Comunicado de recall aos proprietários dos veículos Gol, Voyage, Saveiro, Fox, CrossFox, SpaceFox, Polo e Polo Sedan ano/modelo 2012 a 2014.

A Volkswagen do Brasil convoca os proprietários dos veículos Gol, Voyage, Saveiro, Fox, CrossFox, SpaceFox, Polo e Polo Sedan ano/modelo 2012 a 2014, incluídos nos intervalos abaixo de chassis não sequenciais, para agendamento da inspeção e, se necessária, a substituição do módulo de airbag do motorista ou do gerador de gás do airbag do passageiro.

MODELO	ANO/MODELO	CHASSIS NÃO SEQUENCIAIS	COMPONENTE
Gol	2014	EP147223 a EP516153 ET161546 a ET900377	gerador de gás do airbag do passageiro
Voyage	2014	ET162273 a ET224896	
Saveiro	2014	EP087727 a EP194484	
Fox	2014	E4109127 a E4900322	
CrossFox	2014	E4089235 a E4900336	
SpaceFox	2014	E4109801 a E4176207 EA525696 a EA538571	
Polo e Polo Sedan	2012 a 2014	CP000002 a EP016468	módulo de airbag do motorista

Data de fabricação dos veículos:
De 19/1/2011 a 17/12/2014.

Data do início do atendimento:
Início em 17/3/2025.

Componente envolvido:
Gerador de gás do airbag do motorista ou do passageiro.

Razão técnica:
Após análises laboratoriais, foi constatado que o propelente de um lote de gerador de gás pode degradar-se após a exposição dos veículos por longos períodos a altas temperaturas, grandes amplitudes térmicas e alta umidade relativa do ar, podendo levar ao rompimento do gerador de gás no caso de deflagração do airbag do motorista ou do passageiro em um acidente.

Riscos:
Em caso de rompimento do gerador de gás, fragmentos metálicos podem ser projetados no interior do veículo, gerando risco de danos físicos ou fatais aos seus ocupantes.

Solução:
Inspeção e, se necessária, a substituição do módulo de airbag do motorista ou do gerador de gás do airbag do passageiro.

Notificação:
Esse serviço é gratuito e o tempo de reparo é estimado em até 2 horas. Para melhor informar e atender os clientes, serão enviadas cartas aos proprietários dos veículos envolvidos nesta ação, para agendamento do serviço em uma concessionária Volkswagen.

Para verificar se seu veículo está afetado nesta ação ou para informações adicionais, consulte a Central de Relacionamento com Clientes pelo telefone 0800 019 8866 ou acesse o site www.vw.com.br





Volkswagen do Brasil

Eufrázio

mercado



Unidade da FMU na Liberdade, no centro de São Paulo Rivaldo Gomes - 11.mar.15/Folhapress

Justiça de São Paulo aceita pedido de recuperação judicial da FMU

Universidade busca renegociar dívidas de cerca de R$ 116 milhões; grupo faturou R$ 318 milhões em 2024

Gustavo Soares

SÃO PAULO A Justiça de São Paulo atendeu na sexta (14) ao pedido de recuperação judicial da FMU (Faculdades Metropolitanas Unidas) para renegociar dívidas de cerca de R$ 116 milhões. A universidade entrou com o pedido na quinta (13) citando o impacto da pandemia sobre o ensino superior privado. "Os fatos narrados pela requerente [FMU], em conjunto com os documentos por ela acostados, são suficientes para demonstração da crise econômico-financeira e da relevância do procedimento recuperacional para a manutenção da atividade", escreveu o juiz Marcelo Stabel de Carvalho Hannoun, da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais.

O juiz também nomeou o escritório Alvarez & Marsal como administrador judicial do caso, que tem dez dias para fazer o levantamento da situação da universidade e deve apresentar à Justiça relatórios mensais sobre o processo.

Desde 2021 a FMU sofreu com restrições ao Fies —programa de financiamento estudantil para estimular o ingresso em faculdades—, desistências e inadimplência elevada. Mesmo assim, desde o fim de 2023, a instituição disse ter tomado providências para equalizar sua dívida.

"Graças a esses ajustes operacionais, a FMU projeta uma melhora substancial em sua margem Ebitda [lucro antes de impostos, tributos, depreciações e amortizações] ajustada ao longo de 2025, estimada em 21,5%", diz o pedido. Em 2023, a margem Ebitda foi de 14,1%.

À coluna Painel S.A., da Folha, o reitor da universidade, Ricardo Ponsirenas, disse que nada muda na rotina de aulas e investimentos do grupo.

"Não haverá demissões, nenhum projeto será cancelado", afirmou. "A empresa tem recursos em caixa e, do ponto de vista da gestão, está tudo correndo muito bem."

Hoje a FMU oferece 173 cursos de graduação, nas modalidades EAD (educação a distância) e presencial, conta com mais de 250 cursos de pós-graduação, MBA e programas de mestrado em governança corporativa e direito da sociedade da informação. Os cursos são ministrados em plataformas online e em centenas de unidades educacionais espalhadas pelo país.

A instituição tem cerca de 1.100 funcionários e 60 mil alunos, dos quais 57% estão alocados em cursos remotos. Em 2024, seu faturamento foi de R$ 318 milhões e a previsão é de R$ 336 milhões para este ano.

R$ 116 milhões

É o volume de dívidas que a FMU busca renegociar; universidade tem 1.100 funcionários e 60 mil alunos, dos quais 57% estão alocados em cursos remotos

BIASI leilões — LEILÃO DE TERRENOS — SOMENTE ONLINE

DIA 29 DE ABRIL DE 2025 ÀS 14:00 HORAS

02 TERRENOS EM SANTO AMARO/SP - Com 450,00m2 e 540,00m2. Imperdível!

Confira e aproveite esta oportunidade! // Mais informações: (11) 4083-2575 ou www.biasileiloes.com.br

Leiloeiro Oficial Eduardo Consentino - JUCESP nº 616 (João Victor Barroca Galeazzi Preposto em exercício).

CSN MINERAÇÃO S.A.

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 08.902.291/0001-15 - NIRE 31.300.025.144

Aviso aos Acionistas

A CSN Mineração S.A. ("Companhia") informa que os documentos relacionados no artigo 133 da Lei nº 6.404/76 referentes às demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 encontram-se à disposição dos acionistas no site de Relações com Investidores da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão e na sede social da Companhia, localizada na cidade de Congonhas, Estado de Minas Gerais, na Estrada Casa de Pedra, s/nº, parte, Zona Rural, CEP 36415-000.

São Paulo, 15 de março de 2025.

Diretoria

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FMRP-USP RIBEIRÃO PRETO

EDITAL

Encontra-se aberto, pelo HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO, pregão eletrônico para registro de preços nº 181/2025, do tipo menor preço, destinado à: BUSSULFANO, SOLUCAO INJETAVEL..., A realização da Sessão será no dia 02/04/2025, às 09:00 horas, no endereço eletrônico: www.comprasgov.br. Cadastro sob o nº 92201 – 90181/2025. Data de início do envio da proposta eletrônica: 18/03/2025. O edital na íntegra está disponível no site: www.doe.sp.gov.br/pesquisa-licitacao ou www.hcrp.usp.br, telefone: (16) 3602 2152.

PAULO CHAPINE JUNIOR
Diretor do Serviço de Compras EM EXERCÍCIO

Ordem dos Músicos do Brasil
Conselho Regional do Estado de São Paulo

CNPJ 43.450.832/0001-12

ELEIÇÕES 2025 OMB-CRESP - EDITAL

O Presidente do Conselho Regional do Estado de São Paulo da Ordem dos Músicos do Brasil, atendendo às disposições contidas na Lei 3857/60 e Resoluções OMB/CF nºs. 02/2023 (D.O.U Seção 1 - ISSN 1677-7042 nº 20, 09/02/2023); 027/2022, 028/2022; Decisão nº 01/2022 OMB/CF e Ata nº 07/2022, registrada em 25/12/2022, no 2º Ofício de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Brasília-DF, torna público que a chapa única (Portaria 001/2025 OMB/SP) de candidatos à renovação de 1/3 (um terço) de Conselheiros Efetivos e Suplentes deste Conselho Regional, ao Pleito Eleitoral a realizar-se no dia 01 de abril de 2025, conforme Edital publicado em 27/02/2025, nos Jornais: 8 - Diário Oficial do Estado de São Paulo - Volume 135, nº 41, Empresarial, Atos Empresariais, e Folha de São Paulo, A27 é a seguinte **CANDIDATOS EFETIVOS**: Maria Emília de Souza, Maria Cristina Barbato, Marcio Laurindo da Silva, João Vitor Colunna, Raimundo Pires de Oliveira, Joseff Gomes da Silva e Marcos Antonio Soares **CANDIDATOS SUPLENTES**: João Pedro Maltampi Sacramento, Marileide Cardoso B. Fernandes, Albino Cezar Infantozzi, Antonio Carlos do Espírito Santo, Celso Rodrigues da Silva, Carlos Alberto Muniz Pertrini, José Cláudio dos Santos. São Paulo, 15 de março de 2025. Marcio Teixeira da Silva - Presidente da OMB-CRESP

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE APIAÍ/SP

EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 18/2025

A Prefeitura do Município de Apiaí/SP torna público aos interessados que se encontra aberta licitação na modalidade Pregão Eletrônico nº 18/2025 - Registro de preços para futura e eventual aquisição de refeições prontas - marmitex, especificações e condições descritas no edital e seus anexos, que estará disponível a partir desta data no https://licitacao.apiai.sp.gov.br/. Terá recebimento das propostas até dia 28/03/2025 às 9h na plataforma da bll.org.br, sessão de disputa no mesmo dia às 9h10.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
DIRETORIA EXECUTIVA DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

AVISO DE ABERTURA

Encontra-se aberto na Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP o Pregão Eletrônico **PE DGA 90125/2025, UASG 450161**, Processo nº 01-P-30241/2024, do tipo menor preço **unitário por item**, destinado a **Aquisição de instrumentos para cirurgia e periodontia**. O prazo de entrega das propostas eletrônicas será até o dia **01/04/2025 às 09h00min**, sendo que a sessão pública será no mesmo dia e horário, pela página virtual do Portal de Compras do Governo Federal **(https://www.gov.br/compras/pt-br/)**

O Edital na íntegra encontra-se disponível na página virtual do Portal Nacional de Contratações Públicas – PNCP **(https://www.gov.br/pncp/pt-br)**

PREFEITURA MUNICIPAL DE SERTÃOZINHO

COMUNICADO DE ABERTURA DO **PREGÃO ELETRÔNICO 001/2025** OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO PREPARO DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR, VISANDO ATENDER AO PROGRAMA NACIONAL DE ALIMENTAÇÃO ESCOLAR – PNAE, NAS UNIDADES ESCOLARES DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO DE SERTÃOZINHO/SP. FICA DESIGNADO O DIA 31/03/2025 ÀS 09H PARA ABERTURA DO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 001/2025, TENDO EM VISTA QUE HOUVE ALTERAÇÕES NO TERMO DE REFERÊNCIA.

CONCORRÊNCIA Nº 001/2025 OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA CONSTRUÇÃO DE UMA UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE - PORTE I NOVO PAC - LOCALIZADA NA AV. APARECIDO SAVEGNAGO, S/Nº - LOTEAMENTO TERRAS DA CIDADE E UMA CONSTRUÇÃO DE UMA UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE - PORTE I NOVO PAC - LOCALIZADA NA RUA MARIA APARECIDA ANDRADE, S/Nº - JARDIM VENETO I, NESTE MUNICÍPIO DE SERTÃOZINHO, ESTADO DE SÃO PAULO. DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 31/03/2025, ÀS 10H.

Os Editais estarão disponíveis no site www.sertaozinho.sp.gov.br e https://bll.org.br INFORMAÇÕES: TEL. (16) 2105 3036/(16) 2105 3051 Secretaria de Administração, Departamento de Licitações. 14 de março de 2025. Ricardo Alexandre de Cerqueira Responsável pelo Núcleo de Licitação

SAAE – Serviço Autônomo de Água e Esgotos de Itapira

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 05/2025
AVISO DE LICITAÇÃO

Edital N.º 05/2025 | OBJETO: CONTRATAÇÃO PARA MANUTENÇÃO CORRETIVA EM SOPRADOR TIPO "ROOTS" CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA. Serão observados os seguintes horários e datas para os procedimentos que seguem: Recebimento das Propostas: das 10h00 do dia 18/03/2025 às 08h30 do dia 27/03/2025; Início da Sessão de Disputa de Preços: às 09h00 do dia 27/03/2025 no endereço eletrônico: http://transparencia.itapira.sp.gov.br:8079/comprasedital, horário de Brasília. O Edital e seus anexos encontram-se à disposição dos interessados no site www.saaeitapira.com.br - licitações. Itapira, 14 de março de 2025. Laís Alves Martins, Pregoeira.

DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ÁGUA E ESGOTO
AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90010/2025

Torna-se público que o(a) Departamento Municipal de Água e Esgoto - DEMAE, por meio do(a) Setor de Compras e Licitações, sediado(a) na Avenida Sete de Setembro, nº 363 – Centro, em Campo Belo, Estado de Minas Gerais, realizará licitação, para registro de preços, na modalidade PREGÃO, na forma ELETRÔNICA, cujo objeto é CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA LOCAÇÃO DE ESCAVADEIRA E RETROESCAVADEIRA. Abertura: 01/04/2025, às 08.30 horas. Local: Site de Compras do Governo Federal - www.comprasgovernamentais.gov.br. Retirada do Edital no site www.demaecb.com.br. Informações pelo telefone (35) 3831-7927 / (35) 99716-2411 ou pelo correio eletrônico: licitacao@demaecb.com.br. Gabriela Ramos Silva – Pregoeira

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

FMRP-USP RIBEIRÃO PRETO

EDITAL

Encontra-se aberto, pelo HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRÃO PRETO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO, pregão eletrônico para registro de preços nº 180/2025, do tipo menor preço, destinado à: BUSSULFANO, SOLUCAO INJETAVEL..., A realização da Sessão será no dia 31/03/2025, às 09:00 horas, no endereço eletrônico: www.comprasgov.br. Cadastro sob o nº 92201 – 90180/2025. Data de início do envio da proposta eletrônica: 18/03/2025. O edital na íntegra está disponível no site: www.doe.sp.gov.br/pesquisa-licitacao ou www.hcrp.usp.br, telefone: (16) 3602 2152.

PAULO CHAPINE JUNIOR
Diretor do Serviço de Compras EM EXERCÍCIO

BIASI leilões — LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE — Itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h00 — 2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h00

EDUARDO CONSENTINO, leiloeiro oficial, matrícula JUCESP nº 616 **(JOÃO VICTOR BARROCA GALEAZZI – preposto em exercício)**, [illegible] **ITAÚ UNIBANCO S/A**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setúbal, na Cidade de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de Bem Imóvel, [illegible] **FERNANDO ROCHA RIBEIRO**, [illegible] e **TAMARA LEAL DE OLIVEIRA**, brasileira, assistente administrativa, RG nº 3249 8332 SSP/SP, CPF/MF nº 051.783.863-02, solteira, maior, residentes e domiciliados em São Paulo/SP, levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, [illegible] **PRIMEIRO LEILÃO**, [illegible] **R$ 516.760,09** [illegible] o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído por **UM PRÉDIO Nº 128, situado na Rua Manoel Saeta Garcia, e seu respectivo terreno, do Novo Jardim Patente, do 18º Subdistrito – Ipiranga, medindo 6,50m de frente** [illegible] **a largura de 6,50m, encerrando a área de 133,00 m², confrontando atualmente: do lado direito de quem olha para o imóvel confronta com o prédio nº 120 da Rua Manoel Saeta Garcia; do lado esquerdo com o prédio nº 134 da Rua Manoel Saeta Garcia; e, nos fundos com o prédio nº** [illegible] **o dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 360.917,33 (Trezentos e sessenta mil, novecentos e dezessete reais e trinta e três centavos)**. Todos os horários estipulados neste edital, [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial.

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

BIASI leilões — EDITAL ÚNICO DE LEILÃO | PRESENCIAL ON-LINE — Rodobens

1º Leilão: dia 25/03/2025 às 10h00 — 2º Leilão: dia 26/03/2025 às 10h00

Eduardo Consentino, Leiloeiro Oficial, matrícula JUCESP nº 616 **(João Victor Barroca Galeazzi** – preposto em exercício), devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **RODOBENS ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS LTDA**, CNPJ sob nº 51.855.716/0001-01, faz saber que, nos termos do artigo 27 da Lei 9.514 de 20 de novembro de 1997 e regulamentação complementar do Sistema de Financiamento Imobiliário, que instituiu alienação fiduciária de bem imóvel, fará realizar: **Primeiro Leilão: dia 25 de Março de 2025 às 10:00 horas. Segundo Leilão: dia 26 de Março de 2025 às 10:00 horas.** Local do Leilão: Avenida Fagundes Filho, 145 – conj. 22 – Vila Monte Alegre – São Paulo/SP e pela Internet no site: www.biasileiloes.com.br. As demais condições de venda constarão no catálogo que será distribuído no leilão ou pela internet. **Descrição do Imóvel: UMA UNIDADE AUTÔNOMA** designada por **APARTAMENTO nº 24**, 2º andar, do Bloco E, do **CONDOMÍNIO RESIDENCIAL SANTOS DUMONT II**, com entrada pelo nº 250 pela Rua Bernardino Martins Filho (antiga Rua Trinta), no Jardim do Lago, nesta cidade, com as seguintes áreas: útil de 67,020 m²; comum de 7,6706 m²; total de 74,6926 m² e fração ideal de 70,4375 m² ou 0,3472%, no terreno onde se encontra construído o Condomínio, cabendo ao apartamento o direito ao uso de 01 vaga de garagem, no térreo. Matrícula nº 134.565 no 3º Registro de Imóveis de Campinas/SP. **Valor de Venda do Imóvel acima descrito: 1º Leilão R$ 183.377,82. Valor de Venda do Imóvel acima descrito: 2º Leilão R$ 244.268,74.** Caso não haja licitantes ou não seja alcançada a oferta mínima prevista, o bem será vendido em **2º Leilão Extrajudicial, no dia 26 de Março de 2025, às 10:00 horas**, no mesmo local, pelo maior lance ofertado (§ 2º do Art. 27), desde que igual ou superior ao valor da dívida, das despesas, dos prêmios de seguro, dos encargos legais, inclusive tributos, das contribuições condominiais e honorários advocatícios. Para a participação online o Arrematante deverá se habilitar no site www.biasileiloes.com.br, até uma hora antes do leilão. **Obs: Eventuais débitos de IPTU, custas do leilão e quaisquer outros débitos que o imóvel possuir, estes serão por conta exclusiva do arrematante.** Eventual regularização das áreas construídas, ficarão a cargo do arrematante. O pagamento, em qualquer dos leilões, será à vista (no prazo de 12 horas) e em favor do Credor Fiduciário, no valor integral do lance vencedor. Não será aceito pagamento mediante cheque. Correrão por conta do comprador todas as despesas relativas à aquisição do imóvel no leilão, como: pagamento de 5% (cinco por cento) a título de comissão do Leiloeiro sobre o valor de arrematação e no ato da arrematação, Escritura Pública, Imposto de Transmissão, Foro, débitos de luz e água, débitos de IPTU, taxas, alvarás, certidões, emolumentos cartorários, registros, averbações, etc. A escritura pública caso seja necessária será realizada em até 90 (noventa) dias. O imóvel objeto do leilão será alienado em caráter "Ad Corpus" e no estado em que se encontra inclusive no tocante a eventuais ações, ocupantes, locatários e posseiros. A vendedora não se responsabiliza por quaisquer irregularidades que porventura possam existir, seja por divergência de áreas, mudança no compartimento interno, averbação de benfeitoria, estado de conservação, localização, situação fiscal e ocupação do imóvel arrematado. Caso necessite de regularização da área construída, esta será por conta do arrematante. Conforme alteração da Lei 9514/97, artigo 27, pela lei 13.465/17 § 2-B, fica assegurado ao devedor fiduciante o direito de preferência para adquirir o imóvel por preço correspondente ao valor da dívida acrescido de 5% (cinco por cento) de comissão do leiloeiro, conforme esse edital. A vendedora não se responsabiliza por eventuais questionamentos que possam ser feitos judicialmente pelo(s) anterior proprietário(s). Na hipótese do imóvel arrematado estar ocupado ou locado, o arrematante assume total responsabilidade no tocante à sua desocupação, assim como suas respectivas despesas. O arrematante também exime a vendedora de quaisquer responsabilidades por eventuais ações judiciais impetradas pelos proprietários anteriores ou terceiros, com referência ao imóvel e ao procedimento ora realizado, bem como de danos morais, materiais, lucros cessantes, etc.

Mais informações: (11) 4083-2575 | www.biasileiloes.com.br

smart fit

Demonstrações Financeiras | 2024

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A. - CNPJ nº 07.594.978/0001-78 smartfit.com.br

Relatório da Administração

Divulgação de Resultados 4T24

São Paulo, 13 de março de 2025 - A Smart Fit (SMFT3), líder no setor fitness na América Latina em número de clientes e academias[1] anuncia os resultados do 4T24. Para permitir melhor análise, os resultados são apresentados sem o efeito da IFRS-16/CPC 06 (R2). Os efeitos da adoção da IFRS-16/CPC 06 (R2) sobre o resultado são detalhados a partir da página 32.

Destaques do Período

> **Recorde de 305 academias adicionadas em 2024, representando uma forte aceleração de 42% frente ao ritmo de expansão em 2023, totalizando 1.743 unidades em 15 países da América Latina**
Sólido crescimento anual de 21% da rede de academias, com expansão recorde nas três regiões de atuação e com adição histórica de 152 unidades no 4T24

> **Base de alunos total atingiu a impressionante marca de 5,2 M no 4T24, sendo 4,8 M de clientes em academias, crescimento de 17% vs. 4T23**
Adição de 699 mil alunos em academias no acumulado do ano de 2024, refletindo a expansão da rede de unidades e os esforços assertivos na captação e retenção de clientes.

> **Receita líquida superou R$1,5 Bi no 4T24, com forte crescimento de 36% vs. 4T23 e 8% vs. 3T24**
Receita líquida de R$5,6 bilhões em 2024, crescimento de 31% vs. 2023, devido a combinação da expansão da base média de alunos em academias próprias e o incremento do ticket médio.

> **Margem bruta caixa de 50,1% no 4T24, combinando expansão da rede de academias recorde com sólida rentabilidade**
Margem bruta caixa das academias maduras[2] constante em 52% e maturação das unidades inauguradas nos últimos anos consistente com o histórico

> **EBITDA recorde de R$487 M no 4T24, expressivo crescimento de 47% vs. 4T23, com geração de caixa operacional de R$458 M, representando uma conversão de 94%**
Margem de 31,6% no 4T24, uma expansão de 2,3p.p. vs. 4T23. EBITDA de R$1,8 bilhão em 2024, com margem recorde anual e alta conversão em caixa operacional de 89%.

> **Lucro líquido recorrente[3] de R$197 M no 4T24, com margem líquida recorrente de 12,8%**
No ano, lucro líquido recorrente totalizou R$578 milhões, crescimento de 8% vs. 2023.

Destaques do 4T24	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T23	2024	2023	2024 vs. 2023
Academias	1.743	1.438	21%	1.591	10%	1.743	1.438	21%
Clientes totais (000)[a]	5.214	4.456	17%	5.156	1%	5.214	4.456	17%
Receita Líquida (R$ M)	1.541	1.131	36%	1.422	8%	5.580	4.245	31%
EBITDA[b] (R$ M)	487	332	47%	442	10%	1.762	1.302	35%
Margem EBITDA	31,6%	29,4%	2,3 p.p.	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	30,7%	0,9 p.p.
Lucro Líquido Recorrente[c] (R$M)	197	209	(6%)	124	59%	578	535	8%
Geração de Caixa Operacional[d] (R$ M)	458	426	8%	375	22%	1.573	1.485	6%

(1) De acordo com os dados da International Health, Racquet & Sportsclub Association, divulgados em 2024, com data-base de 2023 ("IHRSA"); (2) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; (3) Exclui os impactos referentes à reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica, e despesas financeiras não-recorrentes, após IR/CSLL, de R$22,1 M no 2T24 e de R$5,3 M no 3T24 referentes ao pré-pagamento da 6ª e da 5ª emissão em conjunto com outras iniciativas de liability management. Vide seção "Lucro Líquido"; (a) Inclui clientes de academias, studios e canal digital; (b) Desconsidera ganho de R$176,6 M auferido no 2T23 com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá e exclui os efeitos do IFRS-16/CPC 06 (R2). Vide seção "Composição do EBITDA"; (c) Exclui os efeitos da IFRS-16/CPC 06 (R2) e os impactos não recorrentes, conforme definição de Lucro Líquido Recorrente ("3"). Vide seção "Lucro Líquido"; (d) Vide seção "Geração de caixa operacional".

Mensagem da Administração

O ano de 2024 destacou-se pela sólida execução da Companhia e a entrega de uma expansão recorde, com foco na qualidade do pipeline de aberturas, que refletiu na forte performance dos novos vintages, somado à manutenção dos sólidos resultados nas unidades maduras, refletindo a capacidade da Companhia de otimizar receita e gerenciar custos de maneira eficiente. Também ampliamos nossos investimentos nos segmentos de Studios com a aquisição do Grupo Velocity e a forte abertura de novos studios, encerrando o ano com 4x mais salas de studios quando comparado a 2023. A rede única de academias da Companhia que combina localizações estratégicas, marcas fortes, efeito rede e nosso know-how único de execução operacional - fortaleceram ainda mais a nossa posição de liderança na região e o ecossistema da Companhia. Em 2024, também celebramos 28 anos de história do Grupo Smart Fit e 3 anos desde nossa estreia na Bolsa de Valores Brasileira, consolidando uma trajetória marcada por conquistas significativas, mesmo em cenários desafiadores. Desde 2019, período que antecedeu o COVID-19 e a nossa Oferta Pública Inicial (IPO), fortalecemos nossa posição de liderança na América Latina, alcançando importantes marcos operacionais e financeiros: (i) rede de 1.743 academias em 15 países na América Latina - o dobro do tamanho registrado em 2019 - além das 135 unidades de studios; (ii) 5,2 milhões de clientes totais ao final de 2024, dos quais 4,8 milhões matriculados em nossas academias; (iii) receita líquida de R$ 5,6 bilhões no ano, com um EBITDA recorde de R$1,8 bilhão, 2,8x e 3,2x superior a 2019, respectivamente; (iv) geração de caixa operacional de R$1,6 bilhão, evidenciando a alta conversão de EBITDA em caixa da Companhia; e (v) lucro líquido recorrente de R$578 milhões. A evolução dos resultados ao longo do ano reforça a competitividade do modelo de negócio da Smart Fit, que oferece uma experiência diferenciada de alto padrão a preços acessíveis em uma rede de unidades cada vez mais capilarizada, atendendo à crescente demanda por serviços fitness na região e aumentando a sua conveniência para estes clientes. O ano de 2024 foi marcado pela aceleração no ritmo de aberturas de academias e pelo atingimento de um patamar recorde na expansão da rede, fortalecendo ainda mais a posição de liderança da Smart Fit na América Latina. Foram adicionadas 305 unidades, a maior expansão da história da Companhia, atingindo a faixa superior do guidance para o período. Encerramos 2024 com 1.743 academias, um crescimento de 21% em relação a 2023, com presença em 15 países da América Latina. Nossa rede é composta por 1.407 unidades próprias (81% do total) e 336 franquias (19%). Além disso, ampliamos nossa presença para mais de 85 novos municípios, totalizando mais de 470 cidades na região. Em 2024, a base de clientes total continuou a trajetória de expansão, atingindo a marca de 5,2 milhões, uma adição de mais de 750 mil clientes. Em academias, a base atingiu 4,8 milhões de alunos, sendo 17% superior vs. 2023. Tal crescimento reflete principalmente o forte ritmo de inauguração de unidades nos últimos anos. Além disso, começamos o ano de 2025 com mais uma sólida performance de vendas no mês de janeiro. No período, foram adicionados 295 mil alunos, totalizando 5,5 milhões. Em academias, a base de clientes expandiu 6% em relação ao mês anterior, encerrando o período com 5,1 milhões de alunos o que reforça a nossa confiança nas sólidas perspectivas de resultado para o ano, impulsionada pelo foco e pela disciplina na gestão e execução do negócio. A agenda de Revenue Management tem evoluído de forma consistente nos últimos anos, com a estratégia de Pricing consolidando-se como um pilar fundamental para garantir e impulsionar: (i) a competitividade local, fortalecendo nossa proposta de valor em cada microrregião de atuação; (ii) a eficiência operacional, criando oportunidades de ganhos de margem; e (iii) resultados sustentáveis em todos os mercados onde atuamos. Os reajustes assertivos de preço implementados ao longo dos últimos 18 meses e a introdução do Plano Fit foram medidas importantes nesse sentido, visando atrair um perfil de clientes mais longevo, promovendo maior engajamento e aumentando o Lifetime Value (LTV). Além disso, essas iniciativas reforçam a competitividade e a acessibilidade do nosso modelo de negócio. Desde sua implementação, o Plano Fit tem sido aprimorado e expandido para outros mercados, seguindo uma estratégia estruturada e alinhada com os demais planos (Smart e Black). Nesse contexto, o Plano Black, nosso plano multi-clube com precificação nacional, mantém uma proposta de valor diferenciada e atributos únicos, representando 59% da base de clientes de academias próprias ao final do 4T24, percentual estável em relação ao mesmo período do ano anterior. Um dos nossos direcionamentos estratégicos é maximizar a receita por unidade sem comprometer o volume de vendas nem a nossa proposta de valor. Para isso, investimos cada vez mais em otimização operacional com foco em escala, utilizando ferramentas como testes A/B contínuos, baseados em dados históricos e no desempenho da nossa rede de unidades, para orientar decisões bem fundamentadas e assertivas na agenda comercial. Dessa forma, conseguimos atuar de maneira granular por unidade, adaptando nossas iniciativas às particularidades locais, mas sempre com um olhar voltado para a escalabilidade regional em cada mercado. Esse equilíbrio entre personalização local e escalabilidade é um dos atributos que nos diferencia no mercado. Nosso compromisso com a competitividade local permanece sólido, guiado por análises detalhadas das microrregiões, que embasam as decisões e fortalecem nossa proposta de valor. Em 2024, seguimos avançando em estratégia de marketing com objetivo de fortalecer a nossa posição única em termos de top of mind no setor, nos alavancando nos principais atributos que tornam a Smart Fit o ambiente ideal para treinos de musculação na América Latina. Avançamos também nas iniciativas para aproximar a nossa robusta base de membros à marca, fortalecendo o sentimento de comunidade e pertencimento. Ao longo de mais de 15 anos de história, a marca esteve presente nos treinos de mais de dezenas de milhões de pessoas, proporcionando uma experiência única em nossas academias, evidenciada pela manutenção do NPS em um sólido patamar de excelência de 78 ao final do ano (vs. 67 ao final de 2023). No ano, também comemoramos a importante conquista, por duas vezes, da entrada para o Guinness World Record, sendo elas: (i) maior número de academias abertas em um mês na América Latina e (ii) o recorde mundial de maior número de pessoas correndo simultaneamente em esteira em múltiplos locais. Para a Companhia, entrar para o livro dos recordes contribuindo para incentivar a prática de atividade física representa uma realização de grande prestígio. Na agenda digital, seguimos investindo e desenvolvendo iniciativas, em sua maioria com tecnologia proprietária, para aprimorar a experiência do cliente e aumentar a eficiência operacional das unidades. O app da Smart Fit, com 2,4 milhões de usuários ativos por mês, tem se consolidado como a principal interface para a experiência do cliente durante o treino e para a gestão de serviços ao longo de sua jornada, promovendo maior engajamento. Um dos destaques foi o desenvolvimento da funcionalidade Convidado Plano Black dentro do app, antes disponível apenas nos totens de autoatendimento, proporcionando uma melhor experiência para os usuários no momento de acessarem as academias com convidados. Além disso, a feature de retrospectiva fitness anual, que consolida os dados de treino de cada cliente ao longo do ano, foi novamente um sucesso, com mais de 498 mil retrospectivas acessadas e 53 mil compartilhamentos orgânicos em redes sociais. Esse resultado reforça a importância do engajamento social e do sentimento de comunidade para o nosso negócio. Em 2024, o TotalPass, agregador do mercado fitness B2B, apresentou crescimento consistente ao longo do ano, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. A base de academias parceiras no Brasil atingiu 21 mil unidades marcando a presença em mais de 1.400 cidades, um marco importante para a nossa unidade de negócio. No México, encerramos o ano com aproximadamente 4 mil unidades cadastradas. Os clientes do TotalPass podem frequentar 25 mil academias diferentes incluindo as academias e studios da Companhia. Acreditamos que a proposta de valor do TotalPass para os departamentos de Recursos Humanos das empresas e potenciais parceiros se torna cada vez mais diferenciada e atrativa. O acesso dos clientes TotalPass nas unidades Smart Fit no Brasil ganharam representatividade ao longo do ano de 2024, com os checkins dos alunos TotalPass totalizando 13% da frequência média e 8% da receita líquida no período em academias próprias Smart Fit no Brasil. Para a Bio Ritmo, nossa marca no segmento high-end, o ano de 2024 foi marcado pela maior eficiência e alinhamento estratégico com a operação, com avanços significativos na entrega final e na experiência do cliente, refletindo nosso compromisso com a sofisticação e o alto nível de entrega dentro das academias. A marca mais uma vez se destacou em premiações como "We Help" e "Veja São Paulo", consolidando-se como uma das mais queridas pelos consumidores. Em termos de expansão, aceleramos o ritmo com três novas unidades, incluindo uma no Panamá, a primeira da marca fora do Brasil. Seguimos confiantes em nossa proposta de valor, que une experiência personalizada, constante inovação e reconhecimento de marca no segmento high-end. Em 2024, seguimos com a expansão da nossa rede de studios, marcada pela aquisição da Velocity, que trouxe complementaridade ao portfólio de produtos e modalidades do segmento, além de agregar expertise na operação de redes de franquias, potencializando a expansão das demais marcas e o cross-selling entre os produtos. Outra importante realização do ano foi o lançamento com muito sucesso de um novo produto, o OnePilates, que se posiciona de forma única no Brasil em um segmento de tendência global. Com um portfólio diferenciado e completo, a estratégia de studios está focada no fortalecimento do posicionamento das marcas do grupo (Race Bootcamp, Vidya, Tônus, Jab House, Velocity, Kore e One Pilates), considerando as particularidades e o potencial de cada uma dessas modalidades. Encerramos o ano com 190 salas de studios distribuídas em 135 unidades, representando um crescimento em relação às 48 salas e 21 unidades ao final de 2023. Para 2025, seguimos confiantes no plano de expansão dessa unidade de negócio, predominantemente por meio do modelo de franquias. A Companhia seguiu avançando na agenda de sustentabilidade, com importantes entregas em 2024. No pilar ambiental, expandimos o uso de energia renovável para 220 academias (+49% vs. 4T23) e ampliamos a automação do ar-condicionado e o monitoramento do consumo de água. No social, fortalecemos parcerias com o UNICEF e outras instituições, apoiando comunidades com doações, mentorias entre outras ações realizadas. Também promovemos eventos solidários e investimos na capacitação de 439 colaboradores por meio de programas de pós-graduação e MBA. Em governança, atualizamos a nossa Matriz de Riscos, reforçando principalmente a agenda de segurança da informação e publicamos o Relatório Anual 2023, consolidando seus avanços na agenda ESG. O ano de 2024 foi mais um marco especial na trajetória da Smart Fit. Gostaríamos de expressar nossa imensa gratidão aos mais de 18 mil colaboradores, cuja dedicação e empenho continuam sendo fundamentais para a democratização do fitness de alto padrão na América Latina. Agradecemos também aos nossos clientes, fornecedores, parceiros, acionistas e debenturistas pela confiança e parceria ao longo deste ano. Os resultados alcançados em 2024 reforçam nosso compromisso com a excelência e a visão estratégica de longo prazo, e estamos ainda mais entusiasmados com as oportunidades e desafios que 2025 e os próximos anos nos reservam. Seguimos focados na execução de nossa agenda estratégica, fortalecendo nossa posição de liderança na América Latina e levando a experiência Smart Fit a um número cada vez maior de pessoas.

Academias

	4T23	3T24	4T24
Academias	1.438	1.591	1.743

21%

Receita Líquida (R$ M)

	4T23	3T24	4T24
Receita Líquida	1.131	1.422	1.541

36%

Lucro Bruto Caixa e Margem[a] (R$ M)

	4T23	3T24	4T24
Lucro Bruto Caixa	564	706	772
Margem	49,9%	49,7%	50,1%

37%

Margem Bruta Maduras[b] (%)

	4T23	3T24	4T24
Margem	52%	52%	52%

EBITDA (R$ M) e Margem[a] (%)

	4T23	3T24	4T24
EBITDA	332	442	487
Margem	29,4%	31,1%	31,6%

47%

Lucro Líquido Recorrente (R$ M) e Margem[c] (%)

	4T23	3T24	4T24
Lucro Líquido Recorrente	209	124	197
Margem	18,5%	8,7%	12,8%

(6%)

(a) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2); vide seções "Lucro Bruto Caixa" e "Composição do EBITDA"; (b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário, e (c) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2) e efeitos não recorrentes, vide seção "Lucro Líquido".

Performance Operacional

Rede de Academias: A Companhia encerrou o ano de 2024 com 1.743 academias em 15 países, um crescimento da rede de 21% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, reforçando a sua posição de liderança no segmento fitness na América Latina. Ao final do período, a rede de academias era composta por 1.407 unidades próprias (81% do total) e 336 franquias. Foram adicionadas 305 unidades no ano, a maior adição de academias da história da Companhia, um incremento de 42% em relação à expansão de 215 unidades registrada em 2023, com aceleração do número de academias adicionadas em 12 dos 15 países de atuação. Vale ressaltar que, desde 2020, a rede de academias apresentou um sólido CAGR[20-24] de 18%, adicionando 843 novas unidades nesse período.

Evolução rede de academias dos últimos 5 anos

	2020	2021	2022	2023	2024
Próprias	704	834	967	1.144	1.407
Franquias	196	231	256	294	336
Total	900	1.065	1.223	1.438	1.743

Das adições líquidas do ano de 2024, 263 são unidades próprias (88% do total), dentre as quais 17 conversões realizadas no 4T24 de academias franqueadas na Colômbia. Em relação ao mix por geografia, 117 academias adicionadas estão localizadas no Brasil, 111 na região Outros América Latina, e 77 no México, representando um aumento de 17%, 27% e 24% versus 2023, respectivamente. Em conjunto, as operações nos países que compõem a região Outros América Latina e no México corresponderam a 62% das adições em 2024 e, representam 53% da base total de academias (incremento de 2p.p. vs. 2023). A expansão de 2024 aumentou a capilaridade da rede de academias da Companhia chegando a mais de 85 novas cidades, totalizando sua presença em mais de 470 cidades da América Latina. Na região Outros América Latina, vale destacar que aceleramos o crescimento em 10 dos 13 países de atuação, com destaque positivo para Chile, Colômbia, Panamá, Costa Rica, Paraguai e El Salvador que representaram 64% das adições líquidas da região. No México, a Companhia terminou 2024 com 5 ou mais unidades em 24 das 32 entidades federativas do país, versus 18 ao final de 2023, reforçando o efeito rede por todo território mexicano. No Brasil, a região Sudeste concentrou 45% das novas aberturas do período, seguida pela região Nordeste, com 24%. O 4T24 foi marcado pela aceleração no ritmo de abertura de academias e pela maior expansão trimestral da história, com 152 adições no período - destaque para outro recorde atingido no mês de dezembro, quando foram adicionadas 104 unidades - sendo que 150 são da marca Smart Fit e 2 unidades da Bio Ritmo. Das adições do trimestre, 140 são unidades próprias (92% do total) e 12 franquias. Em relação ao mix por geografia, 61 unidades estão no Brasil, 50 na região Outros América Latina e 41 no México. Vale ressaltar que 788 unidades Smart Fit próprias eram maduras ao final do 4T24 (57% da base de unidades próprias), versus 645 no mesmo período do ano anterior, considerando a definição que uma unidade é madura quando possui pelo menos 24 meses de idade no início do ano. Para a Bio Ritmo, nossa marca no segmento high-end, aceleramos o ritmo de expansão com três novas unidades, versus adição de 1 em 2023, incluindo a primeira academia da marca fora do Brasil, no Panamá. Com isso, encerramos 2024 com um total de 30 unidades da marca, sendo 24 próprias. Adicionalmente, no segmento de Studios, encerramos o ano com 190 salas de studios distribuídas em 135 unidades, representando um crescimento em relação às 48 salas e 21 unidades ao final de 2023. Vale destacar que, desse total, 113 unidades são franquias e 22 próprias. Esses números já incluem a aquisição do Grupo Velocity, plataforma líder do segmento de Indoor Cycling no Brasil, concluída em novembro de 2024.

Composição das academias[a] por tipo — Adições Líquidas nos últimos 12 meses / Rede atual — Próprias, Franquias

Composição das academias[a] por região — Adições Líquidas nos últimos 12 meses / Rede atual — Brasil, México, Outros Am. Latina

(a) Considera somente as academias da Companhia (não considera Studios).

Composição Academias Smart Fit Próprias por aging — Maduras, Não Maduras, (%) Maduras

Composição Academias Smart Fit Próprias Maduras[b] por região — Brasil, México, Outros Am. Latina

(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário.

Evolução da Rede de Academias

Unidades	Final de Período 4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Crescimento 4T24 vs. 3T24	4T23	Variação 4T24 vs. 3T24	4T23
Total	**1.459**	**1.492**	**1.553**	**1.617**	**1.878**	**261**	**419**	**16%**	**29%**
Academias	**1.438**	**1.469**	**1.529**	**1.591**	**1.743**	**152**	**305**	**10%**	**21%**
Por Tipo									
Próprias	1.144	1.164	1.214	1.267	1.407	140	263	11%	23%
Franquias	294	305	315	324	336	12	42	4%	14%
Por Marca									
Smart Fit	1.410	1.441	1.500	1.561	1.711	150	301	10%	21%
Próprias	1.121	1.141	1.190	1.243	1.381	138	260	11%	23%
Brasil	486	493	506	525	569	44	83	8%	17%
México	302	304	320	334	372	38	70	11%	23%
Outros Am. Latina[a]	333	344	364	384	440	56	107	15%	32%
Franquias	289	300	310	318	330	12	41	4%	14%
Brasil	193	200	202	208	224	16	31	8%	16%
México	16	16	19	20	23	3	7	15%	44%
Outros Am. Latina[a]	80	84	89	90	83	(7)	3	(8%)	4%
Bio Ritmo e outras[b]	**28**	**28**	**29**	**30**	**32**	**2**	**4**	**7%**	**14%**
Próprias	23	23	24	24	26	2	3	8%	13%
Franquias	5	5	5	6	6	0	1	-	20%
Por região									
Brasil	706	720	736	762	823	61	117	8%	17%
México	318	320	339	354	395	41	77	12%	24%
Outros Am. Latina[a]	414	429	454	475	525	50	111	11%	27%
Studios[c,d]	**21**	**23**	**24**	**26**	**135**	**109**	**114**	**419%**	**543%**

(a) A região "Outros América Latina" inclui as operações próprias da Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai e as franquias de El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui 30 unidades Bio Ritmo, 1 unidade O2 e 1 unidade Nation; (c) Studios incluem 22 unidades próprias e 113 franquias; (d) A partir do 4T24, os números operacionais de Studios contemplam a aquisição da Velocity, após a conclusão da operação em novembro de 2024.

Base de Clientes

No 4T24, a base de clientes total atingiu 5,2 milhões, um crescimento de 17% em relação ao 4T23. O número de alunos em academias totalizou 4,8 milhões, um incremento de 17% na comparação com o mesmo período do ano anterior com a adição de 699 mil alunos em academias, sendo a maior adição de clientes da história da Companhia, excluindo o período de retomada da pandemia. Esse resultado reflete principalmente a forte expansão da Companhia nos últimos trimestres e a sólida maturação da sua rede de academias. Em relação ao 3T24, a base de clientes em academias se manteve estável, com a adição de 10 mil alunos no período, devido à maturação das inaugurações realizadas em 2023 e 2024, que ajudaram a compensar um quarto trimestre que é tipicamente marcado por uma sazonalidade negativa com retração de base de clientes em unidades maduras. Em janeiro/2025, foram adicionados 295 mil alunos, totalizando 5,5 milhões de clientes em 15 países da América Latina (+15% em comparação com janeiro/2024). Essa sólida performance de vendas ao longo de janeiro/2025 é explicada pela combinação da (i) forte ritmo de expansão da rede de academias nos últimos anos e a maturação das unidades; (ii) sazonalidade positiva do período; e (iii) assertivos esforços comerciais e inteligência de pricing na captação de clientes, ancorados na força das marcas do Grupo Smart Fit e sua proposta de valor única. Em academias, a base de clientes atingiu, pela primeira vez na história, o patamar de 5,1 milhões, 6% superior versus 4T24 e 15% frente ao mesmo período do ano anterior, com recorde de vendas totais. Destaque positivo para a região de Outros América Latina, que ultrapassou a marca de 1,7 milhões de alunos no período (+5% vs. dezembro/2024 e +24% vs. janeiro/2024). Nas unidades maduras, em janeiro/2025, a base de clientes por unidade evoluiu 3,2% em relação a dezembro/2024, acima da sazonalidade histórica, devido ao robusto resultado de vendas por unidade. Destaque positivo para a base de clientes das unidades maduras do Brasil e do México, que no período cresceram 3,5% e 4,5%, respectivamente, performance acima da média histórica. Vale destacar que as unidades inauguradas em 2024 ("Vintage 2024") mantêm a trajetória de maturação nos mesmos níveis históricos, atingindo, em média, 2,5 mil alunos ao final de fevereiro/2025.

continua...

continuação...

Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.

Evolução da Base de Clientes

Clientes Totais ('000)	Final de Período					Crescimento 4T24 vs.		Variação 4T24 vs.	
	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	3T24	4T23	3T24	4T23
Total	**4.456**	**4.856**	**4.949**	**5.156**	**5.214**	**58**	**759**	**1%**	**17%**
Em Academias	**4.140**	**4.536**	**4.624**	**4.826**	**4.839**	**13**	**699**	**0%**	**17%**
Por Tipo									
Próprias	3.267	3.594	3.658	3.833	3.894	61	627	2%	19%
Franquias	873	941	967	993	945	(48)	72	(5%)	8%
Por Marca									
Smart Fit	**4.089**	**4.482**	**4.571**	**4.772**	**4.786**	**14**	**697**	**0%**	**17%**
Próprias	3.224	3.550	3.613	3.789	3.851	62	626	2%	19%
Brasil	1.353	1.525	1.515	1.559	1.560	1	207	0%	15%
México	851	903	953	975	949	(27)	98	(3%)	12%
Outros Am. Latina[a]	1.020	1.122	1.146	1.255	1.342	87	322	7%	32%
Franquias	866	932	958	984	935	(48)	71	(5%)	8%
Bio Ritmo e outras[b]	**51**	**53**	**53**	**54**	**53**	**(1)**	**2**	**(1%)**	**3%**
Por região									
Brasil	1.952	2.163	2.137	2.189	2.190	1	238	0%	12%
México	900	958	1.018	1.043	1.013	(30)	113	(3%)	13%
Outros Am. Latina[a]	1.288	1.415	1.471	1.593	1.635	42	347	3%	27%
Em Studios	**5**	**5**	**5**	**6**	**5**	**(0)**	**1**	**(1%)**	**11%**
Em Digital[c]	**311**	**316**	**320**	**325**	**370**	**45**	**59**	**14%**	**19%**

(a) A região "Outros América Latina" inclui as academias próprias na Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai. Para franquias, inclui El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo, O2 e da Nation; (c) Os clientes de academias que também são assinantes de planos digitais Smart Nutri e Smart Coach são considerados somente clientes das academias ou Studios e os clientes TotalPass que são usuários do Queima Diária são considerados alunos "Em Digital". No Brasil a base de clientes em academias totalizou 2,2 milhões no 4T24, um crescimento de 12% quando comparada ao 4T23, o que representa 1,0% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. Nesse período foram adicionados 238 mil clientes, devido a sólida curva de maturação das 117 unidades inauguradas nos últimos 12 meses. Frente ao 3T24, a base de clientes se manteve estável devido principalmente ao sólido ramp-up das academias inauguradas nos últimos 18 meses, que compensou a sazonalidade nas unidades maduras no período. O México encerrou o 4T24 com 1,0 milhão de alunos, o que representa 0,8% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país, um crescimento de 13% em relação ao 4T23. No trimestre, a base apresentou uma retração de 30 mil alunos, 3% abaixo vs. o 3T24, reflexo da sazonalidade do período nas unidades maduras na região. Na região Outros América Latina, a base de clientes atingiu 1,6 milhão no 4T24, um crescimento de 27% quando comparada ao 4T23. No trimestre, foram adicionados 42 mil alunos, crescimento de 3% vs. o 3T24, positivamente impactada pela adição de 111 unidades na região nos últimos 12 meses.

Clientes em academias no final do período



A Companhia tem ampliado e aperfeiçoado a oferta de produtos e serviços digitais, complementando a experiência presencial de treino nas academias. Ao final do quarto trimestre de 2024, os clientes exclusivamente digitais somavam 370 mil, incremento de 19% versus o 4T23 e 14% frente ao 3T24. Atualmente os principais serviços digitais incluem: (i) Queima Diária, uma das maiores plataformas *fitness* digital na América Latina, que oferece 151 programas *on demand* de exercícios físicos, nutrição e outros conteúdos voltados para hábitos de vida mais saudáveis. Ao final do 4T24, a plataforma possuía 366 mil clientes, um crescimento de 15% comparado ao 3T24, resultado do crescimento da operação B2B, que conta com assinaturas exclusivas para empresas parceiras do Queima Diária; (ii) Smart Fit Nutri, serviço de acompanhamento nutricional oferecido por aplicativo, com balança de bioimpedância e tele consultas com nutricionistas, atingiu 188 mil assinantes no Brasil ao final do 4T24, crescimento de 20% comparado ao 4T23 e 7% acima do 3T24. A expansão do número de clientes se deve às iniciativas adotadas para proporcionar uma melhor experiência e maior engajamento, como por exemplo a contínua instalação de balanças de bioimpedâncias em mais academias além do início da expansão para outros países da América Latina. Em 2024, foram realizadas mais de 750 mil avaliações de bioimpedância, 38% superior comparado ao ano anterior; e (iii) Smart Fit Coach, serviço de consultoria *online* individualizada focada em orientar os clientes em suas rotinas *fitness*. Em 2024, o TotalPass, agregador do mercado *fitness* B2B, apresentou crescimento consistente ao longo do ano, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. A base de academias parceiras no Brasil atingiu 21 mil unidades e marcando a presença em mais de 1.400 cidades, um marco importante para a nossa unidade de negócio. No México, encerramos o ano com aproximadamente 4 mil unidades cadastradas. Os clientes do TotalPass podem frequentar 25 mil academias diferentes incluindo as academias e studios da Companhia. Acreditamos que a proposta de valor do TotalPass para os departamentos de Recursos Humanos das empresas e potenciais parceiros se torna cada vez mais diferenciada e atrativa.

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços Prestados", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. O valor do aluguel dos imóveis é considerado nesta conta em "Ocupação".

Evolução do Custo Caixa dos Serviços Prestados
(R$ milhões)



Em comparação ao 3T24, o custo caixa do 4T24 aumentou 7%, abaixo do crescimento da receita líquida no período. Esse crescimento ocorreu devido principalmente ao (i) incremento de 8% na base média de unidades próprias, com a dinâmica de ramp-up das novas academias, e aumento de 3% na base média de alunos nas unidades próprias; e (ii) do crescimento dos gastos relacionados à abertura de novas unidades, reflexo da aceleração do ritmo de inaugurações no período. Considerando somente as academias maduras, os custos apresentaram uma ligeira queda versus o 3T24 com destaque positivo para o México que apresentou uma redução nos custos de consumo em função principalmente da sazonalidade do período, e para o Brasil, com menores custos de manutenção. Vale ressaltar que a Companhia continua focada na busca por maior eficiência operacional com o objetivo de mitigar o impacto do ambiente inflacionário sobre o negócio, incluindo constante negociação de contratos de aluguel e incremento de produtividade de pessoal e outros serviços.

Desempenho Financeiro

Principais indicadores financeiros[a] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Receita bruta	1.641,7	1.209,8	36%	1.515,1	8%	5.946,1	4.539,3	31%
Receita líquida	**1.540,6**	**1.131,2**	**36%**	**1.422,1**	**8%**	**5.580,3**	**4.244,7**	**31%**
Custo caixa dos serviços[b]	(768,6)	(567,0)	36%	(714,5)	7%	(2.788,2)	(2.116,2)	32%
Lucro bruto caixa[b]	**772,0**	**564,2**	**37%**	**706,3**	**9%**	**2.792,1**	**2.128,6**	**31%**
Margem bruta caixa	50,1%	49,9%	0,2 p.p.	49,7%	0,4 p.p.	50,0%	50,1%	(0,1) p.p.
Custos pré-operacionais	(20,8)	(13,5)	55%	(12,9)	62%	(52,6)	(31,9)	65%
Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais[b]	792,8	577,6	37%	719,2	10%	2.844,6	2.160,5	32%
Margem bruta antes dos custos pré-operacionais	51,5%	51,1%	0,4 p.p.	50,6%	0,9 p.p.	51,0%	50,9%	0,1 p.p.
SG&A	(285,9)	(229,4)	25%	(265,5)	8%	(1.030,8)	(825,2)	25%
% Receita Líquida	18,6%	20,3%	(1,7) p.p.	18,7%	(0,1) p.p.	18,5%	19,4%	(1,0) p.p.
Despesas com vendas[c]	(114,5)	(87,5)	31%	(105,2)	9%	(415,8)	(318,1)	31%
% Receita Líquida	7,4%	7,8%	(0,3) p.p.	7,4%	0,0 p.p.	7,5%	7,5%	(0,0) p.p.
Despesas gerais e administrativas[d]	(156,0)	(129,7)	20%	(143,7)	8%	(556,0)	(462,0)	20%
% Receita Líquida	10,1%	11,5%	(1,4) p.p.	10,1%	(0,0) p.p.	10,0%	10,6%	(0,7) p.p.
Despesas pré-operacionais	(11,5)	(9,8)	18%	(9,8)	18%	(35,2)	(26,7)	32%
Outras (despesas) receitas	(4,7)	(2,1)	119%	(6,7)	(31%)	(23,9)	(28,4)	(16%)
Reavaliação Panamá[e]	-	-	-	-	-	-	176,6	-
Equivalência patrimonial	1,0	(2,7)	-	1,4	(30%)	0,8	(1,1)	-
EBITDA[f]	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.478,9**	**19%**
Margem EBITDA	31,6%	29,4%	2,3 p.p.	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	34,8%	(3,3) p.p.
EBITDA ajustado[g]	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.302,3**	**35%**
Margem EBITDA ajustada	31,6%	29,4%	2,3 p.p.	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	30,7%	0,9 p.p.
EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais[h]	**519,5**	**355,3**	**46%**	**465,0**	**12%**	**1.849,8**	**1.360,9**	**36%**
Margem EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais	33,7%	31,4%	2,3 p.p.	32,7%	1,0 p.p.	33,1%	32,1%	1,1 p.p.
Depreciação e amortização	(206,0)	(166,1)	25%	(192,2)	9%	(782,2)	(636,2)	23%
Resultado financeiro	(93,5)	(31,1)	200%	(87,9)	6%	(349,5)	(145,4)	140%
EBT	**184,6**	**134,8**	**37%**	**162,3**	**14%**	**630,4**	**697,3**	**(10%)**
IRPJ & CSLL	11,9	551,5	(98%)	(44,0)	-	(91,0)	472,6	-
Lucro (prejuízo) líquido	**196,5**	**686,3**	**(71%)**	**118,3**	**66%**	**539,4**	**1.169,9**	**(54%)**
Margem líquida	12,8%	60,7%	(47,9) p.p.	8,3%	4,4 p.p.	9,7%	27,6%	(17,9) p.p.

(a) Todos os indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades. Vide seção "Lucro Bruto" para a memória de cálculo destas medições; (c) "Despesas com vendas" exclui despesas pré-operacionais; (d) "Despesas gerais e administrativas" exclui depreciação e os efeitos de IFRS-16; (e) Ganho de R$176,6 M no 2T23 auferido com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição do controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período; (f) Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição; (g) "EBITDA ajustado" exclui o ganho de R$176,6 M do 2T23 auferido com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá; (h) "EBITDA ajustado antes dos custos e despesas pré-operacionais" exclui custos e despesas com aberturas de novas unidades. Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição.

Receita Líquida

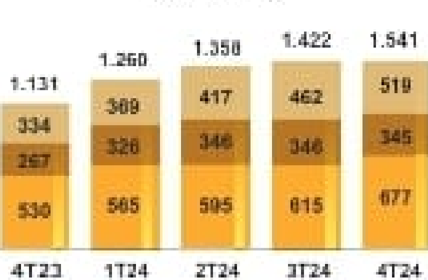
A receita líquida do 4T24 superou, pela primeira vez na história a marca de R$1,5 bilhão em um trimestre, totalizando R$1.540,6 milhões, um crescimento de 36% em relação ao 4T23. Esse desempenho reflete, principalmente, o aumento de 19% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit, impulsionado pela sólida expansão de 23% da rede média de academias próprias e pela maturação dessas unidades. Além disso, o ticket médio apresentou um incremento de 13% frente ao mesmo período do ano anterior, com crescimento em todas as regiões de atuação. Em 2024, a receita líquida totalizou patamar recorde de R$5,6 bilhões, representando um forte avanço de 31% frente a 2023. No período, a receita da região Outros América Latina e México representaram 58% da receita da Companhia, incremento de 3,2p.p. comparado a 2023. O forte crescimento da receita líquida no trimestre é reflexo dos assertivos esforços comerciais e operacionais para captação e retenção de clientes, ancorados na força da marca e proposta de valor única do nosso modelo de negócio. Vale mencionar que essa evolução do ticket médio dos alunos Smart Fit ocorre, principalmente, em função dos assertivos repasses de preços realizados ao longo dos últimos anos nas diferentes regiões e das diversas ações realizadas no período para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia. Algumas iniciativas comerciais e operacionais, como o próprio avanço da expansão da rede de academias, têm contribuído para o robusto percentual de clientes matriculados no plano Black, que representou 66% da base de clientes de academias próprias ao término do 4T24, estável quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

RECEITA LÍQUIDA POR MARCA E REGIÃO

Receita Líquida (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Smart Fit	1.385,4	1.024,5	35%	1.308,8	6%	5.095,7	3.862,9	32%
Brasil	524,0	425,1	23%	503,7	4%	1.974,6	1.627,4	21%
México	344,5	266,8	29%	345,6	(0%)	1.362,2	1.001,8	36%
Outros Am.Latina[a]	516,9	332,6	55%	459,5	12%	1.758,9	1.233,7	43%
Bio Ritmo e outras[b]	44,6	36,4	22%	42,0	6%	165,2	138,7	19%
Outras[c]	110,6	70,2	57%	71,4	55%	319,4	243,2	31%
Total	**1.540,6**	**1.131,2**	**36%**	**1.422,1**	**8%**	**5.580,3**	**4.244,7**	**31%**

(a) A região "Outros Am. Latina" considera somente operações próprias controladas na região (Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru). A partir do 4T23, a região também inclui a operação própria controlada no Uruguai; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo, O2 e Nation; (c) "Outras" inclui royalties mobiliços de franquias no Brasil e internacionais, exceto Colômbia e México, e outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e os studios.

Evolução Receita Líquida Total e por Região
(R$ milhões)



(%) Receita Líquida por Região (bases trimestrais) | **(%) Receita Líquida por Região** (bases anuais)



No 4T24, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R$1.385,4 milhões, crescimento de 35% frente ao 4T23 e de 6% em relação ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento no número médio de alunos em academias próprias e pelo incremento do ticket médio. No Brasil, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R$524,0 milhões no 4T24, um crescimento de 23% em relação ao 4T23 devido ao sólido aumento de 17% na base média de clientes em academias próprias e do incremento de 6% no ticket médio. Na comparação com o 3T24, a receita líquida cresceu 4%, refletindo principalmente o aumento de ticket médio, além da expansão da base média de alunos em academias próprias. No México, a receita líquida no trimestre foi de R$344,5 milhões, um aumento de 29% frente ao 4T23, que reflete principalmente o crescimento de 15% no ticket médio e a expansão de 12% da base média de clientes em academias próprias. O incremento do ticket médio por aluno, em moeda local, na região é devido principalmente a agenda de *Revenue Management*, combinando (i) repasse de preços no plano "Smart", concentrados no segundo semestre de 2023 e considerando as particularidades de cada academia; (ii) com o primeiro aumento nos preços do plano Black na história da região no final do ano passado; (iii) com a manutenção da penetração de clientes matriculados no plano Black, atingindo 48% em academias próprias no 4T24, mesmo patamar do 4T23; e (iv) o *ramp-up* das unidades abertas em 2023, que cresce ticket médio constantemente até a maturidade. Quando comparada com o 3T24, a receita líquida ficou estável, devido principalmente a queda sequencial na base de alunos, dada a sazonalidade histórica da região. A receita líquida das academias Smart Fit na região Outros América Latina alcançou R$516,9 milhões no 4T24, um expressivo crescimento de 55% em relação ao 4T23 devido à expansão de 29% da base média de alunos em academias próprias na região e ao incremento de 20% do ticket médio. Na comparação com o 3T24, o crescimento da receita foi de 12% como resultado do incremento da expansão de 8% da base média de alunos em academias próprias na região e de 4% do ticket médio. Vale mencionar o crescimento na linha de "Outras", que encerrou o 4T24 com R$110,6 milhões de receita frente a R$70,2 milhões no mesmo período do ano anterior, crescimento de 57%, e R$39,0 milhões acima do trimestre anterior, crescimento de 55%. Este incremento é explicado pelo crescimento do resultado das outras unidades de negócios e pela aquisição do Grupo Velocity, este último que contribuiu com R$7 milhões de receita no trimestre.

Custo Caixa dos Serviços Prestados

O custo caixa dos serviços prestados totalizou R$768,6 milhões no 4T24, um aumento de 36% em relação ao 4T23. Esse crescimento reflete principalmente a expansão de 23% da base média de academias próprias, que suportou a forte adição de 627 mil alunos nas unidades próprias. Além disso, vale mencionar o incremento de custos das academias em processo de *ramp-up*, especialmente das unidades inauguradas nos últimos 12 meses, e o aumento dos gastos relacionados à abertura de novas unidades, considerando a aceleração do ritmo de inaugurações quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em 2024, o custo caixa dos serviços prestados totalizou R$2.788,2 milhões, representando um incremento de 32% frente ao ano anterior.

CUSTO CAIXA DOS SERVIÇOS PRESTADOS POR NATUREZA

Custo Caixa dos Serviços Prestados[a] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Ocupação	291,3	219,1	33%	272,1	7%	1.063,3	835,7	27%
Pessoal e serviços de terceiros	273,3	195,2	40%	258,4	6%	988,5	731,2	35%
Consumo	124,0	100,6	23%	116,8	6%	471,7	379,9	24%
Outros	80,1	52,1	54%	68,4	17%	264,7	166,4	59%
Custo Caixa dos Serviços Prestados	**768,6**	**567,0**	**36%**	**715,8**	**7%**	**2.788,2**	**2.116,2**	**32%**

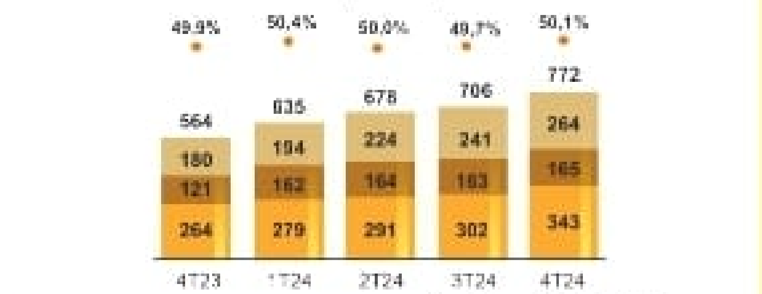
Lucro Bruto Caixa

O lucro bruto caixa no 4T24 totalizou R$772,0 milhões, um crescimento de 37% quando comparado ao 4T23, resultado principalmente da maturação consistente das unidades inauguradas nos últimos três anos e da manutenção do patamar de margem das unidades maduras no período. A margem bruta caixa atingiu 50,1% no 4T24, um aumento de 0,2p.p. em comparação com o 4T23, reflexo do sólido crescimento da receita líquida e da gestão eficiente de custos, que resultaram na diluição de custos fixos, mesmo em um cenário de expansão recorde da rede de academias. Em 2024, o lucro bruto caixa totalizou R$2.792,1 milhões, com uma margem bruta caixa de 50,0%, estável em relação ao ano anterior, mesmo com a forte aceleração no ritmo de aberturas no período. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi de 51,5% no 4T24, um aumento de 0,4p.p. quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Essa expansão de margem reflete a alavancagem operacional do negócio resultante da combinação entre o contínuo incremento da receita média por academia, especialmente nas unidades em maturação, e uma gestão eficiente de custos. Em 2024, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais somou R$2.844,6 milhões, resultando em margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais de 51,0%, também estável frente a 2023, e patamar próximo ao da margem bruta caixa das unidades maduras ao longo do ano.

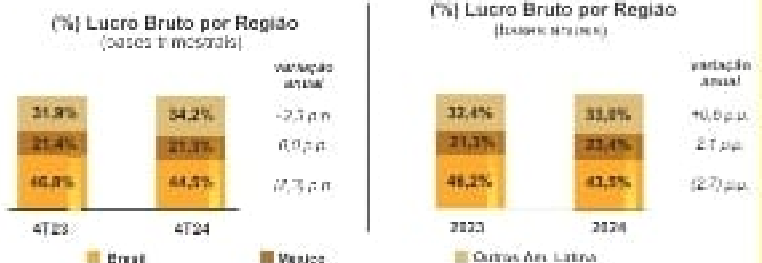
Lucro Bruto Caixa[a] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Receita Líquida	**1.540,6**	**1.131,2**	**36%**	**1.422,1**	**8%**	**5.580,3**	**4.244,7**	**31%**
(-) Custo dos Serviços Prestados	768,6	567,0	36%	715,8	7%	2.788,2	2.116,2	32%
Lucro Bruto Caixa[b]	**772,0**	**564,2**	**37%**	**706,3**	**9%**	**2.792,1**	**2.128,6**	**31%**
Margem Bruta Caixa	50,1%	49,9%	0,2 p.p.	49,7%	0,4 p.p.	50,0%	50,1%	(0,1 p.p.)
(+) Custos pré-operacionais	20,8	13,5	56%	12,9	62%	52,6	31,9	65%
Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais[c]	**792,8**	**577,6**	**37%**	**719,2**	**10%**	**2.844,6**	**2.160,5**	**32%**
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	51,5%	51,1%	0,4 p.p.	50,6%	0,9 p.p.	51,0%	50,9%	0,1 p.p.

(a) Para melhor análise do desempenho de nossas operações, todos indicadores excluem os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações; (b) "Lucro bruto caixa" exclui depreciação e amortização; (c) "Lucro bruto caixa antes da Custos Pré-operacionais" exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades.

Evolução Lucro Bruto Caixa (por Região)
R$ milhões | % Margem Bruta

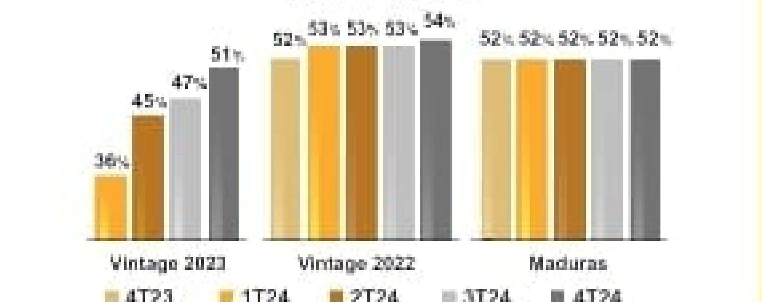


(%) Lucro Bruto por Região (bases trimestrais) | **(%) Lucro Bruto por Região** (bases anuais)



Se comparado ao 3T24, o lucro bruto caixa aumentou R$65,6 milhões no 4T24, crescimento de 9%, e a margem bruta caixa apresentou uma expansão de 0,4p.p., reflexo principalmente do ramp-up das unidades inauguradas ao longo dos últimos 3 anos. Além disso, vale destacar o impacto positivo no 4T24 referente a consolidação do resultado do Grupo Velocity e das unidades franqueadas na Colômbia que foram convertidas em próprias no período. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi 0,9p.p. superior quando comparada ao trimestre anterior.

Margem Bruta por Vintage
(Smart Fit próprias)



No 4T24, a margem bruta caixa das academias Smart Fit maduras permaneceu estável em 52% pelo oitavo trimestre consecutivo, devido às iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia combinadas com os intensos e assertivos esforços nos pilares de eficiência operacional. Nesse mesmo conceito de unidades maduras, o lucro bruto por unidade anualizado do trimestre foi de R$2,4 milhões, mesmo patamar do 3T24 e um crescimento de 11% vs. o 4T23. As unidades inauguradas em 2022 ("Vintage 2022") apresentaram uma margem bruta caixa de 54%, acima do patamar de 53% dos últimos três trimestres, com incremento de 6% no lucro bruto por unidade anualizado, atingindo R$2,5 milhões por unidade. A sólida performance das unidades próprias do Vintage 2022, que concluíram o processo de maturação ao final do 4T24, é resultado de uma combinação de forte crescimento de receita, reflexo da inteligência de expansão e força da marca Smart Fit, com um custo de ocupação estruturalmente inferior ao das unidades maduras. Esses fatores contribuíram para um patamar de rentabilidade superior ao das unidades maduras. Vale comentar que as unidades inauguradas em 2023 ("Vintage 2023") mantêm a trajetória de maturação nos mesmos níveis históricos. O Vintage 2023 atingiu a média de 2,8 mil alunos por unidade em dezembro de 2024 com receita líquida média anualizada por unidade de R$3,0 milhões, com sólida expansão de 3p.p. de margem bruta caixa versus o trimestre anterior, atingindo 51% no 4T24, em linha com o Vintage 2022 neste mesmo período do ano anterior, considerando a idade média do vintage no período, uma vez que das 178 academias próprias Smart Fit adicionadas em 2023, 113 foram inauguradas no 4T23. Por fim, em fevereiro de 2025, as academias inauguradas em 2024 ("Vintage 2024") atingiram 2,5 mil alunos, sendo que as 152 unidades inauguradas no 4T24 continuaram a sólida trajetória de maturação, atingindo aproximadamente 2,1 mil alunos por academia neste mesmo período.

EBITDA POR REGIÃO: Com a finalidade de permitir uma melhor análise da performance e contribuição de cada região para o EBITDA consolidado, a Companhia passou a calcular o EBITDA de cada região subtraindo do lucro bruto caixa as respectivas despesas com vendas. As despesas gerais e administrativas (G&A) e outras despesas operacionais são analisadas de forma consolidada, pois suportam a operação de toda a companhia.

continua...

Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.

continuação...

EBITDA[a,b] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Brasil	276,6	205,9	34%	241,6	14%	973,5	786,7	23%
México	134,9	98,4	37%	133,8	1%	540,9	364,7	48%
Outros América Latina	234,3	162,3	44%	215,9	9%	828,7	630,5	31%
Despesas G&A e outras operacionais	(159,7)	(131,8)	21%	(150,6)	6%	(679,9)	(480,4)	21%
Equivalência Patrimonial	1,0	(2,7)	-	1,4	(30%)	0,8	(1,1)	-
EBITDA ajustado[c]	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.302,3**	**35%**
Impacto Reavaliação Panamá[d]	-	-	-	-	-	-	176,6	-
EBITDA	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.478,9**	**19%**

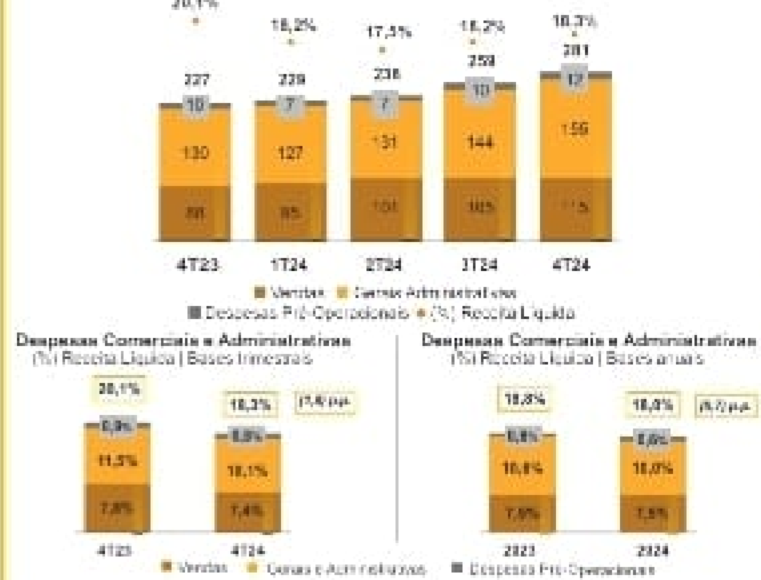
(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) O EBITDA por região considera o lucro bruto caixa deduzido das despesas com vendas. As despesas gerais e administrativas (G&A) e outras despesas operacionais serão analisadas de forma consolidada pois suportam a operação de toda a companhia; (c) EBITDA ajustado exclui o ganho de R$176,6 M no 2T23 com a reavaliação da participação de 50% no Panamá; (d) Ganho de R$ 176,6M no 2T23 com reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição do controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período. No Brasil, o EBITDA no 4T24 foi de R$276,6 milhões, um crescimento de 34% em relação ao 4T23, impulsionado pela forte elevação na receita média por academia. A margem EBITDA da região foi de 40,5% no 4T24, uma expansão de 2,0p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o aumento da margem bruta caixa de 2,0p.p. da marca Smart Fit e de 4,9p.p. da marca Bio Ritmo vs. 4T23, além da diluição dos investimentos no comercial e marketing, que mais do que compensaram a queda da margem bruta caixa de "Outros", devido a maior representatividade do TotalPass quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Em relação ao 3T24, o EBITDA do Brasil cresceu R$34,9 milhões, com um incremento de margem de 1,5p.p. Vale ressaltar que, no segmento de *high-end*, a marca Bio Ritmo registrou o décimo primeiro trimestre consecutivo de incremento na receita média por academia, atingindo uma margem bruta caixa de 48,2% no trimestre, o maior patamar da história da marca. Em 2024, o EBITDA do Brasil totalizou R$973,5 milhões, com 39,7% de margem e ganho de 0,3p.p. vs. 2023, representando 42% do EBITDA total das 3 regiões reportadas (vs. 44% no ano anterior). No México, o EBITDA no 4T24 foi de R$134,9 milhões, aumento de 37% comparado ao 4T23 em razão da forte elevação da receita média por academia com expansão de margem bruta caixa de 2,6p.p., mais do que compensando o crescimento das despesas de marketing. Se comparado ao 3T24, o EBITDA da região foi 1% superior. A margem EBITDA do 4T24 da região foi de 39,1%, incremento de 2,3p.p. vs. o mesmo período do ano anterior e 0,4p.p. acima do 3T24. Em 2024, o EBITDA do México totalizou R$540,9 milhões, 39,7% de margem com ganho de 3,3p.p. vs. 2023, representando 23% do EBITDA total por região. Na região Outros América Latina, o EBITDA do 4T24 foi de R$234,3 milhões, crescimento de 44% frente ao mesmo período do ano anterior, positivamente impactado pela forte elevação da receita média por academia. Se comparado ao 3T24, o EBITDA da região cresceu R$18,4 milhões no trimestre, com margem EBITDA de 46,2%, sendo 1,6p.p. inferior ao trimestre anterior, principalmente devido à grande quantidade de unidades inauguradas nos últimos trimestres, além do incremento nas despesas com vendas. Em 2024, o EBITDA da região totalizou R$828,8 milhões, 46,8% de margem, representando 35% do EBITDA total por região.

Despesas Comerciais e Administrativas

Despesas com vendas, gerais e administrativas[a,b] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Despesas com Vendas	114,6	87,8	31%	105,2	9%	416,8	318,1	31%
Gerais e Administrativas	155,0	129,7	20%	143,7	8%	556,0	452,0	23%
Despesas Pré-Operacionais	11,6	9,8	18%	9,8	18%	36,2	26,7	32%
Total	**281,2**	**227,2**	**24%**	**258,7**	**9%**	**1.007,0**	**796,8**	**26%**

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Não considera "Outras (despesas) receitas". As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R$281,2 milhões no trimestre, 24% superior ao 4T23, representando 18,3% da receita líquida, diluição de 1,8p.p. em comparação a 20,1% no mesmo período do ano anterior. As despesas gerais e administrativas totalizaram R$155,0 milhões no 4T24, um crescimento de 20% versus o 4T23, representando 10,1% da receita líquida do período, uma diluição de 1,4p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Essa diluição das despesas gerais e administrativas reflete a alavancagem operacional do negócio, que mais do que compensou os maiores investimentos na estruturação de novos negócios, principalmente relacionados ao TotalPass, além de reforços na estrutura de pessoal dos países da região de Outros América Latina. Vale destacar que a outorga adicional de opções de ações do plano de incentivo de longo prazo (ILP), realizada no 3T23, contribuiu para esta diluição, visto que adicionou R$14 milhões e R$4 milhões nas despesas gerais e administrativas no 4T23 e 4T24, respectivamente. As despesas com vendas somaram R$114,6 milhões no 4T24, 31% acima versus 4T23, representando 7,4% da receita líquida (0,3p.p. abaixo do 4T23). O incremento das despesas com vendas é reflexo da forte expansão da rede de academias, com maior número de unidades inauguradas no 4T24 vs. 4T23, e dos investimentos em marketing para fortalecimento da marca. Por fim, as despesas pré-operacionais totalizaram R$11,6 milhões no 4T24, vs. R$9,8 milhões no mesmo período do ano anterior em função do maior volume de aberturas de academias próprias nos últimos meses.

Evolução das Despesas com Vendas, Gerais, Administrativas e Despesas Pré-Operacionais
(R$ milhões)



Em comparação com o 3T24, as despesas com vendas, gerais e administrativas aumentaram 9%, se mantendo praticamente estável como percentual da receita líquida. As despesas com vendas cresceram 9% em relação ao 3T24, ligeiramente acima da evolução da receita líquida, devido ao aumento no número de inaugurações de unidades no trimestre e ao maior nível de investimento em marketing, em preparação para o período de vendas no início de 2025. Além disso, as despesas pré-operacionais aumentaram 18% frente ao 3T24, reflexo do maior volume de academias próprias adicionadas. As despesas gerais e administrativas cresceram 8% frente ao trimestre anterior, permanecendo estável como % da receita líquida.

EBITDA

Composição do EBITDA[a] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Lucro (prejuízo) líquido	**196,5**	**686,3**	**(71%)**	**118,3**	**66%**	**539,4**	**1.169,9**	**(54%)**
(+) IR & CSLL	(11,9)	(551,5)	(98%)	44,0	-	91,0	(472,6)	-
(+) Resultado Financeiro	93,5	31,1	200%	87,9	6%	349,5	145,4	140%
(+) Depreciação	209,0	166,1	26%	192,2	9%	782,2	636,2	23%
EBITDA	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.478,9**	**19%**
Margem EBITDA	31,8%	29,4%	2,3 p.p.	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	34,9%	(3,3) p.p.
Impacto Reavaliação Panamá	-	-	-	-	-	-	(176,6)	(100%)
EBITDA ajustado[c]	**487,1**	**332,1**	**47%**	**442,3**	**10%**	**1.762,1**	**1.302,3**	**35%**
Mg. EBITDA ajustada	31,8%	29,4%	2,3 p.p.	31,1%	0,5 p.p.	31,6%	30,7%	0,9 p.p.
(+) Gastos pré-operacionais	32,4	23,3	39%	22,7	43%	87,8	58,5	50%
EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais	**519,5**	**355,3**	**46%**	**465,0**	**12%**	**1.849,8**	**1.360,9**	**36%**
Mg. EBITDA aj. antes dos Gastos Pré-Operacionais	33,7%	31,4%	2,3 p.p.	32,7%	1,0 p.p.	33,1%	32,1%	1,1 p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Ganho no 2T23 com reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição do controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período; (c) "EBITDA ajustado" exclui o ganho de R$176,6 M de 2T23 auferido com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá. O EBITDA totalizou R$487,1 milhões no 4T24, maior nível já registrado para um trimestre, apresentando um expressivo crescimento de 47% frente ao mesmo período do ano anterior, com margem de 31,8%, uma expansão de 2,3p.p. em relação ao 4T23. Em 2024, o EBITDA ajustado totalizou R$1.762,1 milhões, um crescimento de 35% em comparação com 2023, resultando em uma margem de 31,6%, maior patamar anual histórico e uma expansão de 0,9p.p. frente ao ano anterior, mesmo com a aceleração de abertura de unidades no período. O EBITDA ajustado antes dos gastos pré-operacionais superou, pela primeira vez, o patamar de R$500 milhões em um trimestre, totalizando R$519,5 milhões no 4T24, um crescimento de 46% frente ao 4T23. A margem EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais foi de 33,7% no período, uma expansão de 2,3p.p. frente ao 4T23, reflexo da alavancagem operacional do negócio. Em 2024, o EBITDA aj. antes dos gastos pré-operacionais totalizou R$1.849,8 milhões, resultando em margem EBITDA aj. antes dos pré-operacionais de 33,1% (+1,1p.p.), maior patamar anual histórico.

Evolução do EBITDA ajustado e Margem EBITDA ajustado antes dos gastos pré-operacionais
(R$ milhões e % da receita líquida)



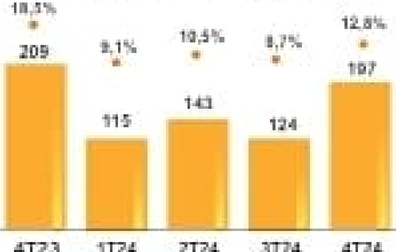
Se comparado ao 3T24, o EBITDA ajustado antes dos gastos pré-operacionais do 4T24 apresentou um crescimento de 12%, o que resultou em uma margem EBITDA ajustada antes dos gastos pré-operacionais 1,0p.p. superior vs. o trimestre anterior.

Lucro Líquido

Composição do Lucro Líquido Recorrente[a] (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Lucro (prejuízo) líquido	**196,5**	**686,3**	**(71%)**	**118,3**	**66%**	**539,4**	**1.169,9**	**(54%)**
Margem líquida	12,8%	60,7%	(47,9) p.p.	8,3%	4,4 p.p.	9,7%	27,6%	(17,9) p.p.
(+) Reavaliação Panamá	0,3	5,8	(94%)	0,3	-	11,6	(150,8)	-
(+) Reconhecimento imposto diferido	-	(482,6)	(100%)	-	-	-	(482,6)	(100%)
(+) Resgate antecipado de debêntures	-	-	-	5,3	-	27,4	-	-
Lucro (prejuízo) líquido recorrente[b]	**196,8**	**209,4**	**(6%)**	**123,9**	**59%**	**578,4**	**536,5**	**8%**
Margem líquida recorrente	12,8%	18,5%	(5,7) p.p.	8,7%	4,1 p.p.	10,4%	12,6%	(2,3) p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS 16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro (prejuízo) líquido recorrente" exclui os impactos referentes à (i) reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica; e (ii) despesas financeiras não-recorrentes, após IR/CSLL, de R$22,1 M no 2T24 referentes ao pré-pagamento da 6ª emissão e de R$5,3 M no 3T24 referentes ao pré-pagamento da 5ª emissão em conjunto com outras iniciativas de *liability management*. Em 2024, o lucro líquido recorrente atingiu R$578,4 milhões, representando um crescimento de 8% em relação a 2023 e resultando em uma margem líquida de 10,4%. Essa forte performance reflete, principalmente, a alavancagem operacional do negócio, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos. Esse desempenho operacional foi parcialmente compensado pelo aumento da depreciação, amortização e despesas financeiras no período, um reflexo temporário da aceleração dos investimentos na expansão da rede de academias realizados pela Companhia e vale ressaltar que o resultado de 2023 foi positivamente impactado pelo aproveitamento de créditos tributários decorrentes do prejuízo fiscal acumulado, explicando parte do incremento da alíquota efetiva de IRPJ/CSLL no ano de 2024 comparado a 2023. O lucro líquido recorrente de 2024 desconsidera despesas financeiras não-recorrentes, após IR/CSLL, de R$22,1 milhões no 2T24, referentes ao pré-pagamento da 6ª emissão, e de R$5,3 milhões no 3T24, referentes ao pré-pagamento da 5ª emissão e a outras dívidas bilaterais na Colômbia e R$11,6 milhões referentes a reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica. Já em 2023, o lucro líquido recorrente desconsidera os efeitos do reconhecimento do imposto diferido de R$428 milhões, e da reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica de R$151 milhões. No 4T24, o lucro líquido recorrente totalizou R$196,8 milhões, frente a R$209,4 milhões no mesmo período do ano anterior. Vale comentar que, a partir de 2024, a alíquota de imposto de renda e contribuição social aumentou em função do reconhecimento do prejuízo fiscal acumulado ao final de 2023. Em relação ao 3T24, o lucro líquido recorrente do trimestre apresentou um crescimento de 59%, refletindo, principalmente, a menor alíquota de imposto de renda e contribuição social no período, em razão da distribuição de juros sobre capital próprio no montante de R$258 milhões, declarada em dezembro/24.

Evolução do Lucro Líquido Recorrente e Margem Líquida Recorrente
(R$ milhões e % da receita líquida)



Geração de Caixa Operacional

Geração de Caixa Operacional (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
EBITDA[a]	487,1	332,1	47%	442,3	10%	1.762,1	1.302,3	35%
Itens de resultado sem impacto em caixa[b]	28,3	(7,1)	-	13,3	113%	85,4	50,7	69%
IR/CSLL Pago	(19,1)	(13,8)	38%	(30,3)	(37%)	(104,3)	(48,6)	115%
Variação no capital de giro	**(34,2)**	**114,8**	**-**	**(46,2)**	**(26%)**	**(170,6)**	**183,9**	**-**
Clientes	(40,3)	1,1	-	(50,2)	(20%)	(200,2)	(77,0)	160%
Fornecedores	66,5	106,7	(38%)	(3,6)	-	43,5	135,8	(68%)
Salários, provisões e contribuições sociais	(3,0)	(11,7)	(74%)	12,7	-	38,3	22,3	72%
Impostos[c]	(57,4)	18,7	-	(5,2)	1.009%	(52,2)	102,8	-
Geração de Caixa Operacional	**462,1**	**425,9**	**8%**	**379,0**	**22%**	**1.572,6**	**1.488,3**	**6%**
Conversão EBITDA em Caixa Operacional	95%	128%	(33,4) p.p.	86%	9,2 p.p.	89%	114%	(25,0) p.p.

(a) EBITDA ajustado exclui o ganho de R$176,6 M no 2T23 com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição de controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período; (b) Inclui principalmente equivalência patrimonial, baixa de ativos, receita diferida e provisões; (c) Inclui impostos sobre vendas e serviços. Em 2024, a geração de caixa operacional atingiu R$1.572,6 milhões, 6% superior ao ano anterior, devido ao EBITDA recorde do período, com forte crescimento de 35% compensado por um maior consumo no capital de giro no período e aumento do pagamento de tributos devido ao término da maior parte dos prejuízos fiscais acumulados em algumas das subsidiárias da Companhia. No ano, a conversão de EBITDA em caixa operacional foi de 89% versus 114% em 2023. A variação do capital de giro em 2024 apresentou um consumo de R$ 170,6 milhões frente a uma geração de caixa de R$ 183,9 milhões no ano anterior. Essa performance é explicada por: (i) a linha de Clientes apresentou um maior consumo de caixa devido ao crescimento da base de alunos e ao aumento da representatividade do TotalPass; (ii) pela menor geração de caixa na linha de Fornecedores em função do fluxo de compras das atividades de investimentos, que ocorreu de forma mais antecipada ao longo do ano de 2024; e (iii) na linha de impostos, impacto positivo de R$103 milhões em 2023 em função da recuperação e consumo de créditos tributários, principalmente referentes a imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras no Brasil e o consumo de crédito de IGV (Imposto Geral de Vendas) em algumas regiões de atuação devido ao ganho de escala das respectivas operações. Adicionalmente no 4T24, tivemos retenções de impostos nas remessas internacionais de recursos das subsidiárias internacionais para o Brasil, que serão aproveitados nos próximos trimestres.

CAPEX

Capex (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Capex	**721,4**	**539,7**	**34%**	**453,5**	**59%**	**1.843,5**	**1.335,5**	**38%**
Expansão	602,4	454,8	32%	388,9	55%	1.532,7	1.093,4	40%
Manutenção	95,3	69,5	37%	53,4	78%	251,8	186,3	35%
Corporativo /Inovação	23,7	15,4	54%	11,2	112%	59,1	55,8	6%

(a) Não considera investimentos em cessão de direito de uso relacionado a compra de pontos comerciais. No 4T24, o capex foi de R$721,4 milhões, um aumento de 34% em relação ao 4T23, devido principalmente ao crescimento de 32% dos investimentos na expansão da rede de academias, que totalizaram R$602,4 milhões no período. Essa evolução no capex de expansão reflete a aceleração no número de inaugurações de unidades próprias no período (122 no 4T24 vs. 113 no 4T23) e a compra das unidades franqueadas da Colômbia. Em comparação com o 3T24, o capex de expansão apresentou um crescimento de R$213,5 milhões, ou 55%, devido ao maior número de unidades próprias abertas no período, sendo que no 3T24 foram inauguradas 53 unidades próprias. Em 2024, o capex de expansão totalizou R$1.532,7 milhões, incremento de 40% em relação ao ano anterior. O capex de expansão relacionado às academias da marca Smart Fit, excluindo Studios e Bio Ritmo e a aquisição das unidades franqueadas na Colômbia, foi de R$ 1.426,8 milhões, 33% superior a 2023 devido à forte aceleração na abertura de unidades próprias em 2024. Foram inauguradas 242 unidades próprias da marca Smart Fit no período, desconsiderando os encerramentos de academias e as aquisições de franqueados, um aumento de 34% frente as 180 unidades em 2023, mantendo o mesmo valor de capex por unidade de R$5,9 milhões, reflexo da constante disciplina e esforços na alocação de capital. O capex de manutenção totalizou R$95,3 milhões no 4T24, 37% acima do 4T23, devido (i) à estratégia de preservar a oferta de alto padrão em nossas unidades; (ii) ao incremento na quantidade de academias maduras; (iii) à continuidade dos investimentos no programa para aumentar a oferta de equipamentos de algumas unidades, que tem como objetivo atender o maior fluxo e a mudança de hábito dos alunos; e (iv) ao projeto de eficiência energética, que inclui a automação do ar-condicionado, entre outras iniciativas. Em comparação com o 3T24, o capex de manutenção apresentou um incremento de 78%, aproveitando um período de menor fluxo de clientes nas academias, principalmente ao longo do mês de dezembro, e da preparação para o maior nível de utilização esperado para o próximo trimestre, em função da sazonalidade mais positiva do início do ano. Em 2024, o capex de manutenção das academias da marca Smart Fit atingiu R$233,8 milhões, representando 6,1% da receita bruta das unidades maduras, mesmo patamar do ano anterior, alinhado com a estratégia de oferecer uma experiência de alto padrão. Vale mencionar que os investimentos no programa para aumentar a oferta de exercícios de força totalizaram R$49,7 milhões nos últimos 12 meses. O capex com projetos corporativos e inovação totalizou R$23,7 milhões no 4T24, um crescimento de 54% frente ao mesmo período do ano anterior. Em 2024, o capex relacionado aos projetos corporativos e de inovação totalizou R$59,0 milhões, um crescimento de 6% frente a 2023.

Caixa e Endividamento

Caixa e Endividamento[a,b] (R$ milhões)	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
Caixa e aplicações financeiras	2.613	2.337	2.815	2.967	2.947
Dívida Bruta	3.917	4.163	4.870	5.212	5.945
Por natureza:					
Empréstimos e debêntures	3.820	4.075	4.794	5.176	5.915
Passivo de arrendamento - Equipamentos	97	89	76	36	30
Por vencimento:					
Curto prazo	643	764	682	650	778
Longo prazo	3.274	3.399	4.188	4.562	5.167
Dívida Líquida	**1.304**	**1.826**	**2.056**	**2.245**	**2.998**
Outros Passivos e Ativos[c]	197	43	89	81	107
Dívida Líquida Ajustada	**1.501**	**1.869**	**2.145**	**2.326**	**3.104**
Dívida Líquida Ajustada/EBITDA LTM[d]	0,68x	0,80x	0,93x	0,94x	1,16x

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Dívida líquida", considera "Dívida Bruta" menos "Caixa e Garantias"; (c) "Outros Passivos e Ativos" utiliza a definição das debêntures da Companhia referentes a outros itens a serem considerados no cálculo da dívida líquida, incluindo mas não se limitando a contraprestações contingentes e instrumentos financeiros derivativos, tais como parcelas a pagar de aquisições realizadas, opções de compra e venda de acionistas minoritários e/ou swap de taxa de juros; (d) "Dívida Líquida Ajustada/EBITDA LTM" considera o indicador "Dívida Líquida Ajustada" dividido pelo "EBITDA LTM", utilizando a definição de dívida líquida e EBITDA das debêntures da Companhia. Para mais detalhes, vide escritura das debêntures. Ao final do 4T24, a Companhia possuía uma sólida posição de caixa de R$2.947 milhões e dívida bruta de R$5.945 milhões, sendo 87% com vencimento no longo prazo. A dívida líquida ajustada era de R$3.104 milhões, resultando em um índice da dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, segundo a definição das debêntures da Companhia, de 1,16x. Esse índice foi 0,22x superior ao registrado no 3T24 devido ao maior nível de investimentos realizados na abertura de unidades durante o trimestre, bem como as aquisições do Grupo Velocity e das unidades franqueadas na Colômbia concluídas no período. Vale comentar que o índice dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, terminou o 4T24 em 1,76x vs. 1,45x no 3T24. Consideramos esse patamar saudável, especialmente devido a alta previsibilidade de resultados da Companhia e o perfil de vencimento da dívida bastante alongado. Além disso, ao considerar o EBITDA anualizado do último trimestre, o índice dívida líquida ajustada/EBITDA 4T24 anualizado excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis é de 1,59x. A Companhia apresenta robusta liquidez financeira, resultado da captação de R$2,5 bilhões na oferta pública primária de ações e das captações de empréstimos, com gradual melhora nos termos nos últimos 15 meses, que proporcionaram o alongamento dos vencimentos da dívida com menor custo financeiro. Adicionalmente, vale mencionar as constantes iniciativas de *liability management*, com destaque para as melhorias nos termos das dívidas da Companhia no Brasil e na Colômbia. Essas iniciativas resultaram em uma redução significativa de 93bps e 197bps no spread, respectivamente, sobre a taxa de juros local nos países, ao compararmos as taxas de dezembro/2024 com as dezembro/2023. A Companhia busca financiar sua necessidade de expansão em cada um dos países onde opera, combinando a geração de caixa da operação local com captação de recursos junto a bancos. Nesse cenário, é importante destacar que a composição da dívida líquida da Companhia é diversificada, sendo que Brasil, México e Outros América Latina representam, respectivamente, 24%, 33% e 43% da dívida líquida da Companhia ao final de 2024. Na maioria dos países onde a Companhia opera academias próprias e possui dívida local, a perspectiva atual é de continuidade da redução da taxa de juros local. Ao final do 4T24, a dívida líquida da companhia era composta da seguinte forma:

24%
43%
33%
Brasil ■ México ■ Outros Am. Latina

A Companhia mantém os vencimentos do empréstimos e financiamentos adequados à capacidade de geração de caixa operacional e acessa linhas de financiamento locais para suportar a expansão nos diferentes países em que opera. Ao final do 4T24, o cronograma de vencimentos da dívida bruta era composto da seguinte forma:

Prazo de Vencimento da Dívida Bruta[a]	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
% do total	**13%**	**12%**	**15%**	**23%**	**22%**	**10%**	**5%**	**100%**
Total	**778**	**704**	**886**	**1.343**	**1.335**	**599**	**300**	**5.945**
Brasil	108	0	127	925	1.229	599	300	**3.293**
México	260	254	292	167	52	0	0	**1.025**
Outros Am. Latina[b]	409	450	467	245	53	0	0	**1.627**

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Outros Am. Latina" inclui endividamento financeiro no Chile, Colômbia, Peru, Panamá, Argentina, Paraguai e Uruguai.

Eventos Subsequentes

Aumento de Capital Privado: Em 10 de março de 2025, foi homologado o aumento de capital da Companhia, através da Subscrição privada de novas ações ordinárias mediante utilização do crédito relativo aos juros sobre capital próprio distribuído em 12 de fevereiro de 2025 e aprovado em 10 de dezembro de 2024, totalizando R$ 177,2 milhões com a emissão de 11.007.764 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O capital social passou de R$2.970,4 milhões para R$3.147,7 milhões, dividido em 597.250.053 ações. As novas ações emitidas terão os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

Destaques Sustentabilidade

Continuamos com esforços na frente de sustentabilidade, desenvolvendo projetos e apoiando outros em todos os países onde atuamos. Ambiental: No pilar ambiental, destacamos a ampliação da base de academias que operam com energia renovável, seja por meio do Mercado Livre ou da Geração Distribuída, totalizando 220 unidades no 4T24, um crescimento de 46% comparado ao 4T23, o que representa 40% das academias próprias no Brasil, frente aos 30% registrados no mesmo período do ano anterior. Além disso, seguimos avançando com o projeto de automação de ar-condicionado, implementando-o em mais 107 unidades e encerrando o 4T24 com 301 unidades operando sob esse sistema, incremento de 48% vs. 4T23, distribuídas entre Brasil, México e Colômbia, com 229, 58 e 14 academias operando com o sistema, respectivamente. Já na gestão de água, expandimos a implementação do sistema de telemetria para monitoramento online do consumo de água para 366 unidades no Brasil, permitindo um controle mais eficiente e ágil do consumo de água, evitando identificar com rapidez eventuais desperdícios, vazamentos e cobranças indevidas. Essa iniciativa gerou uma economia de aproximadamente R$70 mil reais mensais, o equivalente à redução de 1.294m³ no consumo de água por mês. Como parte do compromisso ambiental, a Companhia contratou uma empresa especializada para elaborar o 1º inventário de emissões de gases de efeito estufa. Esse projeto tem como objetivo mapear as emissões por escopos e orientar as ações climáticas do Grupo. **Social:** Em 2024, reforçamos nossas iniciativas sociais com ações

continua...

Eufrázio

continuação...

Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.

voltadas à inclusão e solidariedade nas comunidades onde atuamos. Continuamos e fortalecemos nossa parceria com o UNICEF em oito países (Brasil, Colômbia, México, Equador, Costa Rica, Panamá, Peru e Paraguai), abrangendo 413 unidades da Smart Fit e 17 unidades da Bio Ritmo. No Brasil, em parceria com o Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês, doamos equipamentos de exercícios de musculação ao Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Mogi Mirim, referência em tecnologia para reabilitação de pacientes com deficiência física e mobilidade reduzida. Com o objetivo de apoiar o desenvolvimento profissional de jovens em situação de vulnerabilidade social, a Smart Tech, setor de Tecnologia da Companhia, realizou um programa de mentoria voluntária, em parceria com o CEAP (Centro Educacional Assistencial Profissionalizante). A iniciativa foi voltada para preparar alunos de 15 a 16 anos, que estavam no final ou recém-formados em cursos técnicos, para o mercado de trabalho. O programa contou com encontros online entre mentores e mentorados, focados no desenvolvimento de atividades relacionadas à área de tecnologia de interesse dos alunos. Além disso, os participantes foram recebidos em nosso escritório para um encontro presencial, proporcionando trocas de ideias, *insights* e aprendizados valiosos. No Paraguai, a Smart Fit organizou doações de água, alimentos e suprimentos para bombeiros que atuaram durante a temporada de incêndios florestais. No Chile, participamos pela primeira vez da Teletón, com a doação de 100 milhões de pesos chilenos para a causa e nossos colaboradores um evento especial para crianças em situação de vulnerabilidade, com atividades lúdicas e doação de presentes. No México, a campanha "Smart Fit Por La Alegría" mobilizou 19 unidades e o escritório corporativo, resultando na doação de 1.700 brinquedos para mais de 25 hospitais infantis. No pilar de desenvolvimento e capacitação de pessoas, encerramos o ano com 16 turmas de formação interna, sendo cinco de Pós-graduação - Formação Integral em Fitness, voltadas para professores de musculação, e 5 de MBA em Gestão Fitness, destinadas a líderes de unidades das marcas Smart Fit e Bio Ritmo. Ao todo, 430 alunos participaram dos programas, contribuindo para a qualificação e o crescimento profissional dentro das nossas operações. Além disso, a Pesquisa de Clima do Grupo foi ampliada para o México, Colômbia e Chile, proporcionando avaliações sobre o engajamento dos colaboradores de outros países em relação ao ambiente de trabalho. **Governança:** Como parte da estrutura de governança da Companhia, foi realizado em 2024 o processo de atualização da Matriz de Riscos, a fim de otimizar a gestão e mitigação de riscos. As etapas envolveram acompanhamentos contínuos com os *risk owners* (responsáveis pelos riscos), reuniões da Comissão de Riscos e apresentação de *reports* ao Comitê de Auditoria. Além disso, foram realizadas entrevistas com diretores do Brasil e de países da América Latina para identificar os riscos estratégicos do nosso negócio. Em agosto de 2024, foi realizada a Semana da Segurança da Informação, abordando temas como segurança digital no dia a dia, desenvolvimento seguro, inteligência artificial, proteção de informações, fraudes e golpes. A ação contou com a participação de aproximadamente 900 participantes, tanto presencialmente quanto remotamente, e foi aberta para todos os colaboradores, desde o escritório até as academias, incluindo o time Brasil e as equipes dos países da América Latina. Também realizamos uma simulação de *phishing*, reforçando e conscientizando nossos colaboradores sobre práticas seguras no ambiente digital. O semestre foi concluído com mais de 12 pílulas sobre o tema de Segurança da Informação e com o início do desenvolvimento de um *e-learning*, que será lançado no primeiro semestre de 2025. O Relatório Anual 2023, que aborda as principais ações da Companhia em relação à sua agenda de sustentabilidade, foi publicado no dia 15 de outubro de 2024 e está disponível no site de RI. Por fim, o Estatuto Social foi atualizado e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, com as mudanças se tornando vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, para contemplar mudanças que aprimoram a governança da Companhia. Os números financeiros apresentados a partir deste ponto refletem a adoção do IFRS-16: **Impacto da Adoção do IFRS 16:** A Companhia adotou em 1º de janeiro de 2019 a norma IFRS 16 /CPC 06 (R2) - Operações de arrendamento. A aplicação da norma afetou substancialmente a contabilização de contratos de aluguel dos espaços nos quais funcionam as academias da Companhia. Os compromissos futuros dos contratos de aluguel são reconhecidos como passivos de arrendamento, e o direito de uso dos espaços é reconhecido como um ativo de mesmo valor. Para fins de efeitos no resultado, os pagamentos fixos de aluguel são substituídos por uma depreciação do direito de arrendamento e uma despesa financeira sobre o passivo de arrendamento. Os pagamentos variáveis de aluguel continuam sendo reconhecidos como custo dos serviços prestados. A Companhia optou na adoção do IFRS 16 /CPC 06 (R2) pelo método retrospectivo modificado aplicado somente a partir de 1º de janeiro de 2019. Os impactos do IFRS 16 /CPC 06 (R2) nos resultados da Companhia são detalhados abaixo.

Demonstração de Resultados (R$ milhões)	4T24 Reportado	Impactos do IFRS 16	4T24 excluindo IFRS 16	4T23 Reportado	Impactos do IFRS 16	4T23 excluindo IFRS 16	2024 Reportado	Impactos do IFRS 16	2024 excluindo IFRS 16	2023 Reportado	Impactos do IFRS 16	2023 excluindo IFRS 16
Receita Líquida	1.540,6	-	1.540,6	1.131,2	-	1.131,2	5.580,3	-	5.580,3	4.244,7	-	4.244,7
Custo dos serviços	(894,1)	77,3	(971,4)	(676,0)	52,0	(728,0)	(3.267,4)	281,3	(3.548,7)	(2.533,9)	200,0	(2.733,8)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(53,9)	248,0	(301,9)	(34,5)	189,8	(224,3)	(186,7)	902,8	(1.089,5)	(139,3)	714,5	(853,8)
Depreciação e amortização (custo)	(373,4)	(170,7)	(202,7)	(298,8)	(137,8)	(161,0)	(1.382,0)	(621,5)	(760,5)	(1.132,2)	(514,5)	(617,6)
Lucro bruto	646,5	77,3	569,2	455,2	52,0	403,2	2.312,9	281,3	2.031,6	1.710,9	200,0	1.510,9
SG&A	(291,5)	0,7	(292,2)	(233,8)	0,7	(234,5)	(1.050,1)	2,4	(1.052,5)	(841,5)	2,2	(843,7)
Despesas com vendas	(114,6)	-	(114,6)	(87,8)	-	(87,8)	(415,8)	-	(416,8)	(318,1)	-	(318,1)
Gerais e administrativas	(151,9)	3,1	(155,0)	(127,3)	2,4	(129,7)	(545,1)	11,0	(556,0)	(443,1)	8,9	(452,0)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(2,4)	3,1	(5,5)	(1,5)	2,4	(3,9)	(7,7)	11,0	(18,7)	(5,2)	8,9	(14,1)
Despesas com abertura de novas unidades	(11,6)	-	(11,6)	(9,8)	-	(9,8)	(35,2)	-	(35,2)	(26,7)	-	(26,7)
Depreciação e amortização (despesa)	(8,7)	(2,4)	(6,3)	(6,8)	(1,7)	(5,1)	(30,3)	(8,6)	(21,7)	(25,2)	(6,7)	(18,6)
Outras (despesas) receitas	(4,7)	-	(4,7)	(2,1)	-	(2,1)	(23,9)	-	(23,9)	(28,4)	-	(28,4)
Reavaliação do Panamá[a]	-	-	-	(0,0)	-	(0,0)	(0,0)	-	(0,0)	176,6	-	176,6
Equivalência patrimonial	1,0	-	1,0	(2,7)	0,0	(2,7)	0,8	-	0,8	(1,1)	-	(1,1)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	356,1	78,0	278,1	218,7	52,7	166,0	1.263,6	283,7	979,9	1.044,9	202,2	842,7
Resultado financeiro	(215,1)	(121,6)	(93,5)	(133,5)	(102,2)	(31,3)	(767,3)	(417,7)	(349,5)	(473,3)	(327,9)	(145,4)
Imposto de renda e contribuição social[b]	24,1	12,2	11,9	551,5	-	551,5	(55,8)	36,2	(91,8)	472,6	-	472,6
Lucro (prejuízo) líquido	165,1	(31,4)	196,5	636,6	(49,7)	686,3	440,6	(98,8)	539,4	1.044,2	(125,7)	1.169,9
Impactos do IFRS-16 na composição do Lucro Bruto excluindo depreciação e amortização e do EBITDA												
Lucro bruto	646,5	77,3	569,2	455,2	52,0	403,2	2.312,9	281,3	2.031,6	1.710,9	200,0	1.510,9
(-) Depreciação e amortização (custo)	373,4	170,7	202,7	298,8	137,8	161,0	1.382,0	621,5	760,5	1.132,2	514,5	617,6
Lucro bruto excluindo depreciação	1.019,9	248,0	772,0	754,0	189,8	564,2	3.694,9	902,8	2.792,1	2.843,0	714,5	2.128,5
Margem Bruta excluindo depreciação	66,2%	-	50,1%	66,7%	-	49,9%	66,2%	-	50,0%	67,0%	-	50,1%
Lucro (prejuízo) líquido	165,1	(31,4)	196,5	636,6	(49,7)	686,3	440,6	(98,8)	539,4	1.044,2	(125,7)	1.169,9
(-) IR & CSLL	(24,1)	(12,2)	(11,9)	(551,5)	-	(551,5)	55,8	(36,2)	91,8	(472,6)	-	(472,6)
(-) Resultado financeiro	215,1	121,6	93,5	133,5	102,4	31,1	767,3	417,7	349,5	473,3	327,9	145,4
(-) Depreciação e amortização	382,1	173,1	209,0	305,6	139,4	166,1	1.412,3	630,1	782,2	1.157,4	521,2	636,2
EBITDA	738,2	251,1	487,1	524,2	192,1	332,1	2.675,9	913,8	1.762,1	2.202,3	723,4	1.478,9
Margem EBITDA	47,9%	-	31,6%	46,3%	-	29,4%	48,0%	-	31,6%	51,9%	-	34,8%

(a) Ganho de R$ 176,6 M auferido com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição do controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período; (b) Efeito de IR diferido sobre as diferenças temporais de IFRS16 no 4T24 e em 2024; *Custos, Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas incluem despesas pré-operacionais

Apresentação dos Resultados

A Companhia possui operações próprias no Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai e operações franqueadas no Brasil, México, Colômbia, República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras. A consolidação na Demonstração de Resultado para cada período é detalhada abaixo

Operação	Reconhecimento na Demonstração de Resultado do período		Reconhecimento no Balanço Patrimonial do período	
	2024	2023	2024	2023
Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Panamá, Costa Rica, Uruguai, Queima Diária e TotalPass Brasil	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras	Royalties pelo uso da marca	Royalties pelo uso da marca	n/a	n/a

Demonstração do Resultado

DRE (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Receita Operacional Líquida	**1.540,6**	**1.131,2**	**36%**	**1.422,3**	**8%**	**5.580,3**	**4.244,7**	**31%**
Custo dos Serviços Prestados	(894,1)	(676,0)	32%	(834,6)	7%	(3.267,4)	(2.533,9)	29%
Lucro Bruto	**646,5**	**455,2**	**42%**	**587,6**	**10%**	**2.312,9**	**1.710,9**	**35%**
Receitas (despesas) operacionais								
Vendas	(126,2)	(97,6)	29%	(115,0)	10%	(451,0)	(344,8)	31%
Gerais e administrativas	(160,6)	(134,1)	20%	(146,5)	10%	(575,3)	(468,4)	23%
Equivalência patrimonial	1,0	(2,7)	-	1,4	(30%)	0,8	(1,1)	-
Outras (despesas) receitas	(4,7)	(2,1)	119%	(6,7)	31%	(23,9)	(28,4)	(16%)
Reavaliação Panamá[a]	-	-	-	-	-	-	176,6	-
Lucro antes do resultado financeiro	**356,1**	**218,7**	**63%**	**320,6**	**11%**	**1.263,6**	**1.044,9**	**21%**
Resultado financeiro	(215,1)	(133,5)	61%	(193,2)	11%	(767,3)	(473,3)	62%
Lucro antes do IR/CS	**141,0**	**85,1**	**66%**	**127,4**	**11%**	**496,3**	**571,6**	**(13%)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	24,1	551,5	(96%)	(40,7)	-	(55,8)	472,6	-
Lucro (prejuízo) líquido	**165,1**	**636,6**	**(74%)**	**86,6**	**91%**	**440,6**	**1.044,2**	**(58%)**

(a) Ganho de R$ 176,6 M auferido com a reavaliação da participação existente de 50% no Panamá, devido à aquisição do controle dessa operação, feita de acordo com as normas contábeis vigentes no período.

Balanço Patrimonial

Ativo (R$ milhões)	4T24	4T23
Circulante	**4.112**	**3.346**
Caixa e equivalentes de caixa	2.847	2.613
Clientes	554	349
Instrumentos financeiros derivativos	7	13
Outros Créditos	604	371
Não circulante	**14.238**	**10.884**
Imobilizado	5.537	4.045
Ativos de direito de uso	4.934	3.755
Intangível	2.395	1.913
Investimentos	55	41
Outros ativos	1.316	1.131
Total do ativo	**18.350**	**14.230**
Passivo (R$ milhões)	**4T24**	**4T23**
Circulante	**2.792**	**2.244**
Empréstimos	760	594
Passivos de arrendamentos	650	542
Fornecedores	442	399
Receita diferida	216	208
Outros passivos	724	502
Não circulante	**10.087**	**6.890**
Empréstimos	5.155	3.225
Passivos de arrendamentos	4.751	3.565
Outros passivos	181	100
Patrimônio líquido	**5.472**	**5.096**
Capital social	2.070	2.070
Reservas de capital	845	953
Reserva legal	74	771
Reserva de lucros	825	0
Outros resultados abrangentes	739	374
Participação não controladora	15	27
Total do passivo e patrimônio líquido	**18.350**	**14.230**

FLUXO DE CAIXA

Demonstrativo de Fluxo de Caixa (R$ milhões)	4T24	4T23	4T24 vs. 4T23	3T24	4T24 vs. 3T24	2024	2023	2024 vs. 2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais								
Resultado do período	165,1	636,6	(74%)	86,6	91%	440,6	1.044,2	(58%)
Depreciações e amortizações	382,1	305,6	25%	356,2	5%	1.412,3	1.157,4	22%
Baixa de intangível e imobilizado	19,5	1,8	965%	9,4	108%	44,0	35,4	24%
Juros provisionados sobre dívida e variação cambial	158,2	125,1	26%	153,1	3%	599,9	481,2	25%
Juros provisionados sobre arrendamentos	119,7	92,5	29%	110,6	8%	428,1	342,6	25%
Outros	(84,3)	(644,6)	(87%)	(29,7)	184%	(178,8)	(951,0)	(82%)
Variação no capital de giro	(77,3)	75,3	-	(45,9)	68%	(323,7)	71,0	-
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	**683,1**	**592,3**	**15%**	**639,3**	**7%**	**2.422,4**	**2.150,8**	**13%**
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(205,8)	(166,3)	24%	(67,9)	203%	(617,2)	(453,0)	14%
Juros pagos sobre arrendamentos	(119,2)	(91,5)	30%	(110,0)	8%	(425,4)	(338,9)	26%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(19,1)	(13,8)	-	(30,2)	(37%)	(104,3)	(48,6)	115%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**339,1**	**320,7**	**6%**	**431,1**	**(21%)**	**1.375,5**	**1.310,3**	**5%**
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Adições do ativo imobilizado	(710,9)	(534,4)	33%	(446,9)	59%	(1.819,2)	(1.321,5)	38%
Adições do ativo intangível	(26,5)	(8,0)	232%	(22,3)	19%	(60,9)	(15,2)	300%
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	(9,1)	(7,2)	-	(4,9)	97%	(65,1)	(24,9)	162%
Pagamento de aquisição de grupo de ativos, controlada e controlada em conjunto	(89,8)	(12,5)	621%	(7,8)	-	(389,2)	(105,5)	249%
Aumento de capital em controlada e controlada em conjunto	0,1	-	-	0,3	(57%)	(0,5)	-	-
Aplicações financeiras	49,2	19,6	151%	18,7	163%	283,3	462,8	(39%)
Partes relacionadas e mútuos com terceiros	4,3	4,9	-	(0,6)	-	(24,5)	(7,5)	229%
Pagamento da contraprestação contingente	-	-	-	-	-	-	(0,5)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(782,7)**	**(537,6)**	**46%**	**(463,5)**	**69%**	**(2.055,0)**	**(993,4)**	**107%**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Pagamento de empréstimos e custos	(130,2)	(365,4)	(64%)	(432,8)	(70%)	(2.070,8)	(802,6)	158%
Captação de empréstimos	730,3	770,2	-	797,4	(8%)	3.803,5	1.098,5	246%
Pagamento de arrendamento	(154,2)	(122,6)	26%	(170,7)	(10%)	(605,5)	(490,2)	24%
Aumento de capital - Controladoras	(73,2)	-	-	-	-	(73,2)	-	-
Outros	(1,0)	(266,9)	(100%)	(46,2)	(98%)	(47,2)	(278,8)	(83%)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) Atividades de financiamento	**371,8**	**15,3**	**2336%**	**147,6**	**152%**	**1.006,4**	**(471,8)**	**-**
Aumento (redução) do saldo de caixa e equiv.	**(71,8)**	**(201,6)**	**(64%)**	**115,3**	**-**	**326,9**	**(154,9)**	**-**
Saldo inicial	1.520,9	1.314,3	16%	1.434,8	6%	1.103,4	1.251,4	(12%)
Saldo final	1.490,6	1.103,4	35%	1.520,9	(2%)	1.490,6	1.103,4	35%
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	41,6	(9,2)	-	(29,2)	-	60,3	6,9	769%

continua...

continuação...

Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	93.571	46.505	1.490.624	1.103.433
Investimentos em ativos financeiros	5	2.273.649	2.052.180	1.456.751	1.509.850
Clientes	6	197.384	148.815	554.053	349.007
Partes relacionadas	7	195.335	95.123	45.625	32.982
Impostos a recuperar	8	136.575	75.187	338.554	228.284
Instrumentos financeiros derivativos	9	7.000	6.460	7.205	12.939
Outros créditos	10	50.081	19.740	219.485	109.829
Total do ativo circulante		**2.863.555**	**2.436.013**	**4.112.295**	**3.346.134**
Ativo não circulante					
Investimentos em ativos financeiros	5	5.602	4.234	126.605	69.212
Partes relacionadas	7	125.069	14.335	22.457	-
Impostos a recuperar	8	-	-	6.075	33.299
Instrumentos financeiros derivativos	9	12.075	14.784	12.075	14.997
Outros créditos	10	125.584	121.264	233.190	214.790
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	517.656	430.115	913.498	798.258
Investimentos em controladas e joint ventures	11	4.206.174	3.659.845	55.411	40.940
Ativos de direito de uso	14	1.479.956	1.193.246	4.934.190	3.755.019
Imobilizado	12	1.494.325	1.163.244	5.537.449	4.044.554
Intangível	13	152.367	152.203	2.395.072	1.912.984
Total do ativo não circulante		**8.108.708**	**6.753.276**	**14.238.006**	**10.884.043**
Total do Ativo		**10.972.263**	**9.189.289**	**18.350.301**	**14.230.177**

Passivo	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Passivo circulante					
Fornecedores	15	167.992	167.440	441.014	309.172
Partes relacionadas	7	54.926	42.332	333	2.603
Obrigações fiscais		72.853	84.397	209.611	216.171
Outros passivos	16	317.774	235.299	405.341	283.819
Empréstimos	17	92.798	32.482	759.724	564.402
Passivos de arrendamentos	14	215.732	186.656	640.765	542.182
Receita diferida	21	23.841	27.596	218.296	208.083
Instrumentos financeiros derivativos	9	28.670	-	28.670	-
Total do passivo circulante		**974.386**	**776.210**	**2.791.653**	**2.244.232**
Passivo não circulante					
Fornecedores	15	4.575	-	4.575	-
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	16	12.964	11.924	94.183	24.330
Empréstimos	17	3.184.246	2.216.422	5.154.890	3.225.497
Passivos de arrendamentos	14	1.321.001	1.070.148	4.750.847	3.565.232
Receita diferida	21	4.345	132	4.345	132
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	-	-	37.023	7.719
Instrumentos financeiros derivativos	9	4.293	36.198	4.293	36.198
Provisões para passivos judiciais	18	10.286	9.702	36.714	31.203
Total do passivo não circulante		**4.541.981**	**3.344.817**	**10.086.870**	**6.890.311**
Total do Passivo		**5.516.367**	**4.121.027**	**12.878.523**	**9.134.543**
Patrimônio Líquido	20				
Capital social		2.970.443	2.970.443	2.970.443	2.970.443
Reservas de capital		847.550	953.421	847.550	953.421
Reserva legal		73.650	51.828	73.650	51.828
Reserva de lucros		824.844	718.726	824.844	718.726
Outros resultados abrangentes		739.409	373.844	739.409	373.844
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		**5.455.896**	**5.068.262**	**5.455.896**	**5.068.262**
Participação de não controladores		-	-	15.882	27.372
Total do Patrimônio Líquido		**5.455.896**	**5.068.262**	**5.471.778**	**5.095.634**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**10.972.263**	**9.189.289**	**18.350.301**	**14.230.177**

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2023

Mutações do Patrimônio Líquido	Capital social	Reservas de capital: Reserva de capital	Reservas de capital: Instrumentos patrimoniais	Reservas de capital: Transações com acionistas	Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível a: Acionistas controladores	Patrimônio líquido atribuível a: Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**2.970.443**	**2.237.621**	**99.841**	**(39.850)**	**-**	**(1.375.832)**	**294.163**	**4.186.386**	**21.729**	**4.208.115**
Resultado líquido	-	-	-	-	-	1.036.554	-	1.036.554	7.622	1.044.176
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	79.681	79.681	(284)	79.397
Total do resultado abrangente do exercício	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.036.554**	**79.681**	**1.116.235**	**7.338**	**1.123.573**
Pagamentos baseados em ações(1)	-	31.641	-	-	-	-	-	31.641	-	31.641
Absorção do resultado	-	(1.375.832)	-	-	-	1.375.832	-	-	-	-
Constituição reserva legal	-	-	-	-	51.828	(51.828)	-	-	-	-
Distribuição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	(266.000)	-	(266.000)	(1.695)	(267.695)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**-**	**(1.344.191)**	**-**	**-**	**51.828**	**1.058.004**	**-**	**(234.359)**	**(1.695)**	**(236.054)**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**2.970.443**	**893.430**	**99.841**	**(39.850)**	**51.828**	**718.726**	**373.844**	**5.068.262**	**27.372**	**5.095.634**

31 de dezembro de 2024

	Capital social	Reservas de capital: Reserva de capital	Reservas de capital: Instrumentos patrimoniais	Reservas de capital: Transações com acionistas	Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido atribuível a: Acionistas controladores	Patrimônio líquido atribuível a: Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**2.970.443**	**893.430**	**99.841**	**(39.850)**	**51.828**	**718.726**	**373.844**	**5.068.262**	**27.372**	**5.095.634**
Resultado líquido	-	-	-	-	-	436.440	-	436.440	4.136	440.576
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	365.565	365.565	390	365.955
Total do resultado abrangente do exercício	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**436.440**	**365.565**	**802.005**	**4.526**	**806.531**
Pagamentos baseados em ações(1)	-	20.811	-	-	-	-	-	20.811	-	20.811
Aumento de participações em controladas	-	-	-	(126.682)	-	-	-	(126.682)	(12.801)	(139.483)
Constituição reserva legal	-	-	-	-	21.822	(21.822)	-	-	-	-
Distribuição de dividendos em controladas(2)	-	-	-	-	-	(308.500)	-	(308.500)	(3.215)	(311.715)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**-**	**20.811**	**-**	**(126.682)**	**21.822**	**(330.322)**	**-**	**(414.371)**	**(16.016)**	**(430.387)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.970.443**	**914.241**	**99.841**	**(166.532)**	**73.650**	**824.844**	**739.409**	**5.455.896**	**15.882**	**5.471.778**

(1) Vide NE 27. (2) Vide NE 20.

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atividades Operacionais	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Resultado do exercício		436.440	1.036.554	440.576	1.044.176
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	19	(84.643)	(417.791)	55.758	(472.590)
Depreciações e amortizações	12,13,14	446.736	397.516	1.412.269	1.157.395
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	(2)	(1.525)	2.902	(1.844)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(361.339)	(493.380)	(846)	1.089
Remensuração da participação anteriormente detida em controlada	3	-	(176.599)	-	(176.599)
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento		37.274	25.159	43.589	35.417
Juros sobre empréstimos	23	367.075	256.527	509.911	451.158
Juros sobre arrendamentos	23	118.522	92.462	425.133	342.611
Descontos obtidos em arrendamentos	23	(2.033)	(3.073)	(6.727)	(9.033)
Rendimento de aplicações financeiras	23	(202.148)	(271.347)	(252.420)	(326.247)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	23	2.574	(22.230)	1.933	(14.329)
Plano de remuneração baseado em ações	27	21.880	35.557	22.373	37.016
Provisões para passivos judiciais	15	564	5.077	5.450	6.315
Receita diferida		258	(38.478)	14.425	(22.572)
Outros		(14.765)	(5.246)	(11.655)	(1.891)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Clientes		(48.544)	(29.678)	(203.135)	(74.209)
Partes relacionadas		(44.230)	3.178	(23.875)	(14.068)
Impostos a recuperar		(59.629)	8.592	(112.533)	(11.484)
Outros créditos		(21.466)	(30.275)	(131.522)	(82.224)
Fornecedores		4.991	79.587	43.518	135.834
Obrigações fiscais		(2.628)	61.041	44.984	37.828
Outros passivos		13.090	22.587	29.588	29.512
Caixa gerado pelas operações		**608.577**	**575.907**	**2.422.415**	**2.150.764**
Juros pagos sobre empréstimos	17	(280.705)	(278.356)	(517.247)	(452.962)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(118.761)	(91.452)	(425.355)	(338.918)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(463)	-	(104.255)	(48.501)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**208.648**	**206.099**	**1.375.542**	**1.310.283**

Atividades de Investimentos	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Adições do imobilizado	12	(562.366)	(385.458)	(1.819.168)	(1.321.553)
Adições do intangível	13	(9.495)	(3.943)	(60.916)	(15.237)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(57.191)	(20.103)	(65.126)	(24.853)
Recebimento por venda de imobilizado		-	-	-	19.701
Dividendos recebidos de controladas		155.515	50.979	-	-
Mútuos com concedidos		(384)	7.194	(24.546)	(3.729)
Aplicações financeiras		(19.353)	453.444	283.326	462.036
Aquisição de grupo de ativos, líquido do caixa recebido		-	(7.130)	-	(7.130)
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(198.259)	(143.018)	(368.151)	(98.367)
Aumento de capital em controladas e joint venture	11	(159.094)	(140.300)	(453)	-
Partes relacionadas		-	-	-	(3.733)
Pagamento de contraprestação contingente		-	(521)	-	(521)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(850.627)**	**(168.856)**	**(2.055.027)**	**(993.386)**
Atividades de Financiamento					
Captação de empréstimos	17	2.185.556	597.500	3.803.545	1.009.507
Pagamento de empréstimos	17	(1.246.897)	(389.544)	(2.070.898)	(802.587)
Pagamento de arrendamento	14	(198.519)	(186.731)	(605.873)	(490.169)
JCP pago a investidores	20	(47.455)	(266.000)	(47.456)	(266.000)
Aquisição de participação de não controladores		-	-	(73.170)	-
Dividendos pagos à participação não controladora		-	-	(3.407)	(2.730)
Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros		(1.640)	-	3.645	-
Outros		-	-	-	(9.838)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**689.045**	**(224.775)**	**1.006.386**	**(471.817)**
Redução (Aumento) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa		**47.066**	**(187.532)**	**326.901**	**(154.920)**
Variação nos saldos de Caixa e Equivalentes de Caixa					
Saldo inicial		46.505	234.037	1.103.433	1.251.418
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	60.290	6.935
Saldo final		93.571	46.505	1.490.624	1.103.433
Redução (Aumento) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa		**47.066**	**(187.532)**	**326.901**	**(154.920)**

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Resultados e dos Resultados Abrangentes Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receitas operacionais	21	1.854.031	1.427.839	5.580.304	4.244.743
Custos	22	(1.102.617)	(934.801)	(3.267.414)	(2.533.854)
Resultado bruto		**751.414**	**493.938**	**2.312.890**	**1.710.889**
Despesas de vendas	22	(179.957)	(153.606)	(468.965)	(344.787)
Despesas gerais e administrativas	22	(276.242)	(243.604)	(575.312)	(466.361)
Outros resultados operacionais, líquidos	22	(23.041)	117.775	(23.852)	146.217
Resultado de equivalência patrimonial	11	361.339	493.380	846	(1.089)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		**633.503**	**707.885**	**1.263.607**	**1.044.874**
Receitas financeiras	23	234.339	359.797	332.168	460.541
Despesas financeiras	23	(516.045)	(448.919)	(1.099.441)	(933.829)
Resultados financeiros, líquidos	23	(281.706)	(89.122)	(767.273)	(473.288)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		**351.797**	**618.763**	**496.334**	**571.586**
Corrente		(2.898)	(12.324)	(165.009)	(127.831)
Diferido		87.541	430.115	109.251	600.421
Imposto de renda e contribuição social	19	**84.643**	**417.791**	**(55.758)**	**472.590**
Resultado Líquido do Exercício		**436.440**	**1.036.554**	**440.576**	**1.044.176**
Atribuível a:					
Controladores				436.440	1.036.554
Não controladores				4.136	7.622
Resultado por ação:					
Básico	24	0,7445	1,7681	0,7445	1,7681
Diluído	24	0,7195	1,7013	0,7195	1,7013
Outros Resultados Abrangentes					
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado					
Efeito cambial na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	11	347.348	72.955	347.738	72.671
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes					
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		25.937	9.840	25.937	9.840
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	19	(7.720)	(3.114)	(7.720)	(3.114)
Total dos Outros Resultados Abrangentes		**365.565**	**79.681**	**365.955**	**79.397**
Total do Resultado Abrangente do Exercício		**802.005**	**1.116.235**	**806.531**	**1.123.573**
Atribuível a:					
Controladores				802.005	1.116.235
Não controladores				4.526	7.338

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos Valores Adicionados Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Geração do Valor Adicionado					
Receitas					
Receita de serviços	21	2.112.035	1.640.687	5.946.136	4.539.322
Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões	6	2	1.525	(2.902)	1.844
Remensuração de participação anteriormente detida		-	176.599	-	176.599
Outras receitas operacionais		(23.041)	(56.823)	(23.852)	(26.382)
Insumos Adquiridos de Terceiros					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(379.152)	(303.480)	(1.048.713)	(778.488)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(110.254)	(112.854)	(198.442)	(165.654)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(174.062)	(152.071)	(419.875)	(314.587)
Valor Adicionado Bruto		**1.424.728**	**1.190.783**	**4.251.354**	**3.410.654**
Retenções					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(446.736)	(397.616)	(1.412.269)	(1.157.395)
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade		**977.992**	**793.167**	**2.839.085**	**2.253.259**
Valor Adicionado Recebido em Transferência					
Equivalência patrimonial	11	361.339	493.380	846	(1.089)
Receitas financeiras	23	234.339	359.797	332.168	460.541
Valor Adicionado Total a Distribuir		**1.573.670**	**1.646.344**	**3.172.099**	**2.712.711**
Distribuição do Valor Adicionado					
Pessoal					
Remuneração direta		302.515	242.318	798.733	604.320
Benefícios		41.937	35.803	89.495	68.279
Custos previdenciários		20.722	17.378	34.874	28.311
Impostos, Taxas e Contribuições					
Federais		90.529	(273.788)	367.034	(226.847)
Estaduais		341	198	6.703	4.186
Municipais		75.378	60.782	107.846	84.074
Remuneração de Capitais de Terceiros					
Juros	23	516.045	445.919	1.099.441	933.829
Aluguéis		89.763	75.166	226.596	172.383
Remuneração de Capitais Próprios					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		436.440	1.036.554	436.440	1.036.554
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	4.136	7.622
Distribuição do Valor Adicionado		**1.573.670**	**1.646.344**	**3.172.099**	**2.712.711**

As Notas Explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando de outra forma mencionado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit é uma companhia constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2º andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021 na B3 sob a sigla "SMFT3". Tem como acionistas controladores os membros da Família Corona, união com o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit FIP e o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit Partners Fund - FIP, ambas sociedades controladas por fundos de investimentos geridos pelo Pátria Investimentos Ltda. ("Pátria"). O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. Através de operações próprias e franqueadas, tem presença em quinze países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador, Honduras, operando no segmento HVLP com a marca "Smartfit", no segmento Premium com a marca "Bio Ritmo" e no segmento fitness digital com a marca "Queima Diária" e outros serviços digitais. Os segmentos de negócio estão definidos na NE 25 e as principais controladas e joint ventures estão divulgadas na NE 11. O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui 1.743 unidades em operação (1.438 em 31 de dezembro de 2023), contando com uma sólida posição de caixa.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração de Conformidade: As informações financeiras de 31 de dezembro de 2024 são apresentadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo CPC e ratificados pela CVM. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo. As informações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de março de 2025. **Base de Mensuração:** As informações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. **Base de Consolidação:** As informações financeiras consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia, de suas controladas diretas e indiretas. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma empresa para auferir benefícios de suas atividades. Nas informações financeiras da Companhia, as informações financeiras das controladas e joint ventures são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial, ajustadas para adequar suas práticas contábeis àquelas estabelecidas pelo Grupo. As principais controladas e joint ventures estão divulgadas na NE 11. Adicionalmente, a Companhia consolida os fundos de investimento exclusivos conforme mencionado na NE 5. **Políticas Contábeis Gerais:** As principais políticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios. **Moeda Funcional e Moeda de Apresentação:** As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R$), sendo a moeda funcional e de apresentação da Companhia. A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN); Colômbia em peso colombiano (COP); Peru em novo sol (PEN); Chile em peso chileno (CLP); Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em balboa (PAB), Costa Rica em colón costa-riquenho (CRC), Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Espanha em euro (EUR) e Marrocos em Dirham (MAD). Para fins de apresentação destas demonstrações financeiras, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do exercício. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas flutuem significativamente durante o período, neste caso serão utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes destas transações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido. **Transações e Saldos em Moeda Estrangeira:** As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas e joint ventures utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidas para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo. **Economia Hiperinflacionária:** De acordo com o CPC 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do exercício. O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit SAS, da Argentina, utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do exercício somente quando da sua alienação ou dissolução. **Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"):** O Grupo elaborou DVA nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 "Demonstração do Valor Adicionado", que tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período, sendo apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, e como informação suplementar às informações contábeis. Esta demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações contábeis, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09. **Estimativas e Julgamentos Contábeis Críticos:** A preparação das informações financeiras requer o uso de estimativas e o exercício de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados. As áreas que requerem uma maior quantidade de estimativas e julgamentos contábeis críticos na preparação das informações financeiras são:

continua...

Eufrázio

continuação...

Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.

Estimativas e julgamentos contábeis críticos	NE
Avaliação de *impairment* de intangível com vida útil definida e indefinida	13
Avaliação de *impairment* do imobilizado e direito de uso	12 e 14
Provisões para passivos judiciais	18
Determinação do imposto diferido	19
Determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos	9
Determinação da receita diferida	21
Determinação do valor justo das opções de compra de ações	27

Normas e Interpretações Novas e Revisadas já Emitidas e Vigentes: As seguintes normas que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2024 não tiveram impacto significativo no Grupo:

Pronunciamento	Descrição
Alterações à IAS 1	Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes e Apresentação das Demonstrações Financeiras - Passivo Não Circulante com Covenants
Alterações à IAS 7	Acordos de financiamento de fornecedores
Alterações à IFRS 16	Passivo de arrendamento em uma transação de *"Sale and Leaseback"*

Normas e Interpretações Novas e Revisadas já Emitidas e ainda não Vigentes: O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou *Joint Venture*	Sem definição
Alterações ao CPC 02 (R2)	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis	01/01/2025
Alterações ao CPC 18 (R3)	Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto	01/01/2025
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	01/01/2025
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01/01/2026
Alterações à IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

A Administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as informações financeiras do Grupo em períodos futuros.

3. EVENTOS SUBSEQUENTES

Aumento de Capital Privado: Em 10 de março de 2025, foi homologado o aumento de capital da Companhia, através de Subscrição privada de novas ações ordinárias mediante utilização do crédito relativo aos juros sobre capital próprio distribuído em 12 de fevereiro de 2025 e aprovado em 10 de dezembro de 2024, totalizando R$ 177.225 com a emissão de 11.007.764 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. O capital social passou de R$2.970.443 para R$3.147.668, dividido em 597.250.053 ações. As novas ações emitidas terão os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

Conselho de Administração

Presidente
Daniel Rizardi Sorrentino

Conselheiros
Edgard Gomes Corona, Thiago Lima Borges, Diogo Ferraz de Andrade Corona, Luis Felipe Françoso Pereira da Cruz, Claudia Elisa e Pinho Soares, Wolfgang Stephan Schwerdtle, Ricardo Lerner Castro, Felipe Rodrigues Affonso

Conselho Fiscal

Helena Turola de Araújo Pena
Evelyn Veloso Trindade
Rubens Approbato Machado Junior

Comitê de Auditoria

Edward Ruiz
Claudia Elisa de Pinho Soares
Welerson Cavalieri

Diretoria Executiva

Edgard Gomes Corona - Diretor Executivo
André Macedo Pezeta - Diretor Financeiro
José Luis Rizzardo Pereira - Diretor de Relação com Investidores da Companhia
Diogo Ferraz de Andrade Corona - Diretor de Operações
Juana Melo Pimentel - Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG
Alexandre Gregianin - Diretor de Tecnologia
Itamar Hercolano Junior - Diretor de Expansão

Controladoria

Wellington de Oliveira - Diretor de Controladoria

Contadora

Alyne Quinalha Amorim - Contadora - CRC SP340752/O-0

Declaração dos Diretores

Declaração dos diretores: Pelo presente instrumento, o Diretor-Presidente e os demais Diretores Executivos da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Paulista nº 1.294, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 07.594.978/0001-78, em observância às disposições constantes nos instrumentos da CVM nº 480/09, declara que: (i) reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da **SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.** ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada 12 de março de 2025, na sede da Companhia, localizada na Avenida Paulista, nº 1.294, 2º andar, Bela Vista, CEP 01310-100, na cidade e estado de São Paulo, procedeu ao exame das demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, incluindo suas notas explicativas, o relatório dos auditores independentes e o relatório anual da administração da Companhia, conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia. Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam, por unanimidade e sem ressalvas, favoravelmente às demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, certificando que os referidos documentos estão em condições de serem divulgados ao mercado, nos termos da legislação aplicável, e apreciados e votados pela Assembleia Geral.

São Paulo, 12 de março de 2025.

Evelyn Veloso Trindade - Membro efetivo
Helena Turola de Araújo Pena - Membro efetivo
Rubens Approbato Machado Junior - Presidente do Conselho Fiscal e membro efetivo

Parecer do Comitê de Auditoria Estatutário

O Comitê de Auditoria Estatutário da **SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.** ("Companhia"), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu regimento, revisou as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, incluindo suas notas explicativas, o relatório dos auditores independentes e o relatório anual da administração da Companhia, incluindo a destinação do resultado da Companhia e discutiu sobre elas com a administração da Companhia e com os Auditores Independentes, concluindo que estas refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas. Suportado pelo relatório dos Auditores Independentes e pela supervisão exercida sobre os trabalhos das áreas de Compliance, Controles Internos e Auditoria Interna, o Comitê de Auditoria Estatutário recomenda a aprovação das referidas demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 pelo Conselho de Administração da Companhia.

São Paulo, 12 de março de 2025.

Edward Ruiz - Membro efetivo e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário
Claudia Elisa de Pinho Soares - Membro efetivo
Welerson Cavalieri - Membro efetivo

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da **Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.** São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Reconhecimento da Receita: O processo de reconhecimento da receita da Companhia e suas controladas envolve um alto grau de controle para assegurar que as receitas tenham sido mensuradas corretamente e que foram devidamente registradas dentro do período contábil adequado, incluindo as receitas correspondentes aos serviços ainda não prestados. Conforme divulgado na nota explicativa nº 21 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a receita operacional líquida reconhecida pela Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024 foi de R$1.854.031 mil e R$5.580.304 mil na controladora e no consolidado, respectivamente. Assim, tendo em vista a complexidade do processo de reconhecimento de receitas, devido principalmente ao grande volume de transações e dos elementos considerados nos cálculos da estimativa da receita diferida para o correto reconhecimento das receitas da Companhia e de suas controladas, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento dos controles internos relevantes relacionados ao processo de receita, incluindo os sistemas relevantes de Tecnologia da Informação ("TI"), para o qual envolvemos nossos profissionais de tecnologia para nos auxiliar na execução de testes relacionados com a segurança da informação, gerenciamento de acesso aos sistemas e dados e o gerenciamento de mudanças nos sistemas; (ii) exames documentais da receita faturada, em base amostral; (iii) teste dos relatórios extraídos do sistema utilizados para cálculo da receita diferida e recálculo da estimativa da receita diferida e, (iv) análise da adequação das divulgações apresentadas em notas explicativas. As deficiências no desenho e operação dos controles gerais de TI alteraram nossa avaliação quanto à natureza e extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria referentes ao reconhecimento de receita. Levando isto em consideração, baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento e mensuração das receitas da Companhia incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Teste de redução ao valor recuperável ("impairment") dos saldos de ativos intangíveis de vida útil indefinida: Conforme divulgado na nota explicativa nº 13 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía registrado saldos de ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo ágio, no montante de R$2.106.931 mil. As práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis IFRS requerem que ativos intangíveis de vida útil indefinida sejam objetos de testes de perda por redução ao valor recuperável ("impairment") pela diretoria, no mínimo anualmente, a menos que haja evidências que possam indicar a necessidade de antecipação do teste. A diretoria realizou teste de "impairment" utilizando o método do fluxo de caixa descontado, aplicado em cada uma das unidades geradoras de caixa (UGC) para determinar o seu valor em uso, sendo que não foi identificada a necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis de vida útil indefinida. Esse tema foi considerado significativo em nossa auditoria principalmente em virtude: (i) da relevância dos valores envolvidos; (ii) das projeções de fluxo de caixa utilizadas para fins desses testes, que são realizadas individualmente, por UGC, e levam em conta estimativas e premissas sensíveis ao atual ambiente econômico; e (iii) da utilização de premissas operacionais nas projeções de fluxo de caixa futuro e taxas de desconto que requerem certo grau de julgamento da diretoria. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e teste do desenho do controle anual relacionado ao teste de "impairment"; (ii) a avaliação da razoabilidade das premissas e das metodologias usadas pela Companhia, incluindo a razoabilidade na determinação da UGC; (iii) a comparação do valor recuperável apurado pela diretoria, com base nos fluxos de caixa descontados, com o respectivo valor contábil da UGC; (iv) a utilização de especialistas internos da administração e do time de auditoria na avaliação da taxa de desconto; e (v) a avaliação da adequação da divulgação referente ao teste de "impairment" de ativos. Com base nas evidências obtidas e no resultado dos procedimentos de auditoria anteriormente sumarizados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, entendemos que as políticas e premissas relacionadas à redução de intangível de vida útil indefinida ao seu valor recuperável, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. Combinação de negócios: Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia, através de suas subsidiárias Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda. e Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda., concluiu a aquisição do controle da Velocity Academia de Ginástica Ltda. e Velocity Franqueadora Ltda., conforme descrito na nota explicativa nº 3. Esta transação foi contabilizada pela aplicação do método de aquisição. A aplicação do método de aquisição requer, entre outros procedimentos, que a Companhia determine a data de aquisição efetiva do controle, o valor justo da contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos e a apuração do ágio por expectativa de rentabilidade futura na operação. Tais procedimentos envolvem, normalmente, um elevado grau de julgamento e a necessidade de que sejam desenvolvidas estimativas de valores justos baseadas em cálculos e premissas relacionados ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza. Em razão do alto grau de julgamento relacionados, e ao impacto que eventuais alterações nas premissas poderiam ter nas demonstrações financeiras, consideramos este um assunto significativo para nossa auditoria. Como nossa auditoria conduziu este assunto: Os nossos procedimentos de auditoria, incluíram dentre outros: (i) Realizamos a leitura de documentos relacionados à transação, tais como contratos e atas; (ii) obtivemos as evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo das contraprestações transferidas. Adicionalmente, com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas: (i) analisamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; (ii) avaliamos a razoabilidade das premissas utilizadas e cálculos efetuados confrontando, quando disponíveis, com informações de mercado; (iii) avaliamos a análise de sensibilidade sobre as principais premissas utilizadas e os impactos de possíveis mudanças em tais premissas sobre os valores justos apurados e sua relevância em relação às demonstrações financeiras como um todo; (iv) efetuamos o recálculo da determinação do ágio por rentabilidade futura apurado nas combinações de negócios; e (v) avaliamos a adequação das divulgações apresentadas pela Companhia. Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados sobre os efeitos contábeis das combinações de negócios, consideramos aceitáveis as políticas contábeis de combinação de negócios da Companhia para suportar os julgamentos e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos:** *Demonstrações do valor adicionado:* As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e/ou suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

EY Building a better working world

São Paulo, 12 de março de 2025

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC- SP-034519/O

Raphael de Oliveira Costa
Contador CRC-SP295065/O

FOLHA mpme
Um guia para a *micro*, a *pequena* e a *média* empresa.
FOLHA

Sindicato dos Trabalhadores da Indústria Gráfica, da Comunicação Gráfica e dos Serviços Gráficos de Cajamar, Jundiaí, Vinhedo e Região

Edital de Convocação (Aviso Resumido) - Assembleia Geral Ordinária Eleitoral

Pelo presente Edital, em cumprimento ao disposto no Capítulo VI do Estatuto Social que estabelece o Regulamento Eleitoral da entidade, faço saber a todos os associados em pleno gozo de seus direitos sindicais, que nos dias 21 e 22 de maio de 2025, no horário das 00:00 do dia 21 de maio às 18:00 horas do dia 22 de maio, serão realizadas as eleições para a renovação dos membros da Diretoria, Conselho Fiscal, Conselho Consultivo, Delegados de Representação Federativa e respectivos suplentes, para o quadriênio 2025 a 2029. Fica aberto o prazo de 05 (cinco) dias contados desta publicação (período de 17 a 21 de março de 2025) para registro de chapas para concorrer ao pleito. Os interessados deverão, nos termos do Art. 93 e 94 do estatuto social, requerer o registro de CHAPAS na Secretaria do Sindicato (Sede do Sindicato situada na Rua Veneda José Mendes, 267 CEP: 07.776-460 - Jordanésia, Cajamar - SP), que funcionará das 08h00 às 17h00. O prazo para apresentação de impugnações, nos termos do Art. 104 do Estatuto Social, será de 05 (cinco) dias a partir do encerramento do prazo para registro de chapas. O Edital completo encontra-se afixado na sede social da entidade em Cajamar e na Sede regional de Jundiaí.

Cajamar, 17 de março de 2025. **Leandro Rodrigues da Silva** - Presidente

AVISO DE LICITAÇÃO

A PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SANTA FÉ DO SUL - SP, Torna Público que se encontra aberto o **CREDENCIAMENTO nº 01/2025**, que tem por objeto o credenciamento de empresa para manutenção preventiva e corretiva de ar condicionado da administração pública, em conformidade com o disposto no anexo I. **LOCAL PARA CREDENCIAMENTO:** Plataforma Eletrônica da BLL, no site: www.bll.org.br. **PERÍODO PARA CREDENCIAMENTO:** A partir das 09h00 do dia 18/03/2025 até as 08h59 do dia 31/03/2026. **INÍCIO DA PRIMEIRA SESSÃO DE ANÁLISE DE DOCUMENTOS:** às 09h00min do dia 01/04/2025. As empresas interessadas em participar do referido credenciamento, poderão obter maiores informações junto à Seção de Licitações da Prefeitura do Município de Santa Fé do Sul - SP, sito na Avenida Conselheiro Antônio Prado, nº 1.618, Centro, nesta, ou encaminhado por meio do e-mail: licita@santafedosul.sp.gov.br, ou pelo telefone (17) 3631-9500, no horário normal do expediente. O edital contendo todas as condições do certame encontra-se à disposição dos interessados no endereço acima mencionado, bem como, no site www.santafedosul.sp.gov.br e no Portal Nacional de Contratações Públicas.

Prefeitura Municipal da Estância Turística de Santa Fé do Sul - SP, aos 14 de março de 2025.

EVANDRO FARIAS MURA

PREFEITO

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA
Presencial e Online

itaú zuk

Credor Fiduciário: ITAÚ UNIBANCO S/A
Fiduciante: THATIANA GOMES FUENTEALBA

LOTE 10 - Constituído por **A Casa nº 140 - Tipo "A"**, com frente para a Rua F, integrante do "Residencial Villa Verde", situado na Rua Francisco Bellazzi s/nº, fundos com a Rua Bernardino Bertolotti, no Jardim Jaraguá, Parque Monte Doce, no Distrito de Jaraguá, com a área privativa de 79,454m2, a área comum de 19,615m2, perfazendo a área total de 99,069m2, correspondendo-lhe no terreno e demais áreas e coisas comuns do condomínio, a fração ideal de 0,555077%; com um terreno privativo de 51,543m2, mais a área comum de 20,595m2, perfazendo a fração ideal de terreno total de 72,138m2, contendo no pavimento inferior, local privativo para a guarda de 01 veículo de passeio. **Av.04** - Para constar que o Residencial Villa Verde, onde está localizado o imóvel desta matrícula, recebeu o nº 120 da Rua Francisco Bellazzi. **Imóvel objeto da matrícula nº 178.302 do 18º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo/SP. Observação:** Imóvel Ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30 da lei 9.514/97. **1º Leilão no dia 01/04/2025, às 11:00 horas**, à Rua Minas Gerais, 316, 1º, 62, Higienópolis – 01244-010 – São Paulo/SP, com **lance mínimo igual ou superior R$ 483.234,60 (quatrocentos e oitenta e três mil, duzentos e trinta e quatro reais e sessenta centavos). 2º Leilão dia 15/04/2025**, no mesmo horário e local, com **lance mínimo igual ou superior a R$ 241.617,30 (duzentos e quarenta e um mil, seiscentos e dezessete reais e trinta centavos).**

O arrematante presente pagará no ato o preço total da arrematação e a comissão do leiloeiro, correspondente a 5% sobre o valor de arremate, inclusive o devedor fiduciante, no caso do exercício do direito de preferência, na forma da lei. As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial. Edital completo no site do leiloeiro. Leiloeira Oficial: Dora Plat - Jucesp 744.

MAIS INFORMAÇÕES: Whatsapp: (11) 99514-0467
contato@portalzuk.com.br | PORTALZUK.com.br

CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO

AVISO DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO No 20232048

A Secretaria da Casa Civil torna público a REMARCAÇÃO do Pregão Eletrônico No 20232048 de interesse da Secretaria da Saúde – SESA cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisição de Equipamento Hospitalar. MOTIVO: Alterações no Edital. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprasnet.gov.br, através do No 20482023, até o dia 07/04/2025, às 9h (Horário de Brasília–DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 11 de Março de 2025. FRANCISCO JOSÉ MACHADO DE OLIVEIRA. PREGOEIRO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - O SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDÚSTRIAS DA CONSTRUÇÃO E DO MOBILIÁRIO DE MOGI DAS CRUZES - CNPJ 52.569.324/0001-49 - Pelo presente edital, convoca TODOS os trabalhadores do setor de SERRARIA e CARPINTARIA pertencentes ao 3º Grupo da CLT, ASSOCIADOS OU NÃO, todos com direito a voz e voto, para participarem da Assembleia Geral Extraordinária, a realizar-se no dia 28/03/2025, em nossa subsede social sito na Rua Campos Sales, nº 165, Centro, Suzano - SP, às 18 horas, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: 1º.- Leitura, Discussão e Aprovação da ata de assembleia anterior; 2º.- Apresentação, discussão e aprovação do Rol de Reivindicação dos trabalhadores, a ser enviada a Entidade Patronal, referente à data base de 1º/06/2025 do setor de Serraria e Carpintaria. 3º.- Deliberar sobre a concessão de poderes à diretoria do Sindicato, para dar início à negociação para renovação das cláusulas coletivas vigentes até 31/05/2025 em conjunto e/ou separadamente com os demais Sindicatos Profissionais representativos da categoria, de forma direta ou não com a Entidade Patronal e/ou através de mediação ou solução arbitral; 4º.- Decidir sobre o calendário da negociação, bem como, seus rumos, inclusive sobre a deflagração do estado de greve. 5º.- Autorizar e conceder poderes a Diretoria do Sindicato, para agir na esfera administrativa e judicial, a fim de firmar acordo ou convenção coletiva de trabalho, suscitar havendo necessidade o competente Dissídio Coletivo Econômico perante o Tribunal Regional do Trabalho, bem como instaurar o Dissídio de Greve, e ainda constituírem se pertinente, comissão de negociação, cujo custeio restará absorvido pelas contribuições descritas no item 7º; 6º.- Deliberar a manutenção da Assembleia em caráter permanente até o final do processo negocial, para as deliberações que se fizerem necessárias; 7º. - Deliberar, definir e ratificar percentual de desconto a título de contribuição assistencial/negocial, conforme estabelece a CLT no artigo 513, alínea "e" c/c com a tese de repercussão geral fixada no julgamento de mérito (tema 935 STF, ARE 1018459 ED / PR item 21 do voto, que serão descontados em folha de pagamento dos integrantes da categoria associados ou não, que servirão para o custeio e manutenção das atividades sindicais e pelos serviços desenvolvidos em defesa dos trabalhadores da categoria com garantia de oposição durante a Assembleia; 8º. - Havendo deliberação dos presentes, considerar-se-ão concordes com todas as deliberações desta assembleia os ausentes e omissos, bem como expressa e previamente autorizado à Entidade Sindical a negociar em nome destes. Se na hora aprazada não houver quórum, a Assembleia fica convocada e mantida para o mesmo local, realizando-se em segunda convocação, uma hora após, com qualquer número de presentes, cujas deliberações terão validade, relativamente aos assuntos em pauta, para toda a Categoria. Mogi das Cruzes, 17 de março de 2025.. **Josemar Bernardes André** - Presidente.

Prefeitura da Estância Turística de Avaré

AVISO DE EDITAL

PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 022/25 – PROCESSO Nº. 045/25

Objeto: Contratação de empresa especializada para em locação de equipamentos de som, iluminação, painel de led, piso e palco. **Recebimento das Propostas:** 18 de março de 2025 das 8 horas até 1º de abril de 2025 às 8 horas. **Abertura das Propostas:** 1º de abril de 2025 às 8h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 1º de abril de 2025 às 9 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 225 – www.bllcompras.com – **Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 11 de março de 2025 – Carolina Aparecida Franco de Freitas – Pregoeira.**

PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 023/25 – PROCESSO Nº. 046/25
COM COTA RESERVADA PARA ME, EPP OU MEI

Objeto: Registro de preços para eventual e futura aquisição de computadores e notebooks para toda a Municipalidade. **Recebimento das Propostas:** 24 de março de 2025 das 8 horas até 3 de abril de 2025 às 8 horas. **Abertura das Propostas:** 3 de abril de 2025 às 8h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 3 de abril de 2025 às 9 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 225 – www.bllcompras.com – **Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 11 de março de 2025 – Carolina Aparecida Franco de Freitas – Pregoeira.**

PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 024/25 – PROCESSO Nº. 047/25
EXCLUSIVO PARA ME, EPP, MEI

Objeto: Registro de Preços para eventual aquisição futura de água mineral. Recebimento das Propostas: 17 de março de 2025 das 08 horas até 27 de março de 2025 às 08 horas. **Abertura das Propostas:** 27 de março de 2025 às 08h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 27 de março de 2025 às 09 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 233 – www.bllcompras.com – **Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 11 de março de 2025 – Olga Mitiko Hata – Pregoeira.**

PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 025/25 – PROCESSO Nº. 049/25
ABERTO PARA TODOS OS TIPOS DE EMPRESA

Objeto: Registro de Preços para eventual contratação de empresa especializada para fornecimento de serviços de mão de obra para manutenção preventiva e corretiva dos Equipamentos da Secretaria de Serviços. **Recebimento das Propostas:** 17 de março de 2025 das 08 horas até 01 de abril de 2025 às 08 horas. **Abertura das Propostas:** 01 de abril de 2025 às 08h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 01 de abril de 2025 às 09 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 233 – www.bllcompras.com – **Prefeitura da Estância Turística de Avaré, 11 de março de 2025 – Olga Mitiko Hata – Pregoeira.**

PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 028/25 – PROCESSO Nº. 053/25
EXCLUSIVO PARA ME, EPP OU MEI

Objeto: Registro de preços para eventual contratação de empresa especializada em gerenciamento e execução de eventos esportivos de corrida de rua, para conforme o Calendário Anual da Secretaria de Esportes. **Recebimento das Propostas:** 19 de março de 2025 das 8 horas até 2 de abril de 2025 às 8 horas. **Abertura das Propostas:** 2 de abril de 2025 de 2024 às 8h10min. **Início da Sessão de Disputa de Lances:** 2 de abril de 2025 às 9 horas. **Informações:** Dep. Licitação – Praça Juca Novaes nº 1.169, Fone/Fax (14) 3711-2500 – Ramal 225 – www.bllcompras.com – **Prefeitura da Estância Turística**

RICO leilões
Somente Online
Encerramento
21/03/2025
Eletrobras

Edital VD 2025.0001 (Venda Proposta) - Transformador Força

Modalidade: PROPOSTA (www.ricoleiloes.com.br)
Abertura do recebimento de propostas: 13 de março de 2025 às 10h00m
Encerramento do recebimento de propostas: 21 de março de 2025 às 15h00m.
EDITAL COMPLETO acesse www.ricoleiloes.com.br
**** Maiores informações, condições de participação, visitação, acesse o edital completo no site.**
Leiloeiro Oficial – Victor Senna Gir Andrade – JUCESP 1132
Tel. (11) 4040-8060 | www.RicoLeiloes.com.br

Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária O presidente do **Sindicato dos Empregados em Turismo e Hospitalidade de São José do Rio Preto e Região**, no uso das prerrogativas legais e Estatutárias, CONVOCA os integrantes da categoria Profissional de **Empregados em Empresas de Asseio e Conservação (Limpeza Urbana)**, de toda base territorial deste Sindicato associados e não associados, **e trabalhadores das Empresas prestadora de serviços nos municípios**, de São José do Rio Preto, Bady Bassit, Catiguá, Cedral, Guapiaçu, Ibirá, Icém, Ipiguá, Jaci, José Bonifácio, Mirassol, Mirassolândia, Neves Paulista, Nova Aliança, Nova Granada, Novo Horizonte, Planalto, Potirendaba, Sales, Santa Adélia, Tabapuã, Uchoa e Urupês, para participarem da **Assembleia Geral Extraordinária**, que será realizada no dia **21 de Março de 2025**, com direito a voz e voto, às 17:00 horas em primeira convocação na sede do Sindicato, sita à Rua Conselheiro Saraiva nº 317 Vila Ercília em São José do Rio Preto, a fim de deliberarem sobre a seguinte ORDEM DO DIA: **a)**- Elaboração e aprovação da pauta de reivindicações - data base **01 de Maio, a ser encaminhada ao SELUR (Sindicato das Empresas de Limpeza Urbana no Estado de São Paulo); b)** Delegação de poderes ao Sindicato para entabular negociações coletiva com o Sindicato Patronal, firmar convenção coletiva de trabalho, acordos em processo de dissídios coletivos e, caso necessário, instaurar dissídio coletivo e/ou procedimentos judiciais junto ao TRT, inclusive processo de mediação e arbitragem; **c)** delegação de poderes ao Sindicato para firmar termos aditivos emergenciais para adequações nas relações e contratos de trabalho, caso se faça necessário; **d). Aprovação da contribuição assistencial e o direito de oposição do empregado, que poderá ser exercido na assembleia e no prazo a ser aprovado (sem interferência e/ou orientação de terceiro que possa caracterizar atitudes antisindicais).** Não havendo na hora acima indicada número legal de trabalhadores da categoria, para instalação da referida Assembleia em primeira convocação a mesma será realizada 1(uma) hora após, no mesmo dia e local com qualquer número de presentes em segunda convocação. São José do Rio Preto, 17 de Março de 2025- **Sergio da Silva Paranhos** Diretor - Presidente

BIASI leilões | **LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE** | itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h00 2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h00

EDUARDO CONSENTINO, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº [illegible] **(JOÃO VICTOR BARROCA GALEAZZI – preposto em exercício)**, com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, na Cidade de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de [illegible] Financiamento com Garantia de Alienação Fiduciária de Imóvel e Outras Avenças de nº 10176515201, firmado em 24/10/2022, no qual figura como Fiduciante, **CAMILLE VICTORIA PEREIRA DA SILVA**, brasileira, solteira, gerente comercial, portadora da carteira de identidade nº [illegible]-DETRAN/RJ, inscrita no CPF nº 211.429.017-42, residente e domiciliada em Mesquita/RJ, levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 168.948,69 (Cento e sessenta e oito mil, novecentos e quarenta e oito reais e sessenta e nove centavos)**, o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído pela **FRAÇÃO IDEAL de 10,07/100 avos do lote de terreno nº 1, da quadra 15, da Rua Piassava, Bairro Banco de Areia, onde foi construída a CASA 01, com a área de 34,06 m², composta de quarto, sala/cozinha, hall, banheiro e garagem, que recebeu o nº 24 da Rua Piassava, o lote medindo 15,00m de frente e fundos e 37,50m de extensão de cada lado da frente aos fundos, com a área de 562,50 m², confinando do lado direito com o lote 2, do lado esquerdo com a Rua Piassava e nos fundos com terras de propriedade de Francisco Souza Filho, no município de Mesquita/RJ. Matrícula nº 4.732 do Cartório do 2º Ofício de Registro de Imóveis de Mesquita/RJ.** Obs: Ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30 da lei 9.514/97. Caso não haja licitante em primeiro leilão, fica desde já designado o **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 196.911,15 (Cento e noventa e seis mil, novecentos e onze reais e quinze centavos)**. [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** [illegible] regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial.

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

CSN MINERAÇÃO S.A.

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 08.902.291/0001-15 - NIRE 31.300.025.144

Edital de Convocação

Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser Realizada em 16 de Abril de 2025

Ficam os senhores acionistas da CSN Mineração S.A. ("Companhia") convocados para a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE" ou "Assembleia") a realizar-se no dia 16 de abril de 2025, às 11h, de modo exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, por meio da plataforma *Atlas AGM* ("Sistema Eletrônico"), cujo link foi disponibilizado pela Companhia aos acionistas no Manual para Participação na Assembleia, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **I. Em Assembleia Geral Ordinária: (i)** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual da Administração, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** Fixar o número de membros do Conselho de Administração; **(iv)** Eleger os membros do Conselho de Administração; e **(v)** Fixar a remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2025. **II. Em Assembleia Geral Extraordinária: (i)** Alterar o artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, a fim de refletir o cancelamento de ações aprovado na reunião do Conselho de Administração de 17 de outubro de 2024; e **(ii)** Consolidar o Estatuto Social da Companhia. O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do parecer do Comitê de Auditoria da Companhia, o Manual para Participação na Assembleia e a Proposta da Administração, bem como todas as demais informações necessárias para entendimento das matérias acima, foram disponibilizados nos websites de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.csnmineracao.com.br/), da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (https://www.b3.com.br/pt_br/). O Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras serão publicadas na íntegra no jornal Folha de São Paulo nos termos do §3º do artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, conforme alterada. **Participação dos Acionistas na AGOE e Apresentação de Documentos:** Poderão participar da AGOE os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, por meio do Sistema Eletrônico ou, ainda, via Boletim de Voto a Distância, sendo que as orientações detalhadas acerca da Assembleia, formas e documentos necessários para participação constam no Manual para Participação na Assembleia e no Boletim de Voto a Distância. **Participação por Meio do Sistema Eletrônico:** A AGOE será realizada de modo exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, sendo que a participação dos acionistas se dará por meio do Sistema Eletrônico, nos termos indicados abaixo. **Os acionistas que desejarem participar da AGOE deverão acessar o *link* disponibilizado no Manual para Participação na Assembleia, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação na AGOE**, conforme indicados abaixo, até o dia 14 de abril de 2024: **(a)** Extrato atualizado contendo a respectiva participação acionária expedido pelo órgão custodiante com, no máximo, 3 (três) dias de antecedência da AGOE; **(b)** Para pessoas físicas: documento de identidade com foto do acionista; **(c)** Para pessoas jurídicas: (i) estatuto social ou contrato social consolidado e os documentos societários que comprovem a representação legal do acionista; e (ii) documento de identidade com foto do representante legal; **(d)** Para fundos de investimento: (i) regulamento consolidado do fundo; (ii) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (iii) documento de identidade com foto do representante legal; e **(e)** Caso qualquer dos acionistas indicados nos itens (b) a (d) acima venha a ser representado por procurador, além dos respectivos documentos indicados acima, deverá encaminhar: (i) procuração com poderes específicos para sua representação na AGOE, que deverá ter sido outorgada há menos de 1 (um) ano, com firma reconhecida ou com o uso da certificação ICP-Brasil se a procuração for digital; (ii) documentos de identidade do procurador presente, bem como, no caso de pessoa jurídica ou fundo, cópias do documento de identidade e ata de eleição do(s) representante(s) legal(is) que assinou(aram) o mandato que comprovem os poderes de representação. Para esta AGOE, a Companhia aceitará procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico, assinadas com uso da certificação ICP-Brasil. Após a aprovação do cadastro pela Companhia, o acionista receberá por e-mail a confirmação de que o seu cadastro foi aprovado. No dia da Assembleia, o participante deverá usar como login o seu e-mail/CPF e a senha que escolheu ao efetuar o seu cadastro. **Participação por Voto a Distância:** Nos termos do artigo 27 da Resolução CVM nº 81/22, conforme detalhado no Manual para Participação na Assembleia, os acionistas da Companhia poderão encaminhar por meio de seus respectivos agentes de custódia, do escriturador das ações da Companhia, do depositário central no qual as ações estejam depositadas, ou diretamente à Companhia, no prazo de até 4 (quatro) dias antes da data da Assembleia, suas instruções de voto em relação às matérias da ordem do dia da AGOE, mediante o preenchimento e envio do Boletim de Voto a Distância, cujo modelo será disponibilizado nos websites de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.csnmineracao.com.br/), da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br/pt_br/). Tendo em vista a realização de modo exclusivamente digital, a AGOE será considerada como realizada na sede social da Companhia, nos termos da Resolução CVM nº 81/22. Os acionistas da Companhia interessados sanar dúvidas relativas às matérias acima deverão contatar a área de Relações com Investidores da Companhia, por meio do e-mail: invrel@csnmineracao.com.br. Congonhas, 14 de março de 2025. **Benjamin Steinbruch** - Presidente do Conselho de Administração.

Tarifaço dos EUA preocupa produtores de champanhe na França

Liz Alderman

ÉPERNAY (FRANÇA) | THE NEW YORK TIMES Os produtores de champanhe franceses obtêm quase US$ 1 bilhão (R$ 5,74 bilhões) em negócios com os EUA todos os anos. Mas na sexta (14) em Épernay, a capital mundial do vinho espumante, o único número na boca de todos era 200. Esse era o percentual de tarifa que Donald Trump ameaçou impor sobre o champanhe e outros vinhos e destilados europeus exportados para os EUA, em uma guerra comercial que explodiu na semana passada depois que a União Europeia retaliou as penalidades sobre aço e alumínio com suas próprias tarifas.

A ameaça de três dígitos caiu como um raio em Épernay, abalando trabalhadores nos campos próximos, produtores em pequenas aldeias e as casas que margeiam a Avenue de Champagne, o boulevard central de Épernay e um patrimônio da Unesco que exala riqueza de bom gosto. "Uma tarifa de 200% é projetada para garantir que nenhum champanhe seja enviado aos EUA", diz Calvin Boucher, gerente da Michel Gonet, uma casa de champanhe de 225 anos na avenida.

Com mais de 4.000 viticultores independentes e 360 casas de champanhe, a região produz cerca de 300 milhões de garrafas anualmente, com mais 1 bilhão descansando em adegas. As maiores casas —incluindo Dom Pérignon, Veuve Clicquot e Moët & Chandon, pertencentes ao conglomerado de luxo LVMH— dominam a produção e as exportações e representam um terço das vendas totais.

O dano de uma guerra comercial se espalharia muito além das empresas na região, atingindo importadores e distribuidores americanos e colocando em risco pequenas empresas. Além disso, o ambiente comercial imprevisível poderia forçar as empresas a cancelar investimentos planejados.

Para piorar a situação, tarifas aplicadas no início da cadeia de suprimentos podem se multiplicar, à medida que cada empresa que lida com o produto aumenta o preço, diz Michael Reiss, presidente da distribuidora Vineyard Road. "[A tarifa de 200%] eliminaria a possibilidade de as pessoas comprarem coisas que lhes trazem alegria em suas vidas."

mercado

CONTRA CRISE

Conselho chinês divulga plano para elevar consumo e estimular economia

Farah Master

HONG KONG (CHINA) | REUTERS O Conselho de Estado da China divulgou neste domingo (16) plano de ação para impulsionar o consumo doméstico, apresentando medidas como o aumento da renda para a população e o estabelecimento de um esquema de subsídio para cuidados infantis.

O plano surge após os níveis de demanda do consumidor na China sofrerem vários reveses nos últimos anos, devido a fatores como as interrupções causadas pela Covid-19 e uma crise imobiliária prolongada. Estes fatores reduziram a propensão das famílias a gastar e contribuíram para tendências deflacionárias.

Um relatório do conselho informou que o plano foi emitido para todas as regiões e departamentos para "impulsionar vigorosamente o consumo, expandir a demanda interna em todas as direções, melhorar a capacidade de consumo aumentando a renda e reduzindo os encargos".

O plano foi divulgado uma semana após o primeiro-ministro chinês, Li Qiang, apresentar relatório ao Congresso Nacional do Povo, que se concentrou em aumentar gastos das famílias para amortecer impacto da fraca demanda externa.

SETEC - SERVIÇOS TÉCNICOS GERAIS

SERVIÇO FUNERÁRIO MUNICIPAL DE CAMPINAS INFORMA: ENCONTRA-SE NA CÂMARA FRIA DO NECROTÉRIO DO CEMITÉRIO PQ. N. SRA. DA CONCEIÇÃO, O CADÁVER ABAIXO RELACIONADO E NÃO RECLAMADO ATÉ A PRESENTE DATA, O QUAL SERÁ DOADO À UNIVERSIDADE PARA ESTUDOS OU PESQUISAS CIENTÍFICAS. PERIVAL DO MARIANO, COM 41 ANOS DE IDADE, COR PARDA, SEXO MASCULINO, NASCIDO AOS 10/12/1983, FILIAÇÃO IGNORADA, SEM RESIDÊNCIA FIXA NESTA CIDADE, DEMAIS DADOS IGNORADOS. FALECIDO AS 21:45 DO DIA 20 DE JANEIRO DE 2025, NO HOSPITAL BENEFICÊNCIA PORTUGUESA, NESTA CIDADE, CONFORME REMOÇÃO N. 184/2025 – SETEC.

SETEC - SERVIÇOS TÉCNICOS GERAIS

SERVIÇO FUNERÁRIO MUNICIPAL DE CAMPINAS INFORMA: ENCONTRA-SE NA CÂMARA FRIA DO NECROTÉRIO DO CEMITÉRIO PQ. N. SRA. DA CONCEIÇÃO, O CADÁVER ABAIXO RELACIONADO E NÃO RECLAMADO ATÉ A PRESENTE DATA, O QUAL SERÁ DOADO A UNIVERSIDADE PARA ESTUDOS OU PESQUISAS CIENTÍFICAS. MARIANO VICENTE DE MELO, COM 72 ANOS DE IDADE, COR BRANCA, SEXO MASCULINO, NASCIDO NA CIDADE DE MACAPARANA/PE AOS 15/02/1952, FILHO DA SRA. JOSEFA LEONOR DE MELO, SEM ENDEREÇO FIXO NESTA CIDADE, DEMAIS DADOS IGNORADOS. FALECIDO AS 18:50 DO DIA 06 DE FEVEREIRO DE 2025, NA UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO CARLOS LOURENÇO, NESTA CIDADE, CONFORME REMOÇÃO N. 350/2025 – SETEC.

Edital de Convocação - Sindicato do Comércio Varejista de Osasco e Região, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 00.842.257/0001-90, de acordo com o Estatuto Social da entidade, convoca os integrantes das categorias econômicas representadas, associados, para comparecer à Assembleia Geral Ordinária a ser realizada dia 21/03/2025 às 08:00 horas, na sede do Sindicato na Rua General Bittencourt nº 588, Centro - Osasco, em primeira convocação, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: 1) Aprovação do balanço patrimonial e financeiro de 2024, com prévio parecer do Conselho Fiscal; 2) Aprovação da previsão orçamentária para 2026. Não havendo quorum no horário estabelecido a Assembléia será realizada meia hora após a primeira convocação, no mesmo dia e local, com qualquer número de associados presentes. Osasco, 17 de Março de 2025. **Rafael Verneque Paes**, Presidente

BIASI leilões

ERRATA – LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA (PRESENCIAL E ON-LINE)

Itaú

1º Leilão: 21/03/2025 às 14:00 horas 2º leilão: 31/03/2025 às 14:00 horas

Conforme publicação de edital de Alienação Fiduciária pelo credor fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, no jornal "Folha de São Paulo", nos dias 12, 13 e 14/03/2025, referente ao imóvel objeto de matrícula nº 137.895 do Registro de Imóveis de Atibaia/SP. **ONDE SE LEU: Segundo Leilão, com lance mínimo igual ou superior a R$ 192.980,06. LEIA-SE: Segundo Leilão, com lance mínimo igual ou superior a R$ 195.398,26. Eduardo Consentino, Matrícula – JUCESP 616 – Leiloeiro Oficial – (João Victor Barroca Galeazzi – preposto em exercício)**

Mais informações: (11) 4083-2575 / www.biasileiloes.com.br

BIASI leilões

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

Itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h 2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h

Eduardo Consentino, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616 (**JOÃO VICTOR BARROCA GALEAZZI – preposto em exercício**), com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS LTDA**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 00.000.776/0001-01, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha nº 100, Torre Olavo Setubal, 7º Andar, Parte A, Parque Jabaquara, São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de Bem Imóvel, com Recursos Advindos do Sistema de Consórcio, com Garantia de Alienação Fiduciária de Imóvel e Outras Avenças [illegible], no qual figura como Fiduciante **BOM REAL SUPERMERCADO LTDA**, inscrita no CNPJ/MF sob nº [illegible], com sede à Rua [illegible], Quadra 15, Lote 14, Bairro Setor Real, Cidade de Palmeiras de Goiás/GO, representada por seu sócio **DANIEL BARBOSA MERY**, brasileiro, casado, empresário, [illegible], residente e domiciliado em Palmeiras de Goiás/GO, levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 201.598,95 (Duzentos e um mil, quinhentos e noventa reais e noventa e cinco centavos)**, o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído por **UM LOTE DE TERRAS de nº 02, DA QUADRA 37, sito à Rua Rui Barbosa, no Setor Maria Franco I Etapa, em Cezarina/GO, com a área total de 312,00 m², medindo: 12,00m de frente para a Rua Rui Barbosa; 12,00m de fundo, dividindo com o lote 06; 26,00m em cada face lateral, na face direita, confrontando com o lote 03, e na face esquerda confrontando com o lote 01. Nele foi construída uma UNIDADE HABITACIONAL com a área construída de 156,83 m², com as seguintes divisões internas: sala, cozinha, 02 quartos, banheiro social, quarto/suíte, área aberta, despejo. Matrícula nº 2.661 do Cartório do 1º Serviço Notarial e Registral de Cezarina/GO.** [illegible] Caso não haja licitante em primeiro leilão, fica desde já designado o **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 264.390,12 (Duzentos e sessenta e quatro mil, trezentos e noventa reais e doze centavos)**. [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial.

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Artefatos de Borracha, Látex, Câmara de Ar, Borracheiros, Beneficiamento e Estocagem de Borracha, Montagem de Pneus, Recauchutagem, Regeneração e Pneumáticos de Americana e Região. Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária. Ficam convocados todos os trabalhadores filiados ou não ao Sindicato para participarem da **Assembleia Geral Extraordinária** no dia 23 de março de 2025, às **10h00** em primeira convocação e às **10h30** em segunda convocação, na sede da entidade localizada à Rua São Gabriel, 141, bairro são Manoel, Americana, SP, a fim de deliberarem sobre os seguintes temas: a) concessão ou não de poderes para a Federação Nacional dos Trabalhadores nas Indústrias de Artefatos de Borracha, Pneumáticos e Látex, em especial os que estão situados na base territorial da entidade conforme registros no Ministério do Trabalho e Emprego para negociar a renovação dos instrumentos normativos da categoria com o sindicato patronal e empresas do setor, referendando-se, quando for o caso, em assembleias locais a eventual concessão desse poder; b) elaboração e aprovação da pauta de reivindicações dos Acordos/Convenções Coletivas com data base em 1º de junho; c) determinação do alcance da representação nas negociações coletivas e abrangência ampla do instrumento normativo que delas resultar de modo a beneficiar todos; d) determinação da forma de defesa das reivindicações através da mediação, arbitragem, dissídio coletivo ou até mesmo a negociação coletiva empresa por empresa; e) decretação do estado de greve para defesa das reivindicações aprovadas; f) continuação da assembleia que se manterá permanente até o final da Campanha Salarial 2025, ficando autorizado o presidente da federação a convocar através de boletins as assembleias, inclusive nas sedes dos sindicatos filiados, locais de trabalho, em suas imediações e em locais de concentração de trabalhadores; g) referendo das decisões da assembleia dos filiados em cada entidade sindical por meio da realização de assembleias nas sedes e subsedes de cada entidade, bem como em locais de trabalho, em suas mediações e em locais de concentração de trabalhadores, e em especial nas portas de fábricas; h) autorização para, se for o caso de cada entidade, utilização de votação por sistema eletrônico, bem como, a produção de boletins e jornais também por meio eletrônico para comunicação e convocações dos eventos da campanha salarial; i) fixação da taxa negocial/assistencial a ser descontada de todos os trabalhadores em folha de salários e/ou pagamentos e revertido às entidades sindicais do grupo pela representação nas negociações coletivas e abrangência do instrumento normativo que delas resultar, bem como, direito de oposição quanto à cobrança da mesma; e j) concessão de poderes a federação para manter negociações coletivas, celebrar acordos e convenções coletivas de trabalho e ainda, requerer a instauração de Dissídio Coletivo de Trabalho. Americana, 14 de março de 2025. Paulo Bettoni Médice - Presidente.

BIASI leilões

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

Itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h00 2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h00

EDUARDO CONSENTINO, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616 (**JOÃO VICTOR BARROCA GALEAZZI – preposto em exercício**), com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, na Cidade de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de Bem Imóvel, Financiamento com Garantia de Alienação Fiduciária de Imóvel e Outras Avenças [illegible], no qual figuram como Fiduciantes **ROGÉRIO BORGES DIAS** [illegible] e **RENATA CARDOSO ALVES DIAS** [illegible], levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 316.012,51** [illegible] o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído por **UM TERRENO** [illegible] **uma CASA RESIDENCIAL** [illegible] **Matrícula nº 14.525 do Cartório de Registro de Imóveis de Santa Helena de Goiás/GO.** [illegible] Caso não haja licitante em primeiro leilão, fica desde já designado o **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 339.393,95** [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial.

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

BIASI leilões

LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

Itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h00 2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h00

EDUARDO CONSENTINO, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616 (**JOÃO VICTOR BARROCA GALEAZZI – preposto em exercício**), com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, na Cidade de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de Bem Imóvel, Financiamento com Garantia de Alienação Fiduciária de Imóvel e Outras Avenças [illegible], no qual figuram como Fiduciantes **MARCO AURÉLIO GARUTTI DE ARAUJO** [illegible] e sua cônjuge **ADRIANA MAZZI DE BARROS** [illegible], levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 240.002,75 (Duzentos e quarenta mil, dois reais e setenta e cinco centavos)**, o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído por **UMA CASA RESIDENCIAL** [illegible] **Matrícula nº 727 do Oficial de Registro de Imóveis da Comarca de Chavantes/SP.** [illegible] Caso não haja licitante em primeiro leilão, fica desde já designado o **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 120.001,38 (Cento e vinte mil, um real e trinta e oito centavos)**. [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial.

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

"Parque dos Ipês Cemitério e Crematório, através de sua administradora Itapecerica Participações S/A, na qualidade de CONTRATADA, situada à Estrada Ary Domingues Mandu, 2719, CEP.: 06855-000, Embu Mirim, Itapecerica da Serra/SP, em conformidade com cláusula estabelecida no "Regimento Interno" e "Contrato de Concessão", dá ciência aos contratantes abaixo relacionados, que em 15 (quinze) dias, contados da publicação do presente, ocorrerá, se não regularizada a situação, o cancelamento do contrato de cessão de jazigo ou gaveta, haja vista o descumprimento contratual gerado por obrigações e/ou inadimplência, bem como pelo abandono dos restos mortais. Assim advertimos que os referidos restos mortais que se encontram sepultados/reinumados sobre os números de propostas abaixo listados, serão exumados e guardados em ossuário geral. Todas as despesas envolvendo as exumações e guarda dos despojos, além das despesas já existentes, são da responsabilidade do concessionário". Legenda: "P" = Proposta / "C:" Concessionário. <REM040> P-539 C-ROSANA ANTONIA PERON CPF-075.0XX.XX8-80 /P-1730 C-MILTON ROBERTO CELAN CPF-139.7XX.XX8-51 /P-2283 C-CLAUDINEI PAIS CAVAL CPF-008.3XX.XX8-74 /P-2537 C-IVONETE CASSIANO DOS CPF-322.6XX.XX8-88 /P-3099 C-BENEDITA MARQUES MOD CPF-291.5XX.XX8-40 /P-3166 C-LIANE FAIOCK CPF-333.8XX.XX8-49 /P-3420 C-MARIA NICE FELIPE SA CPF-260.3XX.XX8-33 /P-3707 C-ERASMO ALMEIDA DOS S CPF-086.4XX.XX8-11 /P-3935 C-AMARILDO ANTONIO GAR CPF-065.7XX.XX8-93 /P-4682 C-ADÃO FRANCISCO DOMIC CPF-063.2XX.XX8-86 /P-4849 C-PEDRO LUIZ SIARETTA CPF-853.6XX.XX8-87 /P-5117 C-EDI CARLOS MIRANDA CPF-170.9XX.XX8-88 /P-5224 C-ANTONIO PORFIRIO DA CPF-076.8XX.XX8-65 /P-5381 C-CRISTINA ALVES CAETI CPF-060.2XX.XX8-22 /P-5471 C-PRISCILA SEKINE BARB CPF-733.2XX.XX6-00 /P-5438 C-MARIA LAURA ALVES LO CPF-191.8XX.XX8-06 /P-5615 C-ANDRE BARRETO MACHAD CPF-277.9XX.XX8-74 /P-5909 C-CELSO FONSECA CPF-007.7XX.XX8-97 /P-6528 C-DILSON DE MATOS CPF-047.3XX.XX8-54 /P-45 C-APARECIDO DE SANTANA CPF-085.8XX.XX8-50 /P-7029 C-TEREZINHA MANOELA DA CPF-278.7XX.XX8-79 /P-7396 C-SANTINA DE PAULA SOU CPF-997.4XX.XX8-68 /P-7525 C-ANTONIO DE PAULA DA CPF-657.3XX.XX8-87 /P-272 C-SILVIA LETICIA BRAND CPF-247.0XX.XX8-03 /P-8285 C-OSWALDO DE AGUIAR CPF-650.1XX.XX8-44 /P-9202 C-WAGNER LUIZ DE MELO CPF-258.1XX.XX8-01 /P-9230 C-JOSÉ HUMBERTO DE QUE CPF-511.9XX.XX8-53 /P-2285 C-IVANICE TEREZINHA DE CPF-896.1XX.XX8-72 /P-9432 C-RUI BATISTA DE CAMA CPF-936.6XX.XX8-82 /P-9697 C-CARLOS FERNANDO SOUZ CPF-299.6XX.XX8-74 /P-5941 C-PATRICIA APARECIDA D CPF-303.5XX.XX8-20 /P-4780 C-MARCELO CESAR SANTOS CPF-280.1XX.XX8-18 /P-10949 C-VALDEVINO ANGELO DA CPF-892.2XX.XX8-49 /P-11034 C-ALEXANDRE DE JESUS M CPF-165.8XX.XX8-38 /P-11176 C-JOSÉ CARLOS DA SILVA CPF-164.1XX.XX8-89 /P-11297 C-LIDUINA DA SILVA CPF-284.4XX.XX8-20 /P-11542 C-ROSA SOUZA PESSOA CPF-045.2XX.XX8-52 /P-11914 C-LUCINIR DOS SANTOS S CPF-076.5XX.XX8-65 /P-12058 C-JOSE CARLOS RODRIGUE CPF-009.3XX.XX8-44 /P-12231 C-JOSEFA MARIA DOS SAN CPF-239.8XX.XX4-91 /P-12254 C-JULIANO JORGE ARAUJO CPF-323.6XX.XX8-01 /P-12323 C-BRUNA VIANA BEZERRA CPF-345.1XX.XX8-56 /P-12647 C-NOÉ SOUZA BITENCOURT CPF-423.8XX.XX5-87 /P-13117 C-MARIA LUIZA RODRIGUE CPF-079.1XX.XX8-14 /P-13119 C-JULIANA DOS SANTOS M CPF-336.4XX.XX8-77 /P-13691 C-MARILEIDE GOMES DA S CPF-155.5XX.XX8-59 /P-14238 C-CLAUDIA ALZIRA DE SO CPF-195.7XX.XX8-70 /P-14788 C-THIAGO ROBERTO DE SO CPF-369.9XX.XX8-44 /P-15007 C-ADRIANO ELIAS DE SAN CPF-087.4XX.XX6-05 /P-15381 C-CHRISTIANNE SUELY VI CPF-310.3XX.XX8-10 /P-15378 C-LUAN CARLOS GOMES DE CPF-522.5XX.XX8-57 /P-15635 C-ESPADOVANI ALVES GAR CPF-412.7XX.XX8-84 /P-15692 C-ANTONIO CARLOS RIBEI CPF-926.3XX.XX5-97 /P-71153 C-MARIA RAIMUNDA DO NA CPF-092.4XX.XX8-08 /P-15818 C-EDUARDO TAVARES VERI CPF-237.8XX.XX8-45 /P-15888 C-IVONETE RODRIGUES DO CPF-048.7XX.XX8-36 /P-46287 C-ROSEMEIRE BARBOSA DO CPF-056.6XX.XX8-06 /P-16169 C-KAUE DE CARVALHO CPF-413.6XX.XX8-95 /P-16281 C-BRUNO BEZERRA DA SIL CPF-333.3XX.XX8-46 /P-16372 C-SELESTINO JOSE DE LI CPF-878.5XX.XX8-04 /P-5910 C-TANIA APARECIDA ELIA CPF-135.8XX.XX8-67 /P-5893 C-JOSÉ CARLOS MARTINS CPF-535.9XX.XX8-72 **<REM041>** P-2723 C-MARIA ISABEL BINDELL CPF-064.0XX.XX8-11 /P-9705 C-THEREZA PUPINI MARTI CPF-103.8XX.XX8-85 /P-10577 C-ELISABETE CELESTE DA CPF-145.8XX.XX8-25 /P-13795 C-EDINOEL BISPO DE MIR CPF-421.8XX.XX5-49 /P-11478 C-JOELMA MARIA DOS SAN CPF-184.8XX.XX8-37 /P-71160 C-FABIO PEREIRA DA SIL CPF-004.2XX.XX1-71 /P-71232 C-ALINE FERNANDES PACH CPF-473.9XX.XX8-40 /P-10624 C-ROBSON DA SILVA SERA CPF-377.0XX.XX8-30 /P-8547 C-SEBASTIÃO FIRES TORR CPF-127.1XX.XX8-42 /P-13681 C-WAGNER ALEXANDRE SAN CPF-310.9XX.XX8-03 /P-16198 C-ARIANNY DA SILVA ALM CPF-390.8XX.XX8-84 /P-6383 C-ADRIANO BALBINO DA S CPF-315.5XX.XX8-54 /P-80175 C-SOLANGE DE ASSIS SAN CPF-184.9XX.XX8-84 /P-11302 C-LUIZ CAMILO SOBRINHO CPF-258.7XX.XX8-44 /P-11376 C-JOSEMY DIAS DE MELO CPF-822.0XX.XX8-87 /P-11705 C-WILMA APARECIDA LADE CPF-052.4XX.XX8-01 /P-5450 C-MONICA REIS ANDRADE CPF-282.1XX.XX8-25 /P-4785 C-MARIA APARECIDA DE M CPF-223.3XX.XX8-37 /P-13170 C-DANILO CAMPOS DE SOU CPF-336.6XX.XX8-33 /P-902 C-VILMA PEREIRA DOS SA CPF-065.1XX.XX8-23 /P-1037 C-ADEMIR FACHINI CPF-842.2XX.XX8-68 /P-1471 C-BENEDITO ALVES DE CA CPF-011.7XX.XX8-19 /P-4225 C-MARIA MARTINS GARCIA CPF-815.6XX.XX8-72 /P-4474 C-ANGELA NESSI HIENDLM CPF-860.0XX.XX8-30 /P-5436 C-DANIEL CORREA DE ARR CPF-921.5XX.XX8-67 /P-5933 C-JOSE DUARTE VIEIRA S CPF-150.9XX.XX8-33 /P-6225 C-JOSÉ CLAUDINO DE LIM CPF-119.0XX.XX8-49 /P-7147 C-JOSÉ CARLOS PEREIRA CPF-184.1XX.XX8-27 /P-7207 C-LUZIA CAMPOS ZEFERIN CPF-092.3XX.XX8-94 /P-7669 C-CRISTIANA MARIA DA S CPF-195.8XX.XX8-31 /P-7703 C-ARITANA SANTOS COSTA CPF-331.8XX.XX8-30 /P-8563 C-EZEQUIEL CONCEIÇÃO G CPF-347.2XX.XX8-00 /P-8383 C-HELIO JORGE DE SOUZA CPF-304.0XX.XX8-06 /P-8361 C-SORAIA MIRIAM BARROS CPF-164.1XX.XX8-13 /P-8427 C-ELZA APARECIDA CUNHA CPF-009.3XX.XX8-03 /P-10160 C-JOZINA FERREIRA GOME CPF-030.5XX.XX8-70 /P-10506 C-MARIA DE LOURDES ALV CPF-000.8XX.XX8-05 /P-11015 C-MANOEL FERREIRA DE S CPF-054.6XX.XX8-04 /P-11140 C-MARIA CAROLINA BATIS CPF-292.0XX.XX8-51 /P-11298 C-ELAINE CRISTINA MART CPF-276.8XX.XX8-24 /P-11365 C-CARLOS ROBERTO MEDEI CPF-139.7XX.XX8-18 /P-12239 C-RONALDO DE MENESES CPF-153.8XX.XX8-84 /P-13803 C-DANIELA DE SOUZA ALV CPF-432.6XX.XX8-74 /P-10752 C-ELENICE STRUMIEELO CPF-060.8XX.XX8-03 /P-8611 C-ALESSANDRA CRISTINA CPF-224.2XX.XX8-02 /P-16233 C-DOUGLAS RAMOS MUNHOZ CPF-461.7XX.XX8-42 /P-822 C-SARA DE FATIMA SANDI CPF-051.0XX.XX8-37 /P-8095 C-ANDERSON DOS SANTOS CPF-166.2XX.XX8-03 /P-7771 C-MARILENE ROSA MONTEI CPF-264.3XX.XX8-80 /P-10834 C-MARIA MILAN GONÇALVE CPF-519.4XX.XX8-91 /P-12001 C-ANDREA PEREIRA MARRE CPF-283.2XX.XX8-80 /P-269 C-SUELI ESCLDEIRO DA S CPF-176.2XX.XX8-04 /P-725 C-MARIA HELENA BARRETO CPF-225.9XX.XX8-50 /P-2792 C-RAUSSE CLEMENTINO DE CPF-325.7XX.XX8-05 /P-14461 C-EMILIA FABIANA DE SO CPF-220.6XX.XX8-76 /P-71201 C-LARISSA ASSIS DE ALM CPF-493.2XX.XX8-56 /P-4058 C-LIGIA GOMES DE OLIVE CPF-287.0XX.XX8-54 /P-16232 C-MAGALI RODRIGUES VIA CPF-106.4XX.XX8-31 /P-2895 C-ROSANGELA ARAUJO COR CPF-073.6XX.XX8-11 /P-7503 C-ADRIANA REGINA DA SI CPF-164.9XX.XX8-71 **<EXTRA 041 & OUTROS>** P-5961 C-ZELIA APARECIDA DA S CPF-165.7XX.XX8-80 /P-6014 C-REGINA MARIA DOS SAN CPF-249.7XX.XX8-07 /P-4962 C-ARNALDO ALVES BARRET CPF-679.5XX.XX8-62 /P-2928 C-SILVIA FÉLIX MONTEIR CPF-225.7XX.XX8-78.

Concessionária Rodovias do Tietê S.A.

(Em processo de recuperação Judicial)

CNPJ/MF nº 10.678.505/0001-63 – NIRE 35.300.366.476

Edital de Convocação de Assembleia Geral de Debenturistas

Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, instituição financeira inscrita no CNPJ/ME sob nº 17.343.682/0001-38, com sede na Capital do Rio de Janeiro, na Avenida das Américas, nº 4200, Bloco 8, Ala B, salas 302, 303 e 304, CEP 22640-102 (**"Pentágono"** ou **"Agente Fiduciário"**), na qualidade de Agente Fiduciário nos termos da cláusula 6ª do Instrumento Particular de Escritura da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública (**"Emissão"** e **"Debêntures"**, respectivamente), da Concessionária Rodovias do Tietê S.A. (**"Emissora"**), **vem pelo presente edital, conforme assembleia geral de Debenturistas ocorrida, em segunda convocação, no dia 03 de março de 2022, às 14:00 horas, na Avenida Cidade Jardim, nº 803, 5º andar, Itaim Bibi, São Paulo-SP, e suspensa naquela data, convocar os titulares das Debêntures ("Debenturistas")**, cuja escritura foi celebrada em 14 de maio de 2013, e posteriormente aditada (**"Escritura de Emissão"**), **a reunirem-se para a reabertura da assembleia geral de Debenturistas, no dia 17 de março de 2025, às 14h (quatorze horas) ("AGD"), a ser realizada exclusivamente de modo presencial, em local diverso da sede da Emissora para conveniência dos Debenturistas, na R. Lemos Monteiro, 120, 19º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.** Os Debenturistas deverão **deliberar sobre** (**"Ordem do Dia"**): a) a aprovação de termo aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrado em 06 de agosto de 2021 (**"Contrato de Compra e Venda"**) anexo ao Plano de Recuperação Judicial homologado nos autos da Recuperação Judicial da Emissora (**"Termo Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Ações"**) ou de instrumento análogo a ser firmado pelo Rodovias do Tietê Fundo de Investimento em Participações em Infraestrutura com o objetivo de ajustar a redação da Cláusula 4.7 do Contrato de Compra e Venda, visando a alteração da Data do Prazo Final, bem como realizar outros ajustes necessários ao Contrato de Compra e Venda decorrentes de eventuais exigências uma vez que as negociações estão em curso com a Agência de Transporte do Estado de São Paulo (**"ARTESP"**) e há, junto à Comissão de Valores Mobiliários (**"CVM"**), processos de emissão de valores mobiliários. O Termo Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Ações ou instrumento análogo será disponibilizado aos Debenturistas com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser disponibilizado pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; b) a aprovação de termo aditivo ao Plano de Recuperação Judicial a ser apresentado pela Emissora no âmbito da Recuperação Judicial da Emissora (**"Termo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial"**), em trâmite perante a 1ª Vara da Comarca de Salto/SP, processo nº 1005820-83.2019.8.26.0526 (**"Recuperação Judicial da Emissora"**), com o objetivo de efetuar os ajustes necessários tendo em vista as negociações em curso com a ARTESP e os processos de emissão de valores mobiliários junto à CVM. O Termo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial será disponibilizado aos Debenturistas com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser disponibilizado pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; c) caso aprovado o item "b" acima, deliberar sobre a aprovação de assinatura de termo de adesão ao Termo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial. O termo de adesão será disponibilizado aos Debenturistas com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser disponibilizado pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; d) a aprovação do exercício do direito previsto na Cláusula 6.11. do Plano de Recuperação Judicial homologado nos autos da Recuperação Judicial da Emissora mediante assinatura de termo de adesão ou documento análogo e apresentação de petição pelo Agente Fiduciário, na qualidade de representante da comunhão dos Debenturistas, informando sobre o exercício do direito previsto na referida Cláusula 6.11. pelos Debenturistas. O termo de adesão ou documento análogo será disponibilizado aos Debenturistas com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser disponibilizado pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; e e) aprovação de outras eventuais medidas necessárias para, exclusivamente, formalizar o Termo Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Ações e o Termo Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial, tão somente para prever as alterações descritas nas alíneas (a) e (b) acima, incluindo-se os aditamentos relacionados aos documentos da Emissão, que serão informados/disponibilizados aos Debenturistas com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderão ser disponibilizados pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**. Instruções Gerais: **Encontram-se à disposição dos Srs. Debenturistas, nas páginas da Emissora (http://www.rodoviasdotiete.com.br) e da CVM (www.cvm.gov.br – Sistema Empresas.NET) na rede mundial de computadores – Internet e na sede social da Emissora, a proposta da administração da Emissora. Os termos e condições do Acordo ARTESP elencado nos itens (a) e (b) da Ordem do Dia serão disponibilizados nos mesmos canais.** Os Debenturistas deverão se apresentar antes do horário indicado para início da Assembleia Geral de Debenturistas, com os seguintes documentos: (i) documento de identidade e extrato da respectiva conta das Debêntures aberta em nome de cada Debenturista e emitido pela instituição depositária; ou (ii) caso o Debenturista não possa estar presente à Assembleia Geral de Debenturistas, procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia Geral de Debenturistas, obedecidas as condições legais aplicáveis. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da Assembleia Geral de Debenturistas, o instrumento de mandato pode, a critério do Debenturista, ser depositado na Emissora, preferencialmente, até 2 (dois) dias úteis antes da data prevista para a realização da Assembleia Geral de Debenturistas. Sem prejuízo e, em benefício do tempo, os Debenturistas deverão encaminhar os documentos comprobatórios de sua representação para o e-mail: contencioso@pentagonotrustee.com.br. (14, 17 e 18/03/2025)

Empresa da China prepara bateria que dura 50 anos para julho

Nelson de Sá

PEQUIM O anúncio pela chinesa Betavolt de uma bateria nuclear com tempo de vida de meio século, no ano passado, causou admiração e ceticismo, inclusive em mídia social no país.

Em parte por ser uma startup desconhecida, formada em 2021. A bateria foi prometida para dezembro último, mas agora seu presidente, Zhang Wei, diz por telefone que deve apresentar o produto aos investidores e compradores interessados em julho, em Pequim.

Não será uma bateria para o consumidor comum. Mas, acrescenta ele, o Brasil e toda a América do Sul estão na mira da empresa após o lançamento chinês.

Baterias nucleares que duram décadas são usadas nos programas espaciais russo e americano desde os anos 1950 e mais recentemente no chinês, como no veículo lunar da missão Chang'e-3, que iniciou operações há 12 anos. No caso, o plutônio decai (desintegração radioativa) e emite calor, a ser usado por um conversor termelétrico.

Na bateria da Betavolt, BV100, a energia é obtida da própria radiação, antes de se tornar calor. O níquel-63 usado decai por emissão beta, liberando elétrons. Camadas finas dele são colocadas entre camadas de semicondutor, que capturam os elétrons e os transformam em eletricidade.

Segundo o material de divulgação da empresa, sua aplicação potencial, a depender do desenvolvimento, incluiria sustentar smartphones sem recarregar e drones sem aterrissar. Aguentaria temperaturas de 60 graus negativos a 120 graus positivos.

No futuro, pretende atender às necessidades de fornecimento de energia de longa duração de dispositivos aeroespaciais, inteligência artificial, equipamentos médicos, sistemas microeletromecânicos, sensores, drones e microrrobôs.

O problema foi que o modelo apresentado inicialmente tinha potência de apenas 100 microwatts, e analistas da própria mídia oficial chinesa avaliam ser baixa demais em relação às baterias comuns. A conta é que, limitadas a 100 microwatts cada uma, seriam necessárias 60 mil baterias BB100 para acender uma única lâmpada de 60 watts.

José Kalil S/A Participações e Empreendimentos

CNPJ/MF nº 60.937.653/0001-23

Aviso aos Acionistas

Acham-se à disposição dos Srs. Acionistas na sede social, na Rua Professor Cesare Lombroso, 259, Bom Retiro, São Paulo-SP, os documentos a que se refere o Artigo nº 133 da Lei nº 6.404/76, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2024. São Paulo, 13/03/2025. **A Diretoria.** (15, 17 e 18/03/2025)

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
C.P.P. III "PROF. NOÉ AZEVEDO" DE BAURU
AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 90012/2025 - Edital nº 09/2025
Processo Administrativo: SEI 006.00105364/2025-82
Data abertura: 28/03/2025 às 09:00 horas
Endereço eletrônico: www.comprasnet.gov.br
Objeto: Aquisição de artigos de higiene pessoal, vestuário e outros para os reeducandos desta Unidade Prisional e do CR de Jaú..
Modalidade: Pregão Eletrônico, Art. 28, Inciso I. Lei 14.133/21.

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
AVISO DE ABERTURA

Encontra-se aberto na Universidade Estadual de Campinas – UNICAMP o **Pregão Eletrônico PE DGA Saúde 90143/2025, UASG 450161**, Processo no. 01-P-46752/2024, do tipo menor preço, destinado a **Registro de preços de Medicamentos**. O prazo de entrega das propostas eletrônicas será até o dia **28/03/2025 às 09h30min**, sendo que a sessão pública será no mesmo dia e horário, pela página virtual do Portal de Compras do Governo Federal (**https://www.gov.br/compras/pt-br/**). O Edital na íntegra encontra-se disponível na página virtual do Portal Nacional de Contratações Públicas – PNCP (**https://www.gov.br/pncp/pt-br**), Sistema de Compras do Governo Federal (**www.gov.br/compras**) e no Diário Oficial do Estado de São Paulo - D.O.E.

SINDICATO DOS EMPREGADOS EM ESTABELECIMENTOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE DE CAMPINAS

Eleição Sindical – Aviso Resumido do Edital de Convocação – A Presidente da entidade supra, inscrita no CNPJ sob nº 46.087.854/0001-58, convoca a todos os associados em condições de votar e ser votado, para a eleição de composição da Diretoria e demais órgãos, efetivos e suplentes desta entidade para o novo mandato 2025/2030, com prazo para registro de chapas de três dias a partir do dia seguinte da publicação deste aviso, na Secretaria Geral da Sede Social à Rua Duque de Caxias, 368, Centro, Campinas/SP das 09h às 12h e das 13h às 17h, sugerindo adentrar a Sede somente o representante da chapa. A votação, por decisão da Comissão Eleitoral, será realizada pelo voto secreto ou pela forma eletrônica com a coleta de votos através da internet durante os dias 22/04 a 25/04/2025, sendo nos dias 22/04 à 24/04/2025 das 08h às 20h e no dia 25/04 das 08h às 17h. Os locais de votação contarão com mesa coletora na Sede do Sindicato, Subsedes, Postos de Atendimento e nos locais de trabalho de maior concentração dos eleitores, permitindo as mesas coletoras itinerantes. Os editais de convocação se encontram afixados na Sede e Subsedes da entidade. Campinas/SP, 14 de março de 2.025. Sofia Rodrigues do Nascimento - Presidente

---

SINDICATO DOS TRABALHADORES NO COMÉRCIO E SERVIÇO EM GERAL HOSPEDAGEM, GASTRONOMIA ALIMENTOS PREPARADOS E BEBIDAS A VAREJO DE SÃO CARLOS E REGIÃO
CNPJ – 56.887.250/0001-40
Rua Jesuino de Arruda, nº 2444 – Centro – CEP 13560-642 - São Carlos – São Paulo
E-mail – sintshogastro@sintshogastro.org.br
EDITAL DE CONVOCAÇÃO

O Vice-Presidente do **Sindicato dos Trabalhadores no Comércio e Serviço em Geral Hospedagem, Gastronomia Alimentos Preparados e Bebidas a Varejo de São Carlos e Região**, Sr David Luiz Cavalcanti, no uso de suas atribuições estatutárias de acordo com o artigo 73º do estatuto social, tendo em vista o impedimento oportuno do presidente, **CONVOCA** todos os associados sindicalizados em dia com suas obrigações sindicais e aptos a votarem, para participarem da **Assembleia Geral Extraordinária**, a realizar-se na sede do Sindicato localizada nesta cidade de **São Carlos**, estado de **São Paulo**, na **Rua Jesuino de Arruda, nº 2444, Centro**, no dia **20 de março de 2025**, em primeira chamada às **19:00 horas** com a presença da metade mais um dos membros sindicalizados da categoria e, em segunda chamada às **19:30 horas** com qualquer número de presentes, para deliberarem sobre a seguinte pauta: **I – DISCUSSÃO E APROVAÇÃO DA ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL, DE ACORDO COM O ARTIGO 12º, § 1º, INCISO IX, DO ESTATUTO SOCIAL.** São Carlos, 14 de março de 2025. David Luiz Cavalcanti – Vice-Presidente.

FRAZÃO Leilões — EDITAL DE LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA — Itaú

Ana Claudia Carolina Campos Frazão, Leiloeira Oficial [illegible] devidamente autorizada pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A** [illegible] **ELIAS NASTACIO DA FONSECA** [illegible] **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line** [illegible] **PRIMEIRO LEILÃO** [illegible] **SEGUNDO LEILÃO** [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** [illegible]

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

AVISO DE LICITAÇÃO N.º 00597845852025
UASG 380101– SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

Modalidade: Pregão Eletrônico n.º 16/2025
N.º Processo: SEI 006.00464707/2024-63
Objeto: Serviço de desinsetização, desratização, controle de pragas e limpeza e desinfecção das caixas d'água para a Sede da Secretaria da Administração Penitenciária
Total de Itens Licitados: 1 (um) serviço
Valor total da licitação: sigiloso nos termos do artigo 24, da Lei n.º 14.133/2021
Disponibilidade do edital: 19/03/2025
Horário: das 8h00 às 17h00
Endereço: Rua Líbero Badaró, n.º 600, Centro Histórico de São Paulo, São Paulo, SP, CEP 01008-000
Link do PNCP: https://pncp.gov.br/app/editais
Entrega das Propostas: a partir de 19/03/2025 às 8h00 no site: **www.gov.br/compras.**
Abertura das Propostas: 02/04/2025 às 8h00 no site: **www.gov.br/compras.**
Fonte: DOESP e PNCP

EDITAL DE CONVOCAÇÃO
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
NEGOCIAÇÃO COLETIVA - DATA BASE 2025/2026

SINDICATO DOS TRABALHADORES EM EMPRESAS DE TRANSPORTES RODOVIÁRIOS EM GERAL DE CARGAS SECAS E MOLHADAS, EMPRESAS DE LOGÍSTICA DO RAMO DE TRANSPORTES DE CARGAS E EMPRESAS DE TRANSPORTES URBANO, FRETAMENTO E TURISMO DE PORTO FERREIRA E REGIÃO - SINDIRODOVIÁRIOS, [illegible]

Porto Ferreira, SP, 17 de março de 2025
[illegible]

PREFEITURA MUNICIPAL DE AGUAÍ
ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE REPUBLICAÇÃO DE LICITAÇÃO. Processo Administrativo Nº SecAdm/Lic. 011/2025 - Pregão (eletrônico) Nº 004/2025, objeto: registro de preços para aquisição parcelada e conforme a necessidade do município de água mineral, café e açúcar, pelo período de 12 meses. Recebimento das propostas a partir do dia: 18 de março de 2025 às 08h30. Início da sessão de disputa de preços: 27 de março de 2025, às 09h. Para os editais os interessados deverão acessar o link [illegible]. Franciele Rodrigues Luciano Macian - Pregoeira

---

Itaú — **LEILÃO DE IMÓVEIS** — SOMENTE ONLINE — BIASI leilões

DIA 28 DE MARÇO DE 2025 ÀS 15:00 HORAS

Aprox. 163 imóveis residenciais (Casas e Apartamentos), em diversos Estados do Brasil. Imperdível. Confira e aproveite! À vista com 10% de desconto ou parcelado conforme edital. Mais informações: (11) 4083-2575 ou www.biasileiloes.com.br

Leiloeiro Oficial: Eduardo Consentino - JUCESP nº 606, [illegible]

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
DIRETORIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO

ADENDO Nº 01

PREGÃO ELETRÔNICO PE DGA SAÚDE Nº 90030/2025 - Id contratação PNCP: 46068425000133-1-000187/2025 - PROCESSO Nº 15-P-51315/2023 - OBJETO: Registro de Preços de Calça e Blusa de Centro Cirúrgico. A UNICAMP torna público o Adendo nº 01 ao Edital do Pregão Eletrônico acima mencionado, que encontra-se na íntegra publicado no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Sistema de Compras do Governo Federal (**www.gov.br/compras**), no dia 17/03/2025.
Em razão da modificação realizada no Edital, em atendimento ao disposto no § 1º do artigo 55 da Lei Federal nº 14133/2021, as datas da licitação passarão a ser as seguintes:
Abertura da sessão pública em: 01/04/2025 às 09h30.

Zaccaria Holding S/A

CNPJ/MF 10.535.401/0001-74

Edital de Convocação para Publicação - 2025

Convocação: Ficam os senhores acionistas convocados para a A.G.O. a realizar-se no dia 03-04-2025, às 11:00 h, na sede social, em Limeira-SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **Matéria Ordinária** - **1)** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31-12-2024; **2)** Deliberar sobre a destinação do Lucro Líquido apurado no exercício e a Distribuição de Dividendos; **3)** Outros assuntos de interesse social. Limeira, 17-03-2025.

Soraia Zaccaria Belotti - Presidente do Conselho de Administração

---

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Ficam convocados todos os Condôminos do Edifício Bolsa de Cereais de São Paulo para participarem da Assembleia Geral Ordinária que será realizada no dia **31 de março de 2025**, às 13h30 em primeira convocação ou às **14h**, em segunda convocação, na **SALA DE REUNIÕES DO 25.º ANDAR DO EDIFÍCIO** para tratar da seguinte "Ordem do Dia":

1) **Deliberação sobre a prestação de contas do exercício de 2024.**
2) **Deliberação sobre a Previsão Orçamentária para o período de maio de 2025 a abril de 2026 (despesas ordinárias, fundo de reserva e extraordinárias).**
3) **Eleição de síndico, subsíndico e membros do conselho consultivo.**
4) **Esclarecimentos/informações sobre as reformas/obras em andamento e a realizar.**
5) **Assuntos Gerais.**

Qualquer Condômino pode fazer-se representar por procurador, que deverá estar munido de procuração específica ou carta-autorização, sempre no original, com firma reconhecida e que tenha sido outorgada há menos de 1 (um) ano da data desta assembleia. A procuração ficará retida.
É direito do Condômino votar nas deliberações da assembleia e delas participar, estando quite.

São Paulo, 14 de março de 2025
A ADMINISTRAÇÃO

FRAZÃO Leilões — EDITAL DE LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA — Itaú

Ana Claudia Carolina Campos Frazão, Leiloeira Oficial [illegible] devidamente autorizada pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S/A** [illegible] **CARLOS EDUARDO RODRIGUES CLEMENTINO** e sua mulher **PATRICIA APARECIDA DE LIMA CLEMENTINO** [illegible] **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line** [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil.** [illegible]

GIOVANNI LUCA TISSIANO MARTINS, Leiloeiro Oficial, JUCESP nº 1162, devidamente autorizado pelo proprietário/credor fiduciário **TCT2 EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS SPE S.A.**, pessoa jurídica inscrita no CNPJ/MF 13.122.582/0001-20, com sede na Rua Victor Annibal Rosim, n.º 27-U, Vila Bandeirantes, em Santa Rita do Passa Quatro/SP, Cep. 13.670-000, faz saber que, nos termos do artigo 27, da Lei 9514, de 20 novembro de 1997 e regulamentação complementar do Sistema de Financiamento Imobiliário, que institui alienação fiduciária de bem imóvel, devido a negociação descumprida pelo fiduciante, **ESPÓLIO DE WILSON VALMIR MANGETI**, CPF/MF sob nº 088.964.018-10, devidamente representado pela inventariante, Sra. Vanusia Francisco Amaral de Oliveira, inscrita no CPF/MF sob n.º 177.723.278-38, promoverá 02 (dois) Leilões Públicos que se farão realizar em: **Primeiro Leilão: Dia 02 de abril de 2025, às 10:30 horas; e, Segundo Leilão: Dia 09 de abril de 2025, às 10:30 horas. Local:** Sede da Empresa TCT2 Empreendimentos Imobiliários SPE S.A., em Santa Rita do Passa Quatro/SP, situada na Rua Victor Annibal Rosim, n.º 27-U, Vila Bandeirantes (próximo ao Fórum), Cep. 13.670-000, e fica o espólio do fiduciante na forma acima representada, intimado das datas dos leilões, pelo presente edital, inclusive para o exercício do direito de preferência. **Imóvel: Um lote de terreno**, sob o nº **34 (trinta e quatro), da Quadra X**, do loteamento denominado **"TERRAZUL BA"**, situado na cidade de **Pirassununga-SP**, medindo 9,00 metros de frente para a Rua Oswaldo Tuckumantel; do lado direito de quem da rua olha para o referido lote, mede 20,00 metros, confrontando com o lote 33; do lado esquerdo, mede 20,00 metros, confrontando com o lote 35; e nos fundos mede 9,00 metros, confrontando com o lote 11; encerrando assim uma área total de **180,00 metros quadrados. Matriculado no Registro de Imóveis e Anexos da Comarca de Pirassununga-SP, sob n.º 38.134**, com **cadastro municipal** sob n.º **6887.103.024.034.00-8**. **Condições e Valor de Venda:** A venda será realizada a vista. O bem imóvel acima indicado está avaliado em **R$ 76.395,60** (setenta e seis mil, trezentos e noventa e cinco reais e sessenta centavos); Se no primeiro público Leilão, o maior lance oferecido for inferior ao valor da avaliação, será realizado o segundo leilão, na data acima marcada. No segundo leilão, será aceito o maior lance oferecido, desde que igual ou superior ao valor da dívida, das despesas, dos prêmios de seguro, dos encargos legais, inclusive tributos, atualizados até a data do leilão. Correrão por conta do comprador todas as despesas relativas à aquisição do imóvel no leilão, como: pagamento de 5% (cinco por cento) a título de comissão do Leiloeiro sobre o valor da arrematação e no ato da arrematação, Escritura Pública, Imposto de transmissão, Foro, Laudêmio, taxas, alvarás, certidões, emolumentos cartorários, registros, averbações, etc. O pagamento deverá ser feito à vista e a comissão do Leiloeiro em cheque separado. O imóvel será vendido no estado em que se encontra, não podendo o arrematante alegar desconhecimento das condições, características e estado de conservação. O imóvel se encontra desocupado e sem nenhuma construção, porém em eventual ocupação, a desocupação também correrá por conta do arrematante. Maiores informações no escritório do leiloeiro – Tel.: (19) 3523-6393.

PARANAPANEMA

PARANAPANEMA S.A.
Em Recuperação Judicial

CNPJ/MF 60.398.369/0004-79 - NIRE 29.300.030.155 - Companhia Aberta

Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **PARANAPANEMA S.A. - em Recuperação Judicial** ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada, em primeira convocação, no **dia 16 de abril de 2025, às 14h, exclusivamente de modo digital**, por meio da plataforma digital Zoom, nos termos da Instrução CVM nº 81/2022 conforme alterada, para deliberarem sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia: i. Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, do Parecer do Conselho Fiscal e do Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; ii. Definir o número de membros a compor o Conselho Fiscal da Companhia e eleger seus membros; e iii. Fixar a remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva Estatutária e do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social de 2025. Para participar da AGO, que será exclusivamente digital e em tempo real, os acionistas interessados deverão realizar o cadastro prévio até as **13h do dia 14/04/2025**, através do e-mail ri@paranapanema.com.br, para o qual deverão enviar os documentos de representação necessários, quais sejam: (i) documento de identidade com foto recente e validade nacional, se pessoa física, e (ii) comprovação de poderes de representação no caso de procuradores, pessoas jurídicas e/ou fundos de investimento, com os devidos arquivamentos nos órgãos competentes, se aplicável. Maiores detalhes sobre a documentação a ser apresentada podem ser encontrados na Proposta da Administração e Manual para Participação dos Acionistas. O acesso à plataforma digital será restrito aos acionistas da Companhia que se credenciarem previamente. A Companhia entende que a modalidade exclusivamente virtual é a forma mais adequada de realização da AGO na medida em que confere maior oportunidade de participação e acessibilidade a todos os seus acionistas. Os acionistas poderão exercer o seu direito de voto por meio do Boletim de Voto a Distância ou por meio da plataforma digital Zoom no decorrer da AGO. Informações completas sobre o procedimento necessário para participação dos acionistas na AGO, assim como as demais informações e documentos pertinentes às matérias a serem apreciadas na AGO e relativo ao Boletim de Voto a Distância, para os acionistas que optarem por utilizar este meio para deliberação na assembleia, constam na Proposta da Administração e Manual para Participação dos Acionistas, que encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia e no endereço eletrônico da Companhia em www.paranapanema.com.br/ri, da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, em www.cvm.gov.br, e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, em www.b3.com.br.

Dias D'Ávila (BA), 14 de março de 2025

Marcelo Adilson Tavarone Torresi - Presidente do Conselho de Administração

mercado

Boom da energia nuclear leva investimentos à Alemanha

FOLHA EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA

Jonathan Tirone

BLOOMBERG O interesse renovado pela energia atômica significa que o segundo maior fornecedor mundial de urânio enriquecido está se expandindo até mesmo na Alemanha, que continua sendo um elo essencial no ciclo internacional de combustível, apesar de ter desligado todos os seus reatores. "Por mais estranho que possa parecer", disse Ralf ter Haar, diretor financeiro da Urenco.

A Urenco, que perde apenas para a Rosatom da Rússia no negócio de separação dos isótopos de urânio necessários para a energia nuclear, viu sua carteira de pedidos aumentar no ano passado em mais de 25%, chegando a 18,7 bilhões de euros (US$ 20,4 bilhões).

Com mais países buscando usinas nucleares e concessionárias se afastando de uma cadeia de suprimentos controlada pelo Kremlin, o consórcio britânico-holandês-alemão vê novas oportunidades. "As opiniões públicas na Alemanha estão mudando e se tornando mais positivas em relação à energia nuclear", disse Haar. "Agora que vemos tudo mudando —os preços estão subindo, vemos um mercado muito maior e uma demanda crescente— também estamos investindo novamente."

A geração de energia nuclear aumentará pelo menos 40% —e no cenário mais otimista pode quase triplicar— até meados do século, segundo a Agência Internacional de Energia Atômica. A Urenco possui instalações de enriquecimento na Alemanha, nos Países Baixos, no Reino Unido e nos EUA. Lá, eles operam centrífugas girando em velocidades supersônicas para separar os isótopos de urânio-235 necessários para sustentar a fissão nuclear.

Como o mesmo processo também pode produzir material para armas, o enriquecimento de urânio é um setor altamente regulamentado com apenas um punhado de fornecedores globais. A Guerra da Ucrânia expôs novos riscos de fornecimento para geradores de energia nuclear em economias ocidentais, que ajudaram a Urenco a conquistar mais negócios na Europa Central e Oriental.

BANCO PAN | LEILÃO DE IMÓVEIS SOMENTE ONLINE | BIASI leilões

DIA 03 DE ABRIL DE 2025 ÀS 13:30 HORAS

08 imóveis residenciais em: SP, BA, CE e GO. Imperdível. Confira e aproveite!

À vista com 10% de desconto ou parcelado conforme o edital. Mais informações: (11) 4083-2575 ou www.biasileiloes.com.br

Leiloeiro Oficial Eduardo Consentino - JUCESP nº 616/João Victor Barboza Galeazzi, Preposto em exercício.

AGRO PECUÁRIA BELDI LTDA.

CNPJ/MF 01.711.068/0001-62 - NIRE 35.214.227.927

CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO ANUAL DE SÓCIOS

Na forma do artigo 1.152 da Lei nº 10.406/2002, ficam convocados os Senhores Sócios Quotistas da **AGRO PECUÁRIA BELDI LTDA.**, a participarem da Reunião de Sócios, em 27 de março de 2025 às 9:00h (nove horas), na sede da sociedade, na Estrada Ibiúna a Piedade, km 85 SP 250 - Bairro Pratuba, no município de Ibiúna, Estado de São Paulo, CEP 18.150-000, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: 1 - Tomar as contas dos administradores, mediante exame e discussão das demonstrações financeiras, aprovar o balanço patrimonial e a destinação do lucro líquido relativos aos exercícios de 2021, 2022 e 2023.

As informações referentes à ordem do dia estão a disposição dos Sócios na sede da Sociedade.

Ibiúna - SP, 13 de março de 2025

ANTONIO ROBERTO BELDI - *Administrador*

Indústrias Machina Zaccaria S/A

C.N.P.J. 61.466.324/0001-50

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam os senhores acionistas, convocados para a A.G.O.E. a realizar-se no dia 03-04-2025, às 10:00 h, na sede social, em Limeira-SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **Matéria Ordinária: 1)** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31-12-24; **2)** Deliberar sobre a destinação do Lucro Líquido apurado no exercício, a Distribuição de Dividendos e a Distribuição dos Juros sobre o Capital Próprio; **3)** Fixação dos honorários dos membros do Conselho de Administração; **4)** Eleger os não os membros do Conselho Fiscal e a fixação dos honorários; **5)** Outros assuntos de interesse social. **Matéria Extraordinária: 1)** Deliberar sobre o aumento do capital social da empresa; **2)** Outros assuntos de interesse social. Limeira, 12-03-25.

Soraia Zaccaria Belotti - Presidente do Conselho de Administração



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE CAMPINAS
DIRETORIA EXECUTIVA DE ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO - SUPRIMENTOS

AVISO DE ABERTURA

Encontra-se aberto na Universidade Estadual de Campinas - UNICAMP a Concorrência Pública CO DGA 9000/2025, UASG 450181, Processo nº 01-P-22080/2023, do tipo menor preço global, destinado à Contratação de empresa especializada em engenharia civil para reforma da Diretoria de Engenharia Química - UNICAMP. O prazo de entrega das propostas eletrônicas será até o dia 31/03/2025 às 09h30min, sendo que a sessão pública será no mesmo dia e horário, pela página virtual do Portal de Compras do Governo Federal (https://www.gov.br/compras/pt-br/). O Edital na íntegra encontra-se disponível na página virtual do Portal Nacional de Contratações Públicas - PNCP (https://www.gov.br/pncp/pt-br).

BIASI leilões | **LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE** | itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h **2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h**

Eduardo Consentino, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616, **JOÃO VICTOR BARBOSA GALEAZZI – preposto em exercício**, com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S.A.**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, na Cidade de São Paulo/SP, nos termos do Instrumento Particular de Venda e Compra de Bem Imóvel, Financiamento com Garantia de Alienação Fiduciária de Imóvel e Outras Avenças [illegible], firmado em 25/08/2022, no qual figuram como Fiduciantes: **LUIS CARLOS CHERFEDINO**, RG nº [illegible], CPF nº [illegible], empresário e sua esposa, **THAIS FRANÇA SARRA**, RG nº [illegible], CPF nº [illegible], advogada, ambos brasileiros, casados sob o regime da comunhão parcial de bens, na vigência da Lei nº 6.515/77, residentes e domiciliados em Sumaré/SP, levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 808.477,92 (Oitocentos e oito mil, quatrocentos e setenta e sete reais e noventa e dois centavos)**, o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído pelo **LOTE DE TERRENO sob nº 11 da quadra 15**, [illegible], **no loteamento denominado Parque Franceschini, situado nesta comarca e cidade de Sumaré**, [illegible] **UMA CASA com frente para a Rua Carlos Lozza que recebeu o nº 279. Matrícula nº 543 do Registro de Imóveis de Sumaré/SP.** [illegible] **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a **R$ 675.374,52 (Seiscentos e setenta e cinco mil, trezentos e setenta e quatro reais e cinquenta e dois centavos).** [illegible] **A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária de titularidade do arrematante ou do devedor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB – Banco Central do Brasil.** [illegible]

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

BIASI leilões | **LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE** | itaú

1º Leilão: dia 27/03/2025 às 14h **2º Leilão: dia 07/04/2025 às 14h**

Eduardo Consentino, leiloeiro oficial inscrito na JUCESP nº 616, **JOÃO VICTOR BARBOSA GALEAZZI – preposto em exercício**, com escritório à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, devidamente autorizado pelo Credor Fiduciário **ITAÚ UNIBANCO S.A.**, doravante designado **VENDEDOR**, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com sede na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, nº 100, Torre Olavo Setubal, na Cidade de São Paulo/SP, [illegible] no qual figura como Fiduciante: **ALUIZIO MARIO COSTA ALMEIDA**, [illegible] residente e domiciliado em Fortaleza/CE, levará a **PÚBLICO LEILÃO** de modo **Presencial e On-line**, nos termos da Lei nº 9.514/97, artigo 27 e parágrafos, no **dia 27 de março de 2025, às 14:00 horas**, à Av. Fagundes Filho, 145, Conjunto 22, Vila Monte Alegre, São Paulo/SP, em **PRIMEIRO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a [illegible], o imóvel a seguir descrito, com a propriedade consolidada em nome do credor Fiduciário, constituído por **UMA CASA RESIDENCIAL DUPLEX** [illegible] **Fortaleza/CE, na Travessa Campo Grande** [illegible] **Matrícula nº** [illegible] **do 6º Ofício de Registro de Imóveis de Fortaleza/CE.** [illegible] **dia 07 de abril de 2025, às 14:00 horas**, no mesmo local, para realização do **SEGUNDO LEILÃO**, com lance mínimo igual ou superior a [illegible]

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

ANEEL | Programa de Eficiência Energética - PEE |  Neoenergia Elektro

ELEKTRO REDES S.A.

CNPJ nº 02.328.280/0001-97

NIRE nº 35.300.153.570

RUA ARY ANTENOR DE SOUZA, 321 - JARDIM NOVA AMÉRICA - CAMPINAS/SP - CEP: 13053-024

AVISO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

A **Elektro Redes S.A. - NEOENERGIA ELEKTRO**, empresa responsável pelos serviços de distribuição de energia em 223 municípios do estado de São Paulo e 05 municípios no estado de Mato Grosso do Sul, em observância às normas veiculadas em seu Contrato de Concessão de Distribuição nº 187/98, Terceira Subcláusula da Cláusula Sexta, e na Resolução nº 920/2021-ANEEL, de 23/02/2021, comunica que se encontra na home page da NEOENERGIA ELEKTRO - www.neoenergia.com os arquivos em que constam os resultados dos projetos de eficiência energética concluídos em 2024 e os que estão em implementação em 2025, todos instituídos pela Lei Federal nº 9.991/2000. A presente audiência tem o objetivo de prestar contas dos resultados alcançados aos consumidores, agentes do setor de energia elétrica e demais interessados, e proporcionar condições para que todos possam enviar sugestões para os novos projetos. Para tanto, as contribuições podem ser encaminhadas para o endereço eletrônico: eficiencia@neoenergia.com ou postal: Rua Ary Antenor de Souza, 321 - Jardim Nova América - Campinas/SP - CEP: 13053-024.

Concessionária Rodovias do Tietê S.A.

(Em processo de recuperação Judicial)

CNPJ/MF nº 10.678.505/0001-63 – NIRE 35.300.366.476

Edital de Convocação de Assembleia Geral de Debenturistas

Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, instituição financeira, CNPJ/MF nº 17.343.682/0001-38, com sede na Av. das Américas, 4.200, bloco 08/B, salas 302 a 304, no Rio de Janeiro, RJ (**"Agente Fiduciário"**), **vem pelo presente edital, conforme assembleia geral de Debenturistas ocorrida, em segunda convocação, no dia 22 de fevereiro de 2022, às 15 horas, na Avenida Cidade Jardim, nº 803, 5º andar, Itaim Bibi, São Paulo-SP, e suspensa naquela data, convocar os titulares das debêntures** da 1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária Rodovias do Tietê S.A. (**"Emissão"**, **"Emissora"** e **"Debêntures"**, respectivamente), cuja escritura foi celebrada em 14 de maio de 2013, e posteriormente aditada (**"Escritura de Emissão"**), **a reunirem-se para reabertura da assembleia geral de Debenturistas, que irá acontecer exclusivamente presencial, no dia 17 de março de 2025, às 15 horas ("Assembleia Geral de Debenturistas"), na R. Lemos Monteiro, 120, 19º andar – São Paulo-SP, 05501-050.** Os Debenturistas deverão deliberar sobre a seguinte ordem do dia (**"Ordem do Dia"**): (a) medidas a serem tomadas visando a excussão das garantias da Emissão, em decorrência do vencimento antecipado declarado em Assembleia Geral de Debenturistas, na data de 08.11.2019, bem como em razão do pedido de recuperação judicial da Emissora, objeto do processo nº 1005820-93.2019.8.26.0526, em trâmite perante a Vara Judicial da Comarca de Salto, Estado de São Paulo (**"RJ"**), nos termos da cláusula 4.16.2. (i) da Escritura de Emissão; (b) ratificação dos atos e medidas eventualmente praticados pelo Agente Fiduciário visando a proteção da comunhão dos debenturistas no âmbito judicial, incluindo, mas não limitando, ao processo de RJ, bem como eventuais processos dependentes ou anexos, ou extra judicial, bem como defesa dos interesses dos debenturistas na perseguição do crédito da Emissão, conforme determina os artigos 11 e 12 da ICVM nº 583 de 20.12.16; (c) ratificação ou não, da continuidade e condições da prestação dos serviços dos assessores legais e financeiros contratados no âmbito da Emissão; ou a sua substituição por novos assessores legais e/ou financeiros para a defesa dos interesses dos debenturistas, no âmbito da RJ e de qualquer medida judicial, ou extra judicial relacionada ao vencimento antecipado da Emissão, assim como definição de suas formas de pagamento em decorrência da RJ da Emissora; (d) aprovação, ou não, de criação de Comitê de Debenturistas para deliberar sobre as matérias relacionadas à RJ, incluindo, mas não se limitando, a definição de seus termos e condições; (e) aprovação, ou não, da implementação de fundo de despesas para a Emissão, bem como a definição de seus termos e condições, caso necessário; (f) nos termos da notificação enviada pelo Agente Fiduciário à Emissora na data de 11.11.2019, aprovar, ou não, a contratação às expensas da Emissora, de terceiros para prestação de serviços de controle e excussão da garantia objeto do Contrato de Cessão Fiduciária; (g) medidas judiciais e/ou extra judiciais a serem tomadas, em razão do vencimento das apólices de seguros de nº 10.044219 (SP101), nº10.044018 (SP 308), nº54-0775-31-0147701 e nº 54-775-31-0147702 e as que por ventura vierem a não ser renovadas ao longo da RJ; (h) outras medidas de interesse dos debenturistas, relacionados aos itens anteriores. Instruções Gerais: Os debenturistas deverão se apresentar antes do horário indicado para início da Assembleia Geral de Debenturistas, com os seguintes documentos: (i) documento de identidade e extrato da respectiva conta das Debêntures aberta em nome de cada debenturista e emitido pela instituição depositária; ou (ii) caso o debenturista não possa estar presente à Assembleia Geral de Debenturistas, procuração com poderes específicos para sua representação na assembleia, obedecidas as condições legais aplicáveis. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da Assembleia Geral de Debenturistas, o instrumento de mandato pode, a critério do debenturista, ser depositado na Emissora, preferencialmente, até 2 (dois) dias úteis antes da data prevista para a realização da Assembleia Geral de Debenturistas. Sem prejuízo e, em benefício do tempo, os Debenturistas deverão encaminhar os documentos comprobatórios de sua representação para o e-mail: contencioso@pentagonotrustee.com.br. **Tendo em vista que o presente edital trata de uma reabertura, informamos que a publicação de todos os itens da Ordem do Dia decorre de lei, sendo certo que os itens (a); (c); (d); (e); (f); (g) e (h) estão encerrados, restando apenas o item (b) para deliberação.**

(14, 17 e 18/03/2025)

Concessionária Rodovias do Tietê S.A.

(Em processo de recuperação Judicial)

CNPJ/MF nº 10.678.505/0001-63 – NIRE 35.300.366.476

Edital de Convocação de Assembleia Geral de Debenturistas da 1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série única, para Distribuição Pública, da Concessionária Rodovias do Tietê S.A. (Em processo de recuperação Judicial).

Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, instituição financeira, CNPJ/MF nº 17.343.682/0001-38, com sede na Av. das Américas, 4.200, bloco 08/B, salas 302 a 304, no Rio de Janeiro, RJ (**"Agente Fiduciário"**), **vem pelo presente edital, conforme assembleia geral de Debenturistas ocorrida, em segunda convocação, no dia 18 de abril de 2022, às 15:30 horas, na Avenida Cidade Jardim, nº 803, 5º andar, Itaim Bibi, São Paulo-SP, e suspensa naquela data, convocar os titulares das debêntures** da 1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária Rodovias do Tietê S.A. (**"Emissão"**, **"Emissora"** e **"Debêntures"**, respectivamente), cuja escritura foi celebrada em 14 de maio de 2013, e posteriormente aditada (**"Escritura de Emissão"**), **a reunirem-se para reabertura da assembleia geral de Debenturistas, que irá acontecer exclusivamente presencial, no dia 17 de março de 2025, às 15:30 horas ("Assembleia Geral de Debenturistas"), na R. Lemos Monteiro, 120, 19º andar – São Paulo-SP, 05501-050.** Os Debenturistas deverão **deliberar sobre** (**"Ordem do Dia"**): a) a aprovação de ajustes à redação do Anexo 1.1.60. ao Plano de Recuperação Judicial da Emissora (**"PRJ"**) (a ser disponibilizado pelos assessores da emissão, e circulada na íntegra pelo Agente Fiduciário através do endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**), que corresponde à minuta do Regulamento do Fundo IE, conforme termo definido no PRJ, tendo em vista as exigências formuladas nos processos de emissão de valores mobiliários junto à Comissão de Valores Mobiliários (**"CVM"**) e a Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (**"ANBIMA"**), sendo que a versão ajustada do Anexo 1.1.60. – minuta do Regulamento do Fundo IE será disponibilizada aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD ("novo Anexo 1.1.60 ao PRJ") nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" podendo também ser solicitada ao Agente Fiduciário pelo endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; b) a aprovação da minuta de Escritura de Emissão das Debêntures Novos Recursos (conforme definidas no PRJ), sendo que a minuta da Escritura de Emissão das Debêntures Novos Recursos será disponibilizada aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser realizada pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; c) a aprovação de Aditamento ao Anexo 2.2.1. do PRJ, que corresponde à Proposta Vinculante de Condições para Atuação Geribá (**"Aditamento à Proposta Vinculante Geribá"**), incluindo a possibilidade de extensão do prazo previsto na Cláusula 7 deste documento, sendo que a minuta do Aditamento à Proposta Vinculante de Condições para Atuação Geribá será disponibilizada aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" podendo também ser solicitada ao Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; d) aprovação de proposta para atualização do laudo de avaliação das Debêntures RDVT11 (**"Proposta Avaliação"**), no caso de ser demandada, pela CVM, a apresentação de laudo atualizado para fins da subscrição de cotas do Fundo IE, sendo que a minuta da Proposta Avaliação será disponibilizada aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" podendo também ser solicitada ao Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; e e) aprovação de outras eventuais medidas necessárias para que sejam formalizados (i) o Anexo 1.1.60. ao PRJ, que corresponde ao Regulamento do Fundo IE em virtude de exigências que possam vir a ser formalizadas pela CVM ou ANBIMA (ii) a minuta da Escritura de Emissão das Debêntures Novos Recursos (conforme definidas no PRJ); (iii) Aditamento à Proposta Vinculante Geribá; e (iv) a Proposta Avaliação, e que serão prontamente informadas/disponibilizadas aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" podendo também ser solicitados ao Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**. Instruções Gerais: Encontram-se à disposição dos Srs. Debenturistas, nas páginas da Companhia (http://www.rodoviasdotiete.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br – Sistema Empresas.NET) na rede mundial de computadores – internet e na sede social da Emissora, a proposta da administração da Emissora. Os termos e condições do Acordo ARTESP elencado nos itens (a) e (b) da Ordem do Dia serão disponibilizados nos mesmos canais. Os Debenturistas deverão se apresentar antes do horário indicado para início da AGD, com os seguintes documentos: (i) documento de identidade e extrato da respectiva conta das Debêntures aberta em nome de cada Debenturista e emitido pela instituição depositária; ou (ii) caso o Debenturista não possa estar presente à AGD, procuração com poderes específicos para sua representação na AGD, obedecidas as condições legais aplicáveis. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGD, o instrumento de mandato pode, a critério do Debenturista, ser depositado na Emissora, preferencialmente, até 2 (dois) dias úteis antes da data prevista para a realização da AGD. Sem prejuízo e, em benefício do tempo, os Debenturistas deverão encaminhar os documentos comprobatórios de sua representação para o e-mail: contencioso@pentagonotrustee.com.br.

(14, 17 e 18/03/2025)

Concessionária Rodovias do Tietê S.A.

(Em processo de recuperação Judicial)

CNPJ/MF nº 10.678.505/0001-63 – NIRE 35.300.366.476

Edital de Convocação de Assembleia Geral de Debenturistas

Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, instituição financeira, CNPJ/MF nº 17.343.682/0001-38, com sede na Av. das Américas, 4.200, bloco 08/B, salas 302 a 304, no Rio de Janeiro, RJ (**"Agente Fiduciário"**), **vem pelo presente edital, conforme assembleia geral de Debenturistas ocorrida, em segunda convocação, no dia 22 de fevereiro de 2022, às 14:30 horas, na Avenida Cidade Jardim, nº 803, 5º andar, Itaim Bibi, São Paulo-SP, e suspensa naquela data, convocar os titulares das debêntures** da 1ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, da Concessionária Rodovias do Tietê S.A. (**"Emissão"**, **"Emissora"** e **"Debêntures"**, respectivamente), cuja escritura foi celebrada em 14 de maio de 2013, e posteriormente aditada (**"Escritura de Emissão"**), **a reunirem-se para reabertura da assembleia geral de Debenturistas, que irá acontecer exclusivamente presencial, no dia 17 de março de 2025, às 14:30 horas ("Assembleia Geral de Debenturistas"), na R. Lemos Monteiro, 120, 19º andar, São Paulo -SP.** Os Debenturistas deverão deliberar sobre a seguinte ordem do dia (**"Ordem do Dia"**): a) a aprovação de acordo entre a Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo (**"ARTESP"**) e a Emissora (**"Acordo ARTESP"**) acerca dos créditos devidos pela ARTESP em face da Emissora. O Acordo ARTESP está em negociação na data da publicação deste edital e, uma vez assinado, será prontamente disponibilizado aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva deliberação em AGD, através dos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser disponibilizado pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; b) a aprovação de formalização do Acordo ARTESP nos autos do incidente de impugnação de crédito movida pelo Agente Fiduciário contra a ARTESP, processo nº 1002275-63.2020.8.26.0526 (**"Impugnação"**), inclusive com a desistência, se necessário, por parte do Agente Fiduciário, dos pedidos formulados no âmbito da Impugnação e do agravo de instrumento nº 2031082-83.2021.8.26.0000, interposto pela ARTESP (**"Agravo de Instrumento"**). Fica certo desde já, que em caso de desistência, a mesma somente será peticionada, caso a parte impugnada abra mão em integralidade de qualquer possível verba sucumbencial. O Acordo ARTESP está em negociação na data da publicação deste edital e, uma vez assinado, será prontamente disponibilizado aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva deliberação em AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser realizada pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; c) a aprovação do pedido de suspensão da Impugnação e do Agravo de Instrumento pelo Agente Fiduciário durante o curso da negociação dos termos e condições do Acordo ARTESP pela Emissora, caso necessário; d) aprovação de ajustes à redação do Anexo 1.1.52. que corresponde à minuta da Escritura de Emissão de Debêntures de Resultado ao Plano de Recuperação Judicial da Emissora (a ser disponibilizado pelos assessores da emissão, e circulada na íntegra pelo Agente Fiduciário através do endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**), sendo que a versão ajustada do Anexo 1.1.52. – minuta de Escritura de Emissão de Debêntures de Resultado será disponibilizada aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD (**"novo Anexo 1.1.52 ao PRJ"**) nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser realizada pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**; e e) aprovação de outras eventuais medidas necessárias para que sejam formalizados o Acordo ARTESP e o novo Anexo 1.1.52 ao PRJ, e que serão prontamente informadas/disponibilizadas aos Debenturistas, com antecedência mínima de 10 (dez) dias da data de efetiva realização da AGD nos canais indicados na seção "Instruções Gerais" e também poderá ser realizada pelo Agente Fiduciário no endereço eletrônico **contencioso@pentagonotrustee.com.br**. Instruções Gerais: Encontram-se à disposição dos Srs. Debenturistas, nas páginas da Companhia (http://www.rodoviasdotiete.com.br) e da Comissão de Valores Mobiliários (www.cvm.gov.br – Sistema Empresas.NET) na rede mundial de computadores – internet e na sede social da Emissora, a proposta da administração da Emissora. Os termos e condições do Acordo ARTESP elencado nos itens (a) e (b) da Ordem do Dia serão disponibilizados nos mesmos canais. Os Debenturistas deverão se apresentar antes do horário indicado para início da AGD, com os seguintes documentos: (i) documento de identidade e extrato da respectiva conta das Debêntures aberta em nome de cada Debenturista e emitido pela instituição depositária; ou (ii) caso o Debenturista não possa estar presente à AGD, procuração com poderes específicos para sua representação na AGD, obedecidas as condições legais aplicáveis. Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGD, o instrumento de mandato pode, a critério do Debenturista, ser depositado na Emissora, preferencialmente, até 2 (dois) dias úteis antes da data prevista para a realização da AGD. Sem prejuízo e, em benefício do tempo, os Debenturistas deverão encaminhar os documentos comprobatórios de sua representação para o e-mail: contencioso@pentagonotrustee.com.br.

(14, 17 e 18/03/2025)




Casa noturna destruída por incêndio na cidade de Kocani, na Macedônia do Norte Alexandros Avramidis/Reuters

Incêndio em boate na Macedônia do Norte mata 59 e fere mais de 150

Fogo em casa noturna lotada começou durante apresentação com uso de pirotecnia

PORTO ALEGRE E SÃO PAULO Um incêndio em uma casa noturna lotada na Macedônia do Norte matou 59 pessoas e deixou mais de 150 feridas na madrugada de domingo (16), após a apresentação de um grupo com uso de pirotecnia.

O caso, que lembra a tragédia da boate Kiss em 2013, quando 242 pessoas morreram e 636 ficaram feridas em Santa Maria (RS), ocorreu na cidade de Kocani, a cerca de 100 km da capital, Skopje.

O fogo começou por volta das 3h no horário local (23h de sábado em Brasília) e destruiu a boate Pulse, que recebia aproximadamente 1.500 pessoas, de acordo com a agência MIA.

No local se apresentava o grupo de hip hop DNK, popular no país europeu. Em determinado momento, faíscas entraram em contato com o revestimento do teto, e as chamas irromperam.

1.500
é o número aproximado de pessoas que estavam na boate Pulse, em Kocani, na Macedônia do Norte, no momento em que teve início o incêndio na madrugada deste domingo (16)

Vídeos publicados nas redes sociais mostram o momento em que os artefatos pirotécnicos foram acionados. Segundos após o primeiro foco de incêndio, o grupo interrompeu a apresentação, e extintores foram usados em tentativas de conter o fogo, sem sucesso. Houve pânico e correria.

"Todos estavam tentando se salvar", afirmou a sobrevivente Marija Taseva, 22, ao canal TV 5.

Enquanto tentava fugir, Taseva caiu e as pessoas passaram por cima dela, segundo seu relato, deixando-a com um ferimento no rosto. Na correria, ela perdeu o contato com sua irmã, que ainda estava desaparecida. "Não conseguimos encontrá-la em nenhum hospital", afirmou.



Bombeiros conseguiram apagar as chamas antes do amanhecer, enquanto ambulâncias chegavam e saíam de forma frenética. Parte do telhado com estruturas de ferro da boate colapsou, e vigas de madeira internas ficaram expostas e queimadas.

O ministro do Interior, Pance Toskovski, foi ao local da tragédia, na cidade de 30 mil habitantes. Disse que 35 vítimas tinham sido identificadas até a tarde de domingo e que a maior parte dos feridos foi levada para hospitais em Skopje e cidades vizinhas.

Toskovski afirmou que mandados de prisão foram emitidos contra 20 pessoas, incluindo o gerente da boate, integrantes do grupo musical e funcionários do governo. Segundo o ministro, o estabelecimento tinha uma única saída, em desacordo com normas de segurança, e não possuía licença válida para funcionar.

Três dos mortos tinham menos de 18 anos, acrescentou ele. Entre os feridos, 70 pessoas apresentaram queimaduras e intoxicação por monóxido de carbono.

Um dos membros do grupo DNK, Vladimir Blazev, sofreu queimaduras no rosto e precisou de "assistência respiratória", de acordo com boletim médico.

A emissora pública de rádio MRT informou que 27 pessoas foram hospitalizadas em Skopje com queimaduras consideradas severas. Outras 23, em estado menos grave, foram levadas para um centro clínico da cidade.

De acordo com Stojanche Angelov, diretor do centro de gerenciamento de crises do país, há preparativos em andamento para transportar vítimas em estado grave a hospitais de referência em outras nações do continente.

No caso da boate Kiss, em 2013, o incêndio começou com o uso de um artefato pirotécnico durante uma apresentação musical. No mês passado, a Segunda Turma do STF (Supremo Tribunal Federal) alcançou maioria para manter a decisão que restabeleceu a condenação dos quatro réus pela tragédia, determinando a prisão imediata deles.

Com Reuters e AFP

EUA dizem que ataques mataram líderes de rebeldes houthis no Iêmen

GUERRA NO ORIENTE MÉDIO

Matheus Ferreira

SÃO PAULO Os Estados Unidos disseram neste domingo (16) que os ataques contra houthis no Iêmen, feitos na véspera, mataram vários líderes rebeldes na região. Os bombardeios foram a primeira grande ação militar americana desde a volta de Donald Trump à Casa Branca, em janeiro.

Em entrevista ao canal americano ABC News, o assessor de Segurança Nacional, Michael Waltz, afirmou que "múltiplos alvos foram eliminados" na ofensiva, lançada do mar Vermelho.

Os bombardeios atingiram as cidades Sanaa, a capital do Iêmen, além de Saada, no norte, e Rada'a, no centro. Deixaram 53 mortos e 101 feridos, a maioria crianças e mulheres, segundo Anis al-Asbahi, porta-voz do Ministério da Saúde local, controlado pelos houthis.



Aliados desistem de comprar caças de Washington

A diplomacia agressiva de Donald Trump começou a causar efeitos negativos para a poderosa indústria de defesa dos EUA, com aliados históricos de Washington decidindo cancelar a compra de aviões de combate.

Canadá e Portugal anunciaram nos últimos dias estar atrás de opções à aquisição do caça F-35, modelo da americana Lockheed Martin.

A França ofereceu o caça Dassault Rafale como alternativa.

O governo americano afirma que a ofensiva pode durar dias ou mesmo semanas. "[Irá continuar] até que os houthis não tenham mais capacidade de atacar o transporte marítimo global e a Marinha dos EUA", disse o secretário de Estado americano, Marco Rubio, à emissora CBS News.

De acordo com o Pentágono, foram registrados 174 ataques contra navios militares americanos, e outros 145 contra embarcações comerciais desde 2023. Os houthis afirmam agir em solidariedade aos palestinos devido à guerra de Israel em Gaza.

Rubio ainda reforçou as críticas ao Irã, afirmando que o grupo rebelde só tem capacidade de ataque devido ao apoio do regime iraniano. Ele descartou o uso de tropas terrestres no Iêmen, ao menos por ora.



O americano conversou com o ministro das Relações Exteriores da Rússia, Serguei Lavrov —Moscou é aliado de Teerã. Por telefone, Rubio disse que Washington não vai tolerar ataques. O russo respondeu que todas as partes devem "se abster do uso da força e iniciar um diálogo político".

A força do ataque de sábado aterrorizou moradores de Saana. "Nunca tinha sentido tanto medo", disse à agência de notícias AFP Malik, 43, morador da capital e pai de três filhos. "Meus filhos gritavam e choravam. Foi a primeira vez que eu rezei a Shahada [a oração que se recita antes de morrer]", disse.

Os rebeldes houthis disseram que os ataques americanos "não ficarão sem resposta". "Nossas forças estão prontas para escalar os ataques", afirmaram em comunicado. Eles disseram ainda terem atacado o porta-aviões dos EUA na região, embora sem apresentar provas da ofensiva.

Apoiado por Teerã, o grupo controla grande parte do Iêmen há mais de uma década. Os houthis se opõem a Israel e aos Estados Unidos.

Com AFP e Reuters

Eufrázio

Marc, você não está sozinho

Em escola americana, criança de 11 anos ouviu: 'Tomara que você seja deportado'

Bianca Santana

Doutora em ciência da informação, mestra em educação e jornalista. Autora de "Quando me Descobri Negra"

Com tristeza li a coluna de seu pai, Jamil Chade, contando sobre a violência que você sofreu na escola. Eu adoraria escrever para você não se preocupar e garantir que nunca vai ser deportado. Mas não posso fazer isso porque até mesmo com crianças o absurdo acontece.

Posso dizer a você o que disse para o meu filho quando uma vizinha, aos berros, exigiu que saísse do prédio no qual a gente mora, na chuva, porque ele estava sem o reconhecimento facial do portão e ela gritou que não tinha como saber se era um bandido.

Primeiro, nada que você e o Lucas tenham feito justifica o que ouviram. Vocês não podiam ter sido ofendidos devido a nacionalidade, tom da pele, cabelo ou roupa que usavam.

Depois da Segunda Guerra Mundial (1939-1945), sobre a qual você deve ter aprendido, Estados Unidos, Brasil e mais 46 países assinaram a declaração universal dos direitos humanos que define em seu primeiro artigo: "Todos os seres humanos nascem livres e iguais em dignidade e direitos. São dotados de razão e consciência e devem agir em relação uns aos outros com espírito de fraternidade".

Espírito esse que já foi valorizado no senso comum e que, cada vez mais, tem sido substituído pela premissa de que estamos uns contra os outros. Pessoas negras, indígenas, imigrantes nunca deixaram de ser alvos, nem do próprio Estado.

O segundo artigo estabelece que: "Todo ser humano tem capacidade para gozar os direitos e as liberdades estabelecidos nesta declaração, sem distinção de qualquer espécie, seja de raça, cor, sexo, língua, religião, opinião política ou de outra natureza, origem nacional ou social, riqueza, nascimento, ou qualquer outra condição". E para garantir a mesma capacidade a todas as pessoas, elas precisam ser tratadas como diferentes.

Você está vendo no noticiário que aí nos Estados Unidos o presidente está obrigando os órgãos do Estado a interromper políticas efetivas de equidade, que têm o objetivo de produzir igualdade e justiça

Como aquele meme famoso explica direitinho, para pessoas com alturas diferentes conseguirem assistir a um jogo de futebol acima de um muro, cada uma precisa de um banco de altura diferente.

O banco com altura suficiente para a pessoa mais alta não vai ajudar a mais baixa a ver o jogo. As políticas públicas precisam considerar as diferenças para garantir direitos iguais para todas.

Mas você está vendo no noticiário que aí nos Estados Unidos o presidente está obrigando os órgãos do Estado a interromper políticas efetivas de equidade, que têm o objetivo de produzir igualdade e justiça, dizendo que elas promovem discriminação.

Uma retórica simplista, compreendida e repetida sem dificuldade por crianças de 10 e 11 anos no pátio da escola. Crianças que aprendem, com o próprio presidente, novas palavras para ofender os amigos.

Sua colega errou. Trump está errando. E você deveria ouvir pedidos de desculpas de ambos, que poderiam aprender com o erro, e não ofender imigrantes ou quaisquer pessoas nunca mais.

Posso dizer a você e ao Lucas que somos muitas as pessoas resistindo à violência praticada e incentivada pelos Estados. Com você, Marc, estão as feministas, os movimentos negros, populares e internacionalistas dos EUA, do Brasil e do mundo todo.

Não há motivo para que você ou sua família seja deportada. E eu desejo que isso nunca aconteça. Mas saiba que você tem muitas amigas e amigos no Brasil. Não está nem estará sozinho.

DOM. Sylvia Colombo SEG. Bianca Santana
QUA. Rui Tavares QUI. Lúcia Guimarães SÁB. Igor Patrick



Venezuelanos deportados dos EUA aparecem algemados em El Salvador Divulgação/Presidência de El Salvador/Reuters

EUA enviam mais de 200 venezuelanos a El Salvador apesar de bloqueio judicial

Acusados de integrar grupo criminoso Tren de Aragua, migrantes foram deportados um dia após Trump invocar lei do século 18

Matheus Ferreira

SÃO PAULO O presidente de El Salvador, Nayib Bukele, afirmou neste domingo (16) que mais de 200 venezuelanos foram deportados dos Estados Unidos e levados para seu país. Os migrantes são acusados de integrar o Tren de Aragua, grupo criminoso que surgiu na Venezuela e vem se espalhando para outras nações.

A iniciativa ocorreu a despeito de a Justiça americana ter suspendido, na véspera, uma medida anunciada pelo presidente Donald Trump que invocava uma lei do século 18 para determinar expulsões em massa.

A Lei dos Inimigos Estrangeiros, criada em 1798, prevê deportações durante "qualquer invasão ou incursão predatória perpetrada, tentada ou ameaçada contra o território dos EUA por qualquer nação ou governo estrangeiro".

Em comunicado divulgado pela Casa Branca no sábado (15), Trump afirmou que integrantes do Tren de Arágua estariam "conduzindo uma guerra irregular e tomando ações hostis contra os Estados Unidos". O objetivo seria desestabilizar o país.

Um juiz federal suspendeu a aplicação da lei de forma temporária horas após o republicano tê-la invocado. O magistrado James Boasberg justificou o ato argumentando que a legislação "não oferece base para a declaração do presidente tendo em vista que os termos invasão e incursão predatória na realidade têm relação com atos hostis perpetrados por qualquer nação e que sejam equivalentes a uma guerra".

Até 2025, a Lei dos Inimigos Estrangeiros só tinha sido acionada em três ocasiões: a guerra Anglo-Americana (1812-1815), a Primeira Guerra Mundial (1914-1918) e a Segunda Guerra Mundial (1939-1945).

Durante a Segunda Guerra Mundial, a norma foi usada para enviar descendentes de japoneses, alemães e italianos para campos de detenção nos EUA.

Bukele fez o anúncio sobre as deportações em suas redes sociais. Segundo ele, o país recebeu no total 238 integrantes do Tren de Aragua. Em outra publicação, ele foi sarcástico com a decisão da Justiça americana. "Ooops... tarde demais", escreveu. As autoridades não disseram se o processo de deportação ocorreu antes ou depois do bloqueio judicial.

Segundo o presidente salvadorenho, os detidos foram levados para o Centro de Confinamento do Terrorismo —uma megaprisão com capacidade para até 40 mil detentos em Tecoluca, localizada a 75 km ao sudeste de San Salvador. Eles chegaram ao país em três aviões durante a madrugada deste domingo.

Em vídeo publicado pelo líder salvadorenho, os deportados aparecem algemados e são forçados a se ajoelhar e dizer os seus nomes aos agentes penitenciários. Depois, eles têm a cabeça raspada. As imagens também mostram os presos sendo conduzidos de maneira brusca às suas celas vestindo shorts, camisetas e meias brancas.

Durante uma reunião em fevereiro com o secretário de Estado dos EUA, Marco Rubio, Bukele se ofereceu para prender detidos enviados pelos EUA, incluindo integrantes da gangue Tren de Aragua.

A organização surgiu em 2014 na prisão de Tocorón, no estado de Aragua, na Venezuela. É associada a assassinatos, sequestros, tráfico de drogas, extorsão, prostituição e tráfico de pessoas. Seus integrantes expandiram as atividades para diversos países, incluindo Estados Unidos, Colômbia, Chile e Peru.

Segundo a agência de notícias Associated Press, os EUA vão pagar US$ 6 milhões (cerca de R$ 54 milhões) para El Salvador devido à operação de transferência dos migrantes. "Um preço muito baixo para eles, mas significativo para nós", disse o presidente de El Salvador no mês passado.

Marco Rubio, que confirmou a deportação dos supostos integrantes do Tren de Aragua, escreveu em publicação no X, neste domingo, que os EUA também enviaram de volta a El Salvador 23 membros do grupo criminoso MS-13. Em fevereiro, o governo dos Estados Unidos incluiu as duas gangues na sua lista de organizações terroristas.

Com AFP e Reuters

IGREJA CATÓLICA

Vaticano divulga 1ª imagem do papa durante internação

CIDADE DO VATICANO | AFP O Vaticano divulgou neste domingo (16) a primeira imagem do papa Francisco desde que ele foi internado, há 31 dias, devido a problemas respiratórios.

Na fotografia, o papa aparece de costas em uma cadeira de rodas na capela do hospital Gemelli, em Roma. Também no domingo, o pontífice afirmou que "passa por momento de provação".

Boletim médico divulgado no sábado (15) afirma que seu estado de saúde permanecia estável.

Hospitalizado desde 14 de fevereiro, o pontífice de 88 anos se recupera de uma pneumonia.

Guerra às drogas representou 75% da violência contra civis sob Duterte

Preso na semana passada para ser julgado pelo TPI, ex-líder das Filipinas nacionalizou métodos usados em cidade no sul do país

DELTAFOLHA

Daniela Arcanjo, Vitor Antonio e Nicholas Pretto

SÃO PAULO A guerra às drogas do ex-presidente das Filipinas Rodrigo Duterte, atualmente preso em Haia enquanto é julgado pelo TPI (Tribunal Penal Internacional), foi responsável por 75,6% dos eventos violentos contra civis em seu mandato, de 2016 a 2022.

Durante seu governo, houve ao menos 7.952 episódios de violência contra civis causados por milícias, grupos criminosos ou pelo próprio governo, de acordo com informações reunidas pelo Acled (Dados de Localização e Eventos de Conflitos Armados, na sigla em inglês), com base em jornais filipinos e internacionais, e analisadas pela Folha. Desses, 6.015 tinham alguma relação com drogas.

O número é desproporcional ao tamanho do problema de dependência química no país asiático, de acordo com especialistas. A nação não sofria uma epidemia de drogas quando Duterte chegou ao poder com uma campanha na qual pediu para a população "esquecer os direitos humanos" para combater o tráfico.

Segundo dados oficiais, 6.200 suspeitos foram mortos durante operações antidrogas nos seis anos em que o ex-presidente liderou o país. Números estimados pela sociedade civil são maiores.

De acordo com o Acled, por exemplo, 8.388 pessoas morreram nesse período por ações do governo ou de milícias possivelmente associadas ao Estado em casos relacionados a drogas, enquanto organizações de direitos humanos falam em até 30 mil.

A diferença nos números se deve às circunstâncias suspeitas em que ocorreram muitos dos assassinatos —alguns realizados por milícias ou grupos dos chamados "vigilantes antidrogas". Ao longo de seu mandato, familiares de vítimas, muitas vezes acompanhados de jornalistas, exumaram os corpos de seus parentes para investigar mortes registradas como naturais. Em diversos casos, os corpos tinham marcas que indicavam mortes violentas.

"Uma parte significativa dos mortos nem sequer estava envolvida no tráfico de drogas. Eles morreram apenas porque, um ano antes, por exemplo, alguém disse à polícia que eles tinham relação com tráfico", afirma Joel Ariate, pesquisador e membro do projeto Dahas, que acompanha a violência relacionada a drogas nas Filipinas. Ele se refere às "listas de observação" que, suspeita-se, eram elaboradas informalmente com a ajuda de moradores e definiam alvos da polícia e de grupos não estatais.

A matança rendeu a Duterte uma investigação no TPI, corte sediada em Haia responsável por processar indivíduos devido a violações que incluem crimes contra a humanidade e genocídio, por exemplo. Sua defesa repete o que o líder costuma dizer quando questionado sobre possíveis ilegalidades em suas medidas —ele não teria ordenado que a polícia matasse suspeitos de tráfico, a menos que fosse em legítima defesa.

A declaração diverge das frases de sua vitoriosa campanha nas eleições de 2016. Naquele ano, ele prometeu perdão aos integrantes da força de segurança envolvidos em "homicídios múltiplos" e falou, em entrevista à agência de notícias Reuters, em "matar cinco criminosos por semana".

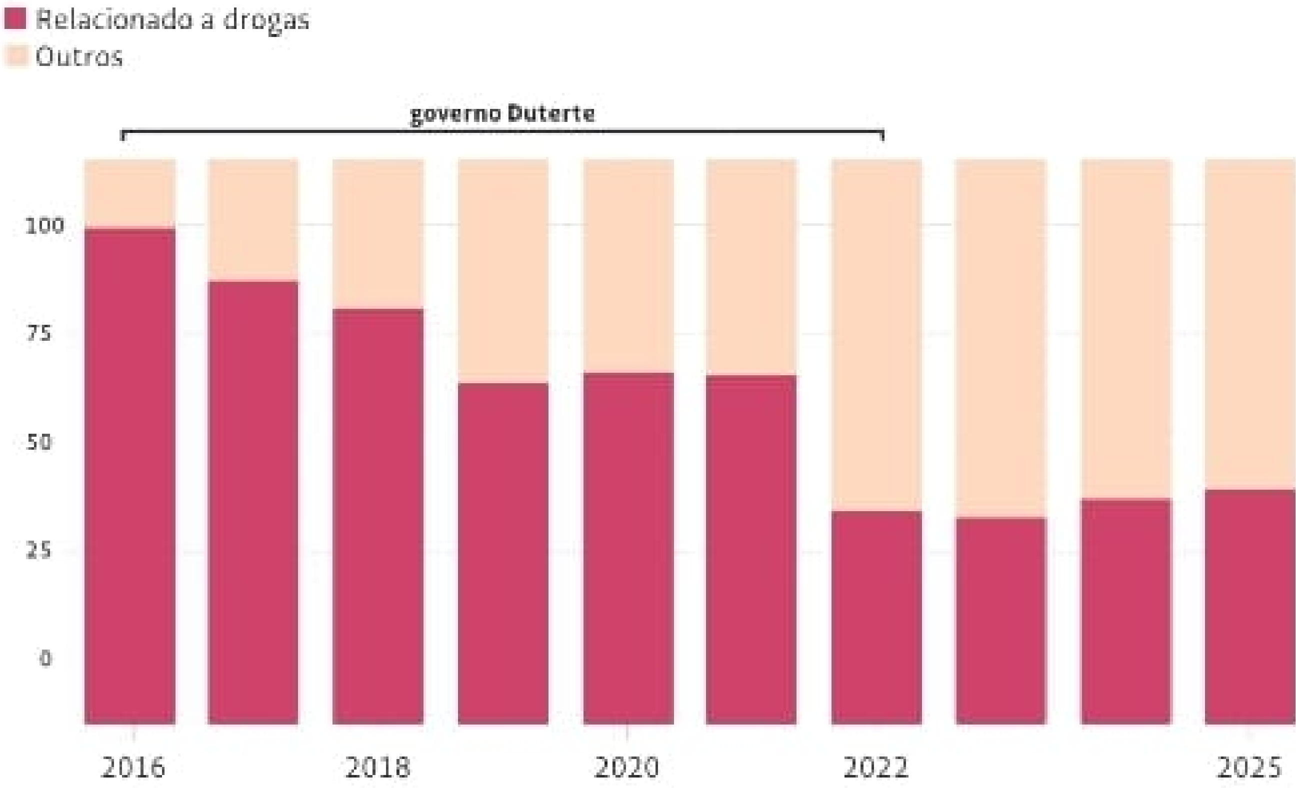
"Vocês, traficantes de drogas, assaltantes e desocupados, é melhor saírem. Porque eu mataria vocês", afirmou ele no último comício antes de ser eleito. "Vou jogar todos vocês na baía de Manila e engordar todos os peixes de lá."

Em 2015, antes de o líder chegar ao poder, cerca de 1,8 milhão de pessoas eram usuárias de drogas no país, de acordo com a Pesquisa Nacional sobre a Natureza e a Extensão do Abuso de Drogas da Presidência —isso em um universo de 110 milhões de habitantes do arquipélago no Pacífico.

Nos primeiros meses de seu governo, casos de violência dispararam nas Filipinas. O pico ocorreu entre julho de 2016 e outubro de 2017, chegando ao máximo de 34 eventos no dia 3 de agosto de 2016. Entre todos os dias analisados, 75% dos eventos registrados tiveram a morte de pelo menos uma pessoa.

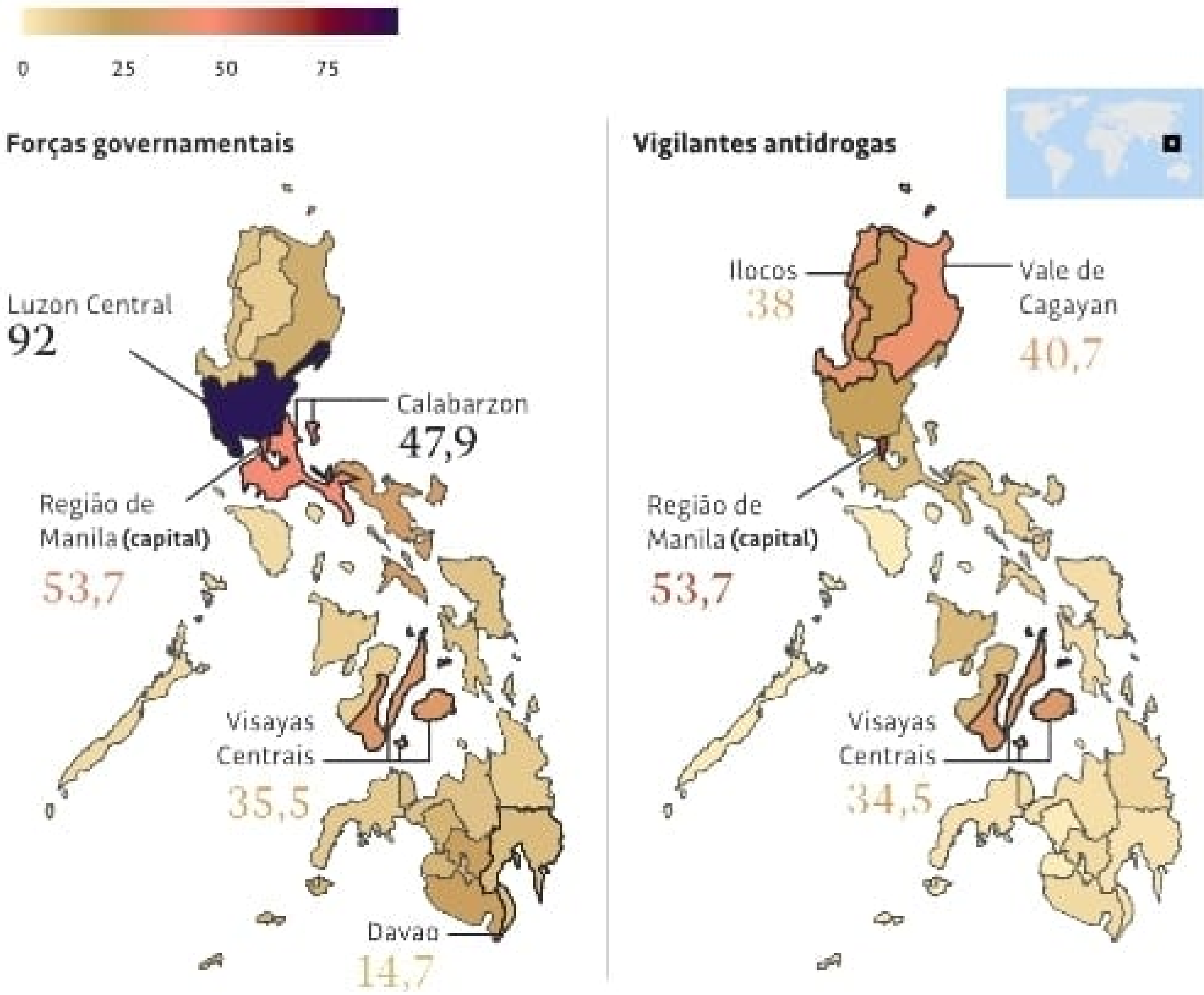
De acordo com especialistas, os métodos usados nacionalmente são parecidos com os que o ex-líder aplicou em Davao, cidade no sul das Filipinas governada por ele por 22 anos. Segundo a Coalizão contra a Execução Sumária, um grupo de direitos humanos local, houve 1.400 assassinatos por esquadrões da morte ali de 1998 a 2015 —período em que Duterte esteve no poder da cidade, com breves interrupções.

Guerra às drogas provocou violência generalizada nas Filipinas



Registros de violência envolvendo drogas nas Filipinas, por região

Episódios durante o governo Duterte (2016-2022) por milhão de habitantes



Casos de violência nas Filipinas durante mandato Duterte, por grupo envolvido



*Casos contabilizados consideram qualquer tipo de violência, como embate armado, ataques contra civis e explosões por dispositivos remotos

Fonte: Análise do DeltaFolha com base em dados de Armed Conflict Location & Event Data (ACLED)


Mulher vítima de violência doméstica atendida na ONG Bem Querer Mulher, no Morumbi, na capital paulista Fotos Karime Xavier/Folhapress

ONG em SP ajuda mulheres a romper relações violentas e reconstruir a vida

Vítimas afirmam que relacionamentos drenavam autoestima e lembram de vergonha e sentimento de destruição ao buscar apoio; hoje, dizem entender ciclo de agressões

Isabella Menon

SÃO PAULO Nas paredes, frases motivam mulheres a manter a cabeça erguida. "Nada é mais forte do que uma mulher que se reconstruiu", diz um dos pôsteres.

Os lembretes preenchem paredes da ONG Bem Querer Mulher, no Morumbi, em São Paulo. A entidade atua na cidade que, só no ano passado, teve média diária de 357 casos de violência contra mulheres registrados.

Há 20 anos, a ONG mantém um trabalho multidisciplinar para acolher vítimas de violência doméstica. Lá, elas recebem assistência jurídica e psicológica, orientação de assistente social e participam de cursos profissionalizantes.

A **Folha** conversou com quatro mulheres que procuraram ajuda há pouco menos de um ano e manterá a identidade delas preservada —os nomes usados neste texto são fictícios.

Apesar de perfis diferentes, todas definem que as relações drenaram a autoestima. Destruída, acabada, envergonhada são alguns dos adjetivos usados ao lembrar do momento em que buscaram ajuda.

Com o apoio que receberam, dizem que se sentem fortalecidas, compreendem os abusos que viveram e se veem livres para estudar, trabalhar e fazer aquilo de que gostam. Também relatam o uso de antidepressivos e algumas classificam seus agressores como pessoas narcisistas.

Maria lembra que o ex-marido, com quem viveu por mais de 40 anos, zombava dela quando dizia que gostava de dançar. "Sobe na mesa", debochava ele, que por mais de 20 anos manteve uma relação violenta com ela.

No fim, ela contou com a ajuda de um dos filhos para denunciar a violência do marido. "Você chega aqui semimorta, sem um batom, sentindo-se um lixo. [As agressões] são diárias, nas mínimas coisas, e aquilo vai acabando com você", afirma, recordando que sentia vergonha também de pedir ajuda.

Ela diz que começou a ter consequências psicológicas, como crises de ansiedade, e que pensava em suicídio. Mesmo assim, ficar longe dele não foi fácil. "Sabia que era ruim, mas era como um vício, dava vontade de voltar."

Após sessões de terapia e rodas de conversa, entende o que passou. "Comecei a ver que o errado é ele", diz ela, que passou a viver sozinha há menos de um ano, ainda depende da ajuda dos filhos para se sustentar e trava na Justiça uma briga pela divisão de bens.

Já enxerga, porém, a vida com mais liberdade e incorporou a dança à sua rotina. Hoje, não pensa em relacionamentos e brinca não querer cueca no seu armário. Usaria a peça, diz, apenas como pano de chão.

Também foi o filho de Paula quem impulsionou a denúncia contra o agressor. Em casa, era constantemente agredida e xingada. O medo de apanhar era tamanho que ela mantinha distância de cômodos quando reclamava de alguma coisa com o marido.

Descontava nos filhos a frustração da relação. O mais velho reclamou da rigidez da mãe a uma funcionária do posto de saúde, que a chamou para uma conversa. Foi lá que começou a se abrir e relatar as agressões que sofria.

Depois da orientação, tomou coragem, fez um boletim de ocorrência e conseguiu uma medida protetiva contra o agressor. Não sabia, porém, o que fazer com o documento e, com este na gaveta, continuou vivendo com o marido.

Até que voltou a ser agredida. Cansada, ligou para a polícia, o marido foi levado e eles se separaram. Hoje, além de fazer cursos profissionalizantes, ela ajuda a levar outras mulheres a buscar ajuda na ONG.

É o caso de uma conhecida dela, Beatriz, que recebeu a culpa por tragédias, desde o abuso sexual que a filha adolescente sofreu até o suicídio do ex, viciado em álcool e cocaína.

A situação dela consistia em violência psicológica. "Sem encostar um dedo, ele me agrediu por cinco anos", lembra. Não foram as violências que fizeram com que ela se separasse, mas as drogas. Segundo ela, foi por isso que, quando ele se matou, a família do ex a responsabilizou.

Nesse momento ela mergulhou num período depressivo. "Eu tinha muita vontade de desistir, mas tenho meus filhos e não tinha nem esse direito."

A morte do ex completa cinco anos e ela considera que começou a refazer a vida. Foi com acompanhamento psicológico que entendeu traumas que carrega, como agressões na infância.

"Cheguei aqui com medo de falar com as pessoas", afirma. Agora, estuda confeitaria e se reencontrou com uma antiga paixão: os números —antes, ela trabalhou na área de contabilidade e agora tenta voltar, de alguma forma, a trabalhar com isso.

A ONG é um dos projetos do Indes (Instituto de Desenvolvimento Econômico e Social). A gerente do instituto, Marina Gurgel, diz que a maioria das vítimas consegue se desvincular dos agressores, mas é preciso um trabalho multidisciplinar, que inclui uma rede de apoio e garantia de renda.

Sylvia Cury, psicóloga da ONG, destaca que, apesar do trabalho da organização surtir efeitos na vida das mulheres, há casos em que as vítimas engatam em relações violentas. "Nosso papel não é julgar. Isso é uma decisão delas, mas notamos que é mais comum entre aquelas que vivenciam violências psicológicas por anos."



Saiba como buscar ajuda e denunciar casos de violência

- Para buscar a ONG Bem Querer Mulher, é possível procurar o local (r. Christiano Ribeiro da Luz Junior, 48, Morumbi. Tel.: (11) 3726-4220. Seg. a sex.: 9h às 18h)
- No caso de urgência, ligue 190
- Para denúncias, ligue 180
- Em São Paulo, para atendimento multiprofissional, vá à Casa da Mulher Brasileira (r. Vieira Ravasco, 26, Cambuci, tel.: 3275-8000). O local funciona 24h, todos os dias


Mulher afirma que era agredida e xingada em casa pelo ex

PF e União Europeia fecham acordo que pode ajudar em investigações contra facções

Entendimento permitirá o compartilhamento de informações e os dados serão usadas no combate às atividades do crime organizado

Constança Rezende

BRASÍLIA Dados pessoais como impressões digitais, registros de entrada e saída de países e ficha criminal poderão ser compartilhados entre as polícias do Brasil e dos 27 países da União Europeia para ajudar em investigações de crimes transnacionais.

A medida é consequência de um acordo de cooperação firmado no último dia 5 entre a Polícia Federal e a Europol (Agência da União Europeia para a Cooperação Policial).

O documento, assinado por meio do Ministério da Justiça e Segurança Pública do governo Lula (PT), em Bruxelas, na Bélgica, precisa ser aprovado pelo Congresso Nacional para ter validade. Os órgãos afirmam que o acordo vai permitir a realização de investigações conjuntas sobre crimes de contrabando e tráfico de drogas —nos quais o Brasil é visto como rota de passagem para países europeus—, além de crimes ambientais e cibernéticos.

A lista inclui também o chamado contrabando de migrantes, apontado por investigadores como um dos que mais preocupam a Europol. A situação ocorre quando há benefícios financeiros ou materiais para facilitar a entrada irregular de pessoas em um país.

De acordo com o diretor da cooperação internacional da Polícia Federal, Felipe Tavares Seixas, o acordo também tem o potencial de ajudar em investigações sobre as ramificações internacionais de facções como o PCC.

"Vamos ter uma visão ampliada, ou seja, sentar numa mesa com as polícias de todos esses países e dialogar sobre o que está acontecendo criminalmente. Às vezes, um crime começa num país, mas pode se espalhar por muitos outros, não só bilateralmente, como já fazemos", explica.

Em dezembro de 2024, a PF fez uma operação em conjunto com autoridades italianas contra grupos criminosos interligados responsáveis pelo tráfico de grandes quantidades de cocaína da América do Sul para a Europa.

Durante a operação, foi identificado que membros do PCC contratavam a logística de transporte. Os integrantes de uma organização criminosa italiana que atuava no Brasil eram responsáveis pela intermediação da compra e envio da droga para o continente europeu.

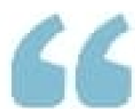
As investigações envolveram uma rede que operava principalmente por meio do porto de Paranaguá, no Brasil, e com o uso de aeronaves privadas. A operação, batizada de Mafiusi, foi deflagrada no Brasil e na Itália simultaneamente.



Policiais federais no aeroporto de Guarulhos Divulgação/PF - 7.dez.2023

O acordo irá ajudar na troca de informações para combate ao tráfico de pessoas nesses países, dizem os órgãos envolvidos. Mais de 450 mil pessoas foram vítimas desse tipo de delito entre 2003 e 2021, segundo o Relatório Global sobre Tráfico de Pessoas de 2022, do Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime.

Outros crimes, como abuso sexual infantil, também são foco do acordo. O intercâmbio de informações ainda poderá ser articulado com polícias estaduais que estejam investigando crimes transnacionais. O Brasil será o terceiro país, depois de Reino Unido e Nova Zelândia, a estabelecer esse tipo de parceria com a União Europeia.



Vamos ter uma visão ampliada, ou seja, sentar numa mesa com as polícias de todos esses países e dialogar sobre o que está acontecendo criminalmente

Felipe Tavares Seixas
diretor da cooperação internacional da Polícia Federal

Para o ministro Ricardo Lewandowski, a assinatura indica o reconhecimento, pela comunidade internacional, da capacidade e do compromisso do governo brasileiro no combate à criminalidade.

Ele afirma ainda que a cooperação prevê a garantia da proteção dos direitos humanos e das liberdades fundamentais, com ênfase na privacidade e na proteção de dados pessoais. "Se o crime se tornou transnacional e organizado, para combatê-lo com sucesso precisamos de resposta internacional e unida. É isso que esse acordo proporcionará: um marco legal para cooperação entre nossas agências de segurança", disse.

A PF e o Ministério da Justiça firmaram outros acordos recentes com outros países para cooperação no combate a crimes transnacionais. Em dezembro de 2024 houve uma missão oficial em Roma para firmar ações bilaterais entre Brasil e Itália, com foco na cooperação no combate ao crime organizado.

Em abril do mesmo ano, o diretor-geral da PF, Andrei Rodrigues, e o diretor-geral da Polícia Nacional da Colômbia, General William René Salamanca Ramirez, assinaram uma declaração de intenções visando o fortalecimento do combate aos crimes ambientais na região amazônica.

MORTES

coluna.obituario@grupofolha.com.br



Arquivo pessoal

GILBERTO GONÇALVES (1951 - 2025)

Polêmico, fez da vida uma luta contra as injustiças

Trocou a estabilidade do serviço público pelo jornalismo no interior de São Paulo

Fábio Pescarini

SÃO PAULO Difícil resumir a vida do jornalista Gilberto Gonçalves. Assim como dividir o perfil de uma pessoa polêmica, sem moderação na voz para defender seus princípios, mas metódico na gentileza de levar café na cama para a família.

Nascido em Santos, jogou nas categorias de base da mesma Vila Belmiro onde Pelé dava seus dribles. A carreira no futebol só não foi para frente porque o pai, um comunista perseguido político, não deixou o filho caçula de seis irmãos ser contratado por um clube do Rio de Janeiro.

Sem a bola, Gilberto fez cursos técnicos de torneiro mecânico e de enfermagem. Ensaiou engrenar um trabalho estável quando foi aprovado na década de 1970 em concurso na Replan, refinaria da Petrobras em Paulínia, na região de Campinas.

Foi nessa época que cursou jornalismo. Formado, trocou a estabilidade e os benefícios do emprego público por estágios em jornais do interior.

Rodou por Redações de Campinas como repórter raiz. Por uma década, foi professor na Faculdade de Jornalismo da PUC-Campinas.

"Tinha senso jornalístico muito grande e falava que tentava passar a sua experiência a futuros profissionais", diz a mulher, Cibele Vieira, 67, também jornalista.

Com ela, montou uma agência de comunicação e criaram um jornal de bairro, o Alto Taquaral.

Do pai, Gilberto herdou a vocação para a esquerda e o inconformismo com as falcatruas e diferenças. "Sempre batalhou para diminuir as injustiças, fazia disso a vida dele", afirma Cibele.

O homem que não baixava o tom na defesa de suas posições era o avesso no seu anonimato. Sensível e emotivo, chorava diante de filmes tristes e levava café na cama para mulher e filhos nos aniversários de casa.

Fã de motos, ia com sua Yamaha visitar a família no litoral. Colecionava troféus das cavalgadas anuais em Botelho (MG), terra da mulher.

Também gostava de cães —acordar cedo para levar o dobermann Trool para passear era rotina diária.

Numa pequena área no quintal colocava para tocar LPs de samba e de grupos como Bee Gees, Abba, Creedence, e dançava com eles.

Há oito anos tratava um câncer da mesma forma que discutia política. "Intensidade, alegria e transparência foram suas principais características."

Folião de blocos de Carnaval, Gilberto Gonçalves morreu aos 74 anos numa Quarta-Feira de Cinzas, no último dia 5 de março. Deixou a mulher Cibele, os filhos Lucas e Marina, e os netos Maurício e Mel.

O QUE FAZER EM CASO DE MORTE

Serviço Funerário Municipal de São Paulo Central 156 Tel. (11) 3396-3800; prefeitura.sp.gov.br/servicofunerario

Anúncio pago na Folha Tel. (11) 3224-4000. Seg. a sex.: 10h às 20h. Sáb. e dom.: 12h às 17h.

Aviso gratuito folha.com/mortes. Até as 18h para publicação no dia seguinte (19h de sexta para publicação aos domingos).



Desfile da Unidos de Padre Miguel pelo Grupo Especial das Escolas de Samba do Rio de Janeiro, na Sapucaí Pablo Porciuncula/AFP

Rebaixamento no Carnaval do Rio gera pressão e Liesa vai discutir anulação

Justificativa para nota da Unidos de Padre Miguel é criticada como racismo religioso

Yuri Eiras

RIO DE JANEIRO A Liesa (Liga Independente das Escolas de Samba) vai discutir em plenária a possibilidade de anulação do rebaixamento da Unidos de Padre Miguel, escola de samba que terminou em último lugar (12º) no Carnaval de 2025.

A agremiação entrou com recurso na liga momentos após a apuração, na Quarta-Feira de Cinzas (5). Ela reclama de dois aspectos: um suposto problema no carro de som que teria durado 17 minutos —os desfiles duram entre 70 e 80 minutos— e a justificativa de uma julgadora, que retirou um décimo de samba-enredo da escola por "excesso de termos em iorubá" na composição. A justificativa foi vista pela escola como intolerância religiosa.

A agremiação rebaixada perdeu 1,2 ponto em harmonia (o entrosamento entre o ritmo e o canto dos integrantes), bateria e samba-enredo, quesitos que poderiam envolver o caso da julgadora e possíveis falhas de som na avenida. A diferença entre a Padre Miguel (266,8 pontos) e a Mocidade Independente (267,9), penúltima colocada, foi de 1,1 ponto.

Sobre o som, a agremiação defende que a suposta falha técnica teria atrapalhado o canto do intérprete e dos componentes, o que teria ocasionado a perda de pontos nos quesitos.

Outras escolas, como a Acadêmicos do Grande Rio, segunda colocada, também entraram com recurso para reavaliação de nota, mas apenas o da Padre Miguel foi aceito.

A Liesa afirma que o recurso será votado pelas escolas que compõem o Grupo Especial. Segundo dirigentes da liga, a previsão é que a plenária aconteça no próximo dia 20. A data, contudo, não está confirmada.

No sábado das campeãs, o presidente da Liesa, Gabriel David, tratou o caso da julgadora como "racismo religioso". Em relação ao som, um diretor da Liesa, sob reserva, diz que falhas técnicas são passíveis de acontecer. O regulamento do Carnaval 2025 indica que "caso ocorra falta, parcial ou total, de energia elétrica ou de som na pista, a escola de samba deverá continuar seu desfile sem interrupção".

"Nenhuma outra escola enfrentou um problema dessa magnitude", afirma Lara Mara, diretora de Carnaval da Unidos de Padre Miguel. "Respeitamos o julgamento, mas entendemos que a apuração deste ano trouxe pontos que exigem análise para garantir mais equilíbrio."

As pressões públicas pela permanência da escola aumentaram após a divulgação da justificativa da julgadora Ana Paula Fernandes para a nota 9,9 dada em samba-enredo.

No mapa de notas, divulgado horas após a apuração, ela diz que o samba sobre a fundação do primeiro terreiro de candomblé do Brasil, a asa Branca do Engenho Velho, tinha "trechos de difícil entendimento devido ao excesso de termos em iorubá (muitas estrofes)".

Fernandes foi a mesma julgadora que esqueceu de dar notas para três escolas de samba na terceira noite de desfiles. Deu apenas nota para a Grande Rio. Ela é graduada em artes cênicas, doutora em ciências sociais e estuda o patrimônio cultural afro-brasileiro e sua politização. A reportagem não conseguiu localizar a julgadora.

A indignação com o episódio furou a bolha das escolas de samba. A pressão pública envolveu políticos como as ministras Margareth Menezes (Cultura) e Anielle Franco (Igualdade Racial) —que desfilou pela Unidos de Padre Miguel.

"Isso não é só um erro de julgamento, é um desrespeito à nossa ancestralidade", escreveu Margareth Menezes em sua conta no X.

"Mais do que revisão de notas, buscamos justiça e critérios claros na avaliação. O próprio presidente da Liesa reconheceu que a UPM [Unidos de Padre Miguel] foi prejudicada, reforçando a necessidade de um debate sobre os critérios e qualificação dos jurados", afirmou Lara Mara, que recebeu apoio de outras escolas, como Grande Rio e Imperatriz Leopoldinense.

Mas o entendimento pela permanência da Unidos de Padre Miguel não é unânime entre as escolas. A opção de mantê-la no Grupo Especial tem suscitado entre dirigentes um outro debate, sobre a divisão dos patrocínios recebidos de empresas privadas e da prefeitura. Caso a escola permaneça, o Grupo Especial passaria a ter 13 agremiações.

Em 2025, cada uma das 12 escolas recebeu R$ 2,15 milhões da Prefeitura do Rio de Janeiro.

Dirigentes temem também o descumprimento de um TAC (Termo de Ajustamento de Conduta) firmado entre a Liesa e a Promotoria do Rio de Janeiro em 2018. O documento impede viradas de mesa.

Presidente de uma frente parlamentar para debater o Carnaval carioca na Câmara do Rio, o vereador Felipe Pires (PT) afirma que vai propor a profissionalização dos julgadores.

Ele defende ainda que a prefeitura participe do critério de avaliação. Uma das possibilidades já aventadas em outros anos é que o município se envolva na escolha dos avaliadores.

O Grupo Especial tem 36 julgadores, divididos em nove quesitos. A escolha é feita via análise de currículo e curso de formação.

"Já discursei contra as arbitrariedades que estão sendo cometidas. Há dinheiro público municipal investido na festa, então precisamos ter mecanismos de fiscalização e aprimoramento", afirma Pires.

16 pessoas são atendidas após 'agulhadas' em PE

A Secretaria Estadual de Saúde de Pernambuco afirma que atendeu 16 pessoas que relataram ter sido furadas por agulhas durante o Carnaval. De acordo com a pasta, os casos foram registrados no Recife e na região metropolitana, e as pessoas foram encaminhadas ao Hospital Correia Picanço. A unidade é referência no tratamento e prevenção de infecções sexualmente transmissíveis. Este é o segundo ano consecutivo em que são registrados casos do tipo na capital pernambucana durante a festa. Em 2024, houve 29 vítimas das chamadas "agulhadas".

Presidente do PV da Bahia é libertado um dia após ser sequestrado

João Pedro Pitombo

SALVADOR O presidente do PV da Bahia, Ivanilson Gomes, foi vítima de um sequestro em Salvador. No início da tarde da última sexta-feira (14), ele foi retirado por homens armados de dentro da sede do partido no bairro do Rio Vermelho. Sua libertação ocorreu na noite de sábado (15).

A Polícia Civil afirmou que um suspeito de participar do crime está preso.

Testemunhas ouvidas pela polícia confirmaram o sequestro e relataram que tiveram os celulares roubados por dois homens que invadiram o imóvel.

"A vítima foi encaminhada para a Delegacia Especializada Antissequestro da Polícia Civil, que está à frente das investigações e continua visando a identificação e prisão de todos os envolvidos no crime", afirmou a Polícia Civil, em nota.

No mesmo comunicado, a corporação disse que "depoimentos e imagens de câmeras de segurança do local vão ajudar a elucidar o caso" e pediu que qualquer informação sobre o crime seja repassada ao Disque-Denúncia (181), com garantia de sigilo total.

Neste domingo (16), a Folha solicitou à Polícia Civil mais informações sobre o caso, a exemplo de qual é o envolvimento da pessoa já presa e como se deu a libertação de Ivanildo, mas a corporação respondeu que não passaria mais detalhes além do que havia sido divulgado em nota.

Ivanilson é sociólogo, tem 60 anos e preside o PV da Bahia há pelo menos uma década. Foi candidato a deputado estadual em 2010 e a deputado federal em 2014 e em 2018, no entanto não obteve êxito nos pleitos.

Ele ocupou cargos na administração pública e foi secretário de Cidade Sustentável de Salvador em 2013 e 2014, na primeira gestão de ACM Neto (União Brasil) na prefeitura. No pleito de 2022, o partido apoiou a eleição de Jerônimo Rodrigues (PT) para o governo.

> **“A vítima foi encaminhada para a Delegacia Especializada Antissequestro, que continua visando a prisão de todos os envolvidos**
>
> **Polícia Civil**
> em nota



Público em bar na Glória, na zona sul do Rio Eduardo Anizelli/Folhapress

Bairro da Glória vive 'hype' no Rio, mas moradores se queixam de alta de preços

Revitalização, redes sociais e turismo fizeram o local, na zona sul, transformar-se em um dos mais procurados da capital fluminense

Priscila Carvalho

RIO DE JANEIRO "A Glória era tida como algo ruim. Só com questões de roubo e problemas. E, hoje em dia, isso mudou aos olhos de quem vem para cá." É assim que a publicitária Moema Dias, 48, se refere ao "hype" do bairro, na zona sul do Rio de Janeiro.

Moradora do bairro desde que nasceu, a carioca conta que a região vive um "boom" de pessoas procurando o que fazer por lá quase todos os dias. Mas nem sempre foi assim. "As pessoas não davam valor para a Glória, e agora ela está na crista da onda."

O lugar ganhou ainda mais destaque em 2022, depois que o bairro passou por um processo de revitalização e a praça Edson Cortes foi reinaugurada. Dessa forma, atraiu rodas de samba, ampliou a feira e fez com que se tornasse um ponto turístico, mesmo em dias muito quentes na capital carioca.

A mudança não passou despercebida e fez com que a revista britânica Time Out elegesse o bairro como um dos mais legais do mundo, em setembro de 2024. Porém, com a popularidade vieram os problemas.

Segundo os moradores, ficou muito mais difícil caminhar pelas ruas no entorno ou fazer uma feira de forma tranquila aos fins de semana. A tradicional feira da Glória, antes frequentada só por locais, virou atração turística. Moema diz que, depois das 10h, o espaço fica intransitável.

O aumento de alguns itens também foi sentido por ela. "Os preços subiram com certeza. Isso em relação a frutas, legumes, vegetais, as coisas que realmente vendiam antigamente na feira da Glória, já que antigamente era apenas uma feira livre", diz.

Outro produto que encareceu nos últimos meses foi a tapioca, um dos itens mais procurados na feira, segundo os locais. "Notei que subiram, sim, os preços quando a feira começou a ficar famosa. Era tipo R$ 7, passou para R$ 9, R$ 10, e hoje acho que está R$ 15."

Essa popularidade do bairro, segundo ela, começou depois da pandemia, mas se intensificou após obras de revitalização. A moradora também diz acreditar que as redes sociais contribuíram para que o local ficasse famoso.

O feirante Marlon Reis afirma que o encarecimento de preços não é uma estratégia para aproveitar o sucesso da região. "Não posso dizer por todos os feirantes, mas eu não aumento o preço para estrangeiro ou turista, por exemplo, até porque tenho muitos clientes que vêm todo domingo."

A criadora de conteúdo Mary Teles, 33, também esteve na Glória semanas atrás e notou como o local se tornou um ponto de encontro tanto para cariocas como para turistas. Ela se espantou com a quantidade de gente ao chegar à feira. "Foi a segunda vez que fui, e estava lotada. Meu marido, que é estrangeiro, ficou surpreso com a quantidade de gente."

A relevância do bairro resultou ainda em um aumento expressivo no valor dos aluguéis e nas ofertas de lazer para os moradores. A líder de projetos Nathália Laquini, 31, mora na região há quatros anos e diz que foi afetada pela alta nos preços.

Mesmo concordando que praticamente tudo aumentou, ela atribui o reajuste nos valores de locação de imóveis à valorização do bairro. Nos últimos dois anos, desde que a Glória se tornou tendência, o custo da moradia para ela aumentou mais de 40%.

Antes, os aluguéis eram comparáveis aos da zona norte, mas isso mudou. "Estão pagando o que for para morar na Glória", afirma. Outros moradores repetiram para a reportagem a queixa de "hipervalorização" dos aluguéis.

O barulho também se tornou motivo de reclamação frequente, algo que, segundo ela, está diretamente ligado à chegada de um público de fora do bairro. Alguns comerciantes apostam em atrações para jovens, como blocos de rua e música, mas sem controle de volume ou de horário.

Segundo as moradoras, há um movimento acima do comum nas ruas do bairro. Alguns locais ficaram impraticáveis aos finais de semana, dizem, e os estabelecimentos estão sempre cheios.

"Hoje em dia é um inferno para você andar. Você vai ao Vila Rica, um restaurante, ou ao Chimeninho ou ao Braseirinho, e você não consegue mesa no domingo. Não é só na feira, o bairro inteiro fica cheio", diz Moema.

Embora ache positivo para o comércio local, a publicitária afirma que muitos moradores estão começando a ficar irritados com a situação. E a superlotação não ocorre só aos finais de semanas.

"A Glória está num momento muito bom. Só acho que não pode passar do ponto em que está, em relação à feira, em relação aos domingos, em relação à quantidade de pessoas", diz a moradora.

À mulher do artista, as batatas gratinadas

Sempre penso nos talentos soterrados debaixo de um avental de cozinha

Giovana Madalosso

Escritora, roteirista e uma das idealizadoras do movimento Um Grande Dia para as Escritoras

Nessa semana postei um vídeo que, apesar de já conhecido por muitos, gerou debate. Nele, Gabriel García Márquez conta sobre o perrengue financeiro que enfrentou para escrever "Cem Anos de Solidão".

Ele não estava sozinho. Tinha mulher e filhos. Venderam o carro para pagar as contas. Não foi o bastante: logo estavam devendo novamente aluguel. O proprietário da casa telefonou. A mulher de Gabriel, Mercedes, deixou-o na linha e sussurrou para o marido: falta quanto pra você acabar esse livro? E ele: seis meses. Mercedes negociou mais seis meses de inadimplência com o proprietário, prometendo que pagariam em seguida.

É o próprio García Márquez quem conta essa história, acrescentando que depois ainda precisaram penhorar o aquecedor, o secador de cabelos e a batedeira. O esforço valeu a pena, quem leu "Cem Anos de Solidão" sabe disso.

O que gerou discussão foi o comportamento de Mercedes. Neste mesmo vídeo, García Márquez conta que durante 18 meses não saiu do quarto em que escrevia. Além do aperto financeiro, foi a mulher quem cozinhou, lavou, cuidou dos filhos e provavelmente bateu na porta da vizinha para pedir a batedeira emprestada. Mercedes estava errada de se sacrificar dessa maneira, como alguns sugeriram? Acho que não, inclusive admiro essa mulher que, além de ser companheira, soube investir para depois (espero) ganhar em direitos autorais.

A questão é a reciprocidade. García Márquez teria feito o mesmo por sua mulher? Duvido, não por questionar o caráter do autor, sobre o qual nem tenho conhecimento, mas por uma óbvia questão cultural

A questão, para mim, é a reciprocidade. García Márquez teria feito o mesmo por sua mulher? Duvido, não por questionar o caráter do autor, sobre o qual nem tenho conhecimento, mas por uma óbvia e previsível questão cultural.

Sabemos de inúmeras mulheres que se sacrificaram por seus maridos artistas e de pouquíssimos que fizeram o mesmo por suas cônjuges. Muitas vezes, essas mulheres também tinham talento para a arte e deixaram de pilotar canetas ou pincéis —ou fizeram isso por menos horas— para que eles pudessem fazer. Teria Jorge Amado feito por Zélia Gattai o mesmo que ela fez por ele? Teria Diego Rivera aceitado o lugar de coadjuvante, como aceitou ao seu lado, por toda a vida, Frida Kahlo?

Não posso afirmar nada pelos outros, mas posso afirmar por mim. Quando eu tinha 30 e poucos anos, vivia com um músico. Tínhamos sonhos parecidos: eu queria lançar um livro, ele queria lançar um álbum. Combinamos que ajudaríamos um ao outro.

Eu fui a primeira a me empenhar. Durante um bom tempo, encarei um emprego que não queria para pagar as contas da casa, acumulei as tarefas domésticas, dei o dinheiro que tinha na poupança para a mixagem do tal álbum, até que foi lançado.

Enfim chegou a minha vez! Quando fui passar o manche da casa e os boletos para ele, recebi um "as coisas mudaram e agora não vai dar pra te ajudar".

Como a maioria das outras mulheres, acabei fazendo por conta: escrevendo publicidade com uma mão e literatura com a outra, fritando ovos com a direita e cortando frases com a esquerda, até finalmente lançar meu primeiro livro.

Não sei se teria logrado nessa tarefa se tivesse continuado com ele, se tivesse vários filhos. Sempre penso nos talentos que morreram soterrados debaixo de um avental de cozinha. Em uma sociedade menos desigual, estaríamos lendo outros "Cem Anos de Solidão"?

DOM. Antonio Prata SEG. Becky S. Korich / Giovana Madalosso
TER. Vera Iaconelli QUA. Ilona Szabó de Carvalho / Jairo Marques
QUI. Sergio Rodrigues SEX. Tati Bernardi
SÁB. Oscar Vilhena Vieira / Luís Francisco Carvalho Filho

Eufrázio

ambiente

Gripe aviária se espalha pela Antártida em surto de proporção inédita e leva à morte de animais

Expedição com participação de pesquisadores do Brasil detectou o vírus em diversas espécies de aves e focas

Sofia Moutinho

RIO DE JANEIRO A bordo do veleiro Australis, oito cientistas passaram seis semanas navegando ao redor da península Antártica, a parte do continente gelado mais acessível e próxima da América do Sul. Vestidos da cabeça aos pés em roupas de proteção que mais parecem saídas de um filme de ficção científica, eles desembarcaram em diversas praias e ilhas testando animais para o H5N1, o subtipo do vírus da gripe aviária que vem matando centenas de milhões de aves e mamíferos pelo mundo.

De 27 locais visitados, os cientistas encontraram cerca de 200 aves e mamíferos infectados em 24, indicando que o vírus se espalhou amplamente por toda a península. Entre as vítimas estão animais de 13 espécies, incluindo pinguins, gaivotas, albatrozes, mandriões e focas.

"Esse é definitivamente o maior surto já reportado na Antártida, afetando quase todas as espécies de animais", diz Antonio Alcamí, biólogo molecular do Conselho Superior de Investigações Científicas da Espanha e líder da expedição, que contou com a participação de quatro brasileiros.

Por muito tempo, a Antártida pareceu a salvo da epidemia de gripe aviária que vem assolando o planeta desde 2021. Mas tudo mudou quando, em 2023, o vírus, que já havia deixado um rastro de milhares de mortes em elefantes-marinhos e aves na América do Sul, chegou a ilhas subantárticas, como a Geórgia do Sul.

Em fevereiro de 2024, foram registrados os primeiros casos da doença no continente. Até o final do último verão, quando grande parte das espécies se reproduzem na Antártida, 60 casos haviam sido confirmados por diferentes grupos de pesquisa e uma primeira expedição do Australis.

A maioria das detecções foi feita no norte da península. Mas o monitoramento foi escasso e terminou por volta de março de 2024, quando o inverno austral começou e cientistas que trabalham sazonalmente em bases de pesquisa deixaram o continente.

Para tentar entender o que aconteceu depois disso, o Australis se lançou ao mar em janeiro contando com um laboratório a bordo capaz de detectar RNA viral (material genético do vírus) em amostras de animais vivos e mortos.

O trabalho de coleta envolveu escalada de precipícios enlameados para coletar amostras de fezes de pinguins e cutucar com longos cotonetes o nariz de focas dormindo sobre icebergs. De 846 amostras coletadas em toda a costa oeste da península e no mar de Weddell, na costa leste, os pesquisadores identificaram 188 resultados positivos.



Cientistas carregam equipamento capaz de filtrar vírus presentes no ar em um colônia de pinguins na ilha Joinville Fotos Antonio Alcami



Pesquisador em colônia de pinguins na península Antártica

Os mandriões foram os mais afetados, provavelmente porque se alimentam de carcaças que podem estar infectadas. Os pesquisadores se depararam com grande mortalidade dessa ave, especialmente nas regiões mais ao sul da península, indicando que o vírus pode ter chegado a essas áreas mais recentemente. Na baía Margarida, no lado oeste da península, eles encontraram 172 mandriões mortos.

"A gente não dava três passos sem encontrar animais mortos", diz Carol Pessi, patologista veterinária e mestranda da USP (Universidade de São Paulo).

Outra brasileira presente na expedição, a veterinária Joana Ikeda, do Instituto Mamíferos Aquáticos, teve a impressão de que a população de mandriões diminuiu drasticamente em relação a relatos históricos. "O status de conservação muito provavelmente vai cair para ameaçado de extinção."

Os pesquisadores se surpreenderam com a variedade de animais infectados no arquipélago Armstrong Reef, considerado uma área de proteção internacional por abrigar milhares de pinguins-de-adelaide e centenas de biguás-antártico —uma espécie endêmica, encontrada somente no continente. Lá, eles identificaram 29 resultados positivos.

Cientistas temem que o vírus possa ser uma ameaça para a fauna local, pois muitos desses animais vivem em colônias densamente habitadas por várias espécies, facilitando a transmissão.

Por enquanto, não há indícios de que o vírus possa ter se espalhado além da península. Mas é difícil saber se o vírus não está realmente presente ou se não foi detectado porque não há monitoramento amplo o suficiente.

"Na verdade, nós não sabemos até onde o vírus se espalhou e se houve mortalidade maior em locais que ninguém visitou", diz a bióloga Meagan Deward da Federation University, na Austrália.

No final de 2024, foram registrados casos na ilha subantártica de Kerguelen, no oceano Índico, no meio do caminho entre a África do Sul e a Austrália. A ilha pode representar uma nova porta de entrada do vírus para outras partes do continente gelado e para a Oceania, o único continente que ainda não tem casos de gripe aviária registrados em animais silvestres.

Para Alcamí, as detecções feitas pelo seu time são apenas a ponta do iceberg. Ele aponta que contabilizar a mortalidade de animais marinhos é muito difícil. Focas, por exemplo, podem facilmente morrer no mar sem deixar traços.

Em 2024, um operador de turismo reportou mais de cem focas-caranguejeiras mortas sobre o gelo marinho no mar de Weddell. A equipe do Australis encontrou três carcaças infectadas com vírus na mesma região. "Os nossos números contam só uma parte da história", diz o pesquisador.

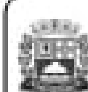
Surpreendentemente, os pinguins não parecem ter sido muito afetados. Apesar de casos suspeitos de mortalidade em massa terem sido registrados no ano passado, neste ano a expedição não encontrou muitos mortos. No entanto, isso não quer dizer que essas aves não estejam infectadas.

Usando bombas portáteis que filtram partículas de vírus no ar, os pesquisadores observaram alta concentração do vírus da gripe aviária em colônias de pinguins. Os pesquisadores dizem acreditar que os animais adquiriram imunidade contra o vírus e estão assintomáticos, mas ainda capazes de transmitir a doença, inclusive para humanos.

+ Faltam dados para dimensionar impacto na fauna

Avaliar o impacto do vírus na fauna da Antártida é um desafio. Não há dados suficientes e atualizados sobre o tamanho e a localização de grande parte das espécies de aves e focas no continente, diz a veterinária Marcela Uhart, da Universidade da Califórnia Davis. No caso dos mandriões-do-sul, por exemplo, o último levantamento é de 1984.

Ainda assim, o impacto será sentido no ecossistema, Uhart alerta. "Mandriões são os faxineiros da Antártida", ela diz. "Sem eles, vai haver carcaças por todo lado."



MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE
Estado de São Paulo
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 25/2024

Pregão Eletrônico nº 025/2024
Processo Administrativo Digital: 13.268/2024
Objeto: "REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE APOIO"
DESPACHO
Pelo presente estamos comunicando a todos os interessados que esta Prefeitura, considerando a necessidade de uma análise mais acurada em relação ao descritivo do Edital e com a finalidade de preservar o sucesso ou fracasso da contratação sendo fundamental atuar com a máxima cautela na escolha das características mínimas e na redação do edital, RESOLVE SUSPENDER a data do certame designada inicialmente para o dia 14 de março de 2025, ficando adiada "sine die".
Praia Grande, 13 de março de 2025
PATRÍCIA CONCEIÇÃO ALMEIDA DIAS
Secretária Municipal de Educação

Familiares lembram última troca de mensagens com vítimas da Covid

Especialistas falam em luto mal elaborado durante as piores fases da pandemia, com comunicação interrompida de súbito e sem possibilidade de um ritual de despedida

Anna Virginia Balloussier

SÃO PAULO Se você soubesse que aquelas seriam as últimas palavras que trocariam, o que diria? Eu te amo, talvez? Confessaria algo, daria um conselho sábio?

Nenhum deles achava que ia morrer. A princípio essas vítimas da Covid-19 não desconfiavam que nunca mais falariam com as pessoas que amavam.

Para quem ficou, a comunicação interrompida de súbito, sem a chance de uma despedida mais elaborada, é uma memória agridoce da pandemia que deixou ao menos 715 mil mortos no Brasil desde seu início, que completou cinco anos na última terça (11).

Anderson Mata, 43, não sabe se seu irmão leu a mensagem derradeira que lhe enviou pelo WhatsApp. "Oie! Tá com celular aí?" Se estava, jamais respondeu. Aquela altura Sandro, oito anos mais velho, bancário, casado e pai de um filho de três anos, estava na UTI após uma piora na infecção.

"Ele tinha acabado de começar essa família", lembra o professor de teoria da literatura na Universidade de Brasília. Não foi o primeiro da família a adoecer. Um tio septuagenário, padrinho de Sandro, morreu dias antes.

Os irmãos dividiram por anos uma beliche no apartamento dos pais. "Eu sabia desde muito criança, de cor, todas as músicas da Legião Urbana, dos Paralamas, dos Titãs. Tudo por influência dele."

Sandro admitiu estar "morrendo de medo" após a morte do tio. Também pediu que o irmão mandasse um carregador de celular no hospital e chegou a dizer que a dor no corpo "estava bem melhor". Isso na véspera de ir para a UTI. Morreu uma semana depois.

Naquele mesmo 2021, a publicitária e escritora Suzana Machado, 49, postou numa rede social o print da última conversa de vídeo que teve com o pai. "Ele passa a maior parte do tempo lendo sozinho em seu escritório. Não saiu de casa mas, de alguma forma, a Covid entrou lá na semana em que tomaria sua terceira dose [do imunizante], e ele, agora, está intubado num hospital."

Ainda apostava num desfecho positivo. "Meu pai não saiu de casa, mas vai sair dessa porque ainda tem muitos sorrisos pra dar por aqui e porque ele, sim, tem histórico de atleta", disse num chiste com uma fala do então presidente Jair Bolsonaro (PL), que minimizou a Covid-19, chamando-a de "gripezinha" para quem tivesse o tal passado atlético.

Seu pai não tinha o costume de enviar mensagens por celular, daí recorrer ao vídeo. Quando muito, escrevia recadinhos no papel, que a mãe de Suzana fotografava e enviava pelo WhatsApp. Coisas como: "Cerveja Beck's no [mercado] Zona Sul a R$ 2,99".

Também ele sucumbiu à Covid.

A curadora e psicanalista Jéssica Balbino, 39, perdeu a amiga Ivone. Ela tinha 40 anos e 70% do pulmão comprometido pelo vírus. Quem lhe contou foi o marido dela, que no fim respondia às mensagens que a mulher, já inconsciente, recebia no celular.

Balbino acompanhou o desenrolar da doença. Em trocas por áudio, Ivone dizia se sentir como se tivessem "passado um trator 20 vezes" sobre seu corpo. De modo geral, ela oscilava entre se sentir melhor e registrar dores e cansaço. Avisou depois que estava no hospital, "mas tem que esperar vaga, tá tudo ocupado".

Quando Nilson, o marido, assumiu seu WhatsApp, foi para dizer que a esposa havia sido transferida para o setor de tratamento intensivo. Jéssica disse que tudo ficaria bem, e ele respondeu: "Se Deus quiser". Ivone deixou quatro filhos e dois netos.

O advogado Eric Pestre, 48, lembra do pai pedindo que não fosse até sua casa porque estava "com um febrão, gripão", melhor não arriscar. Já tinha tomado uma dose de imunizante, então estava confiante, apesar do esquema vacinal incompleto. "Falou: pelo menos já sei o seguinte, posso ficar doente, mas pelo menos disso eu não morrerei."

Victor, o pai, relatava certo tédio com a internação. O filho falou maravilhas sobre o Kindle, e ele confessou ter "uma pilha de livros iniciados e a iniciar". Prometeu experimentar o dispositivo para leitura. Também contou estar entrando "homeopaticamente no celular e escolhendo o que quero ou não ler". "Sair um pouco do ar está me fazendo bem!!!!"

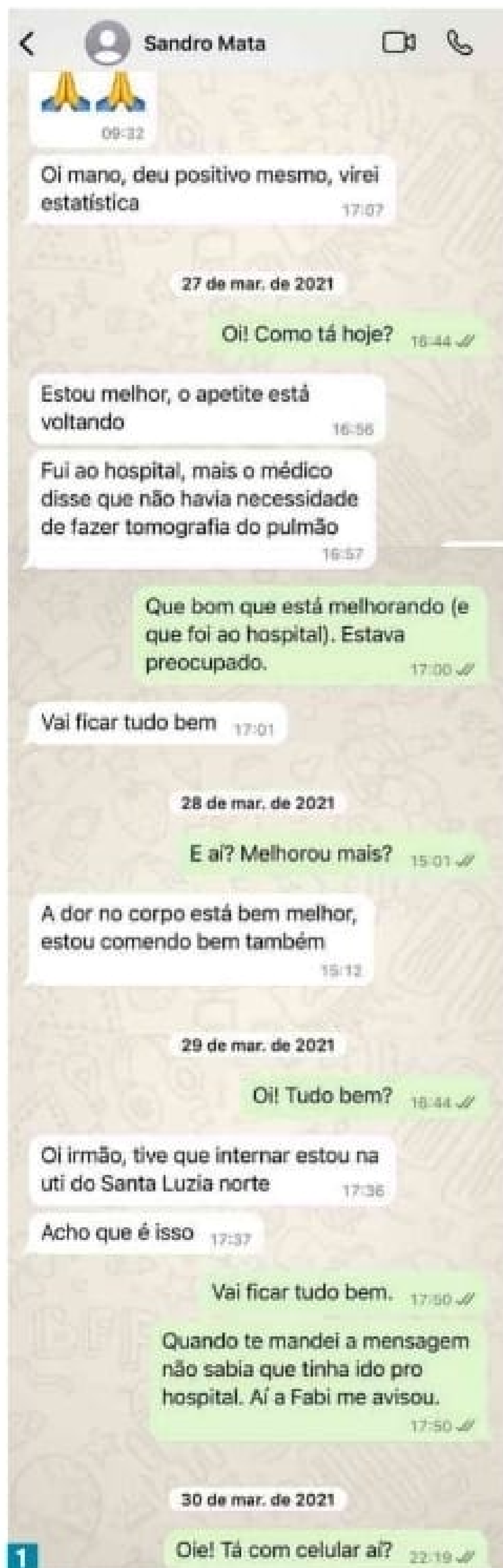
Parecia bem para seu quadro. Mas a saúde declinou por fim.

A mãe da produtora Renata Motta, 46, já estava sedada quando ela e a irmã ligaram para outra irmã, que estava a cinco horas de São Paulo, por videochamada. "Ela não respondia, estava com olhinho fechado, quietinha. Mas tenho certeza absoluta que ouviu tudo, e acho isso um privilégio."

Para o psicanalista Christian Dunker, autor de "Lutos Finitos e Infinitos", a pandemia provocou fenômeno similar àquele de um pós-guerra ou estresse pós-traumático. Depois de perdas em série, e de uma sensação iminente de catástrofe, "vem um período em que a gente parece que quer esquecer, não quer falar mais daquilo, o tema vira aversivo", diz.

O luto que Dunker chama de "mal encaminhado", sem os devidos ritos fúnebres, dificultou a superação. "É como se aquilo estivesse ainda em 'acontecência', como se não tivesse sido propriamente reconhecido, aceito em toda a sua profundidade. O luto é um processo de fato coletivo, que envolve cerimônias."

O psicólogo Clayton Moleiro, pesquisador de um grupo de estudos sobre a morte no Labô (Laboratório de Política, Comportamento e Mídia), da PUC-SP, aponta que, se a pandemia nos privou desses rituais de despedida, "trocas de mensagens, fotos, vídeos e áudios podem compor o repertório de elaboração da perda".





1 Última conversa de Anderson Mata com o irmão, Sandro, morto pela Covid dias depois; 2 Reprodução das mensagens que Jéssica Balbino enviou para o celular da amiga Ivone, já inconsciente; quem respondia era Nilson, marido da vítima; 3 Conversa de Eric Pestre com o pai internado; o filho citava uma ligação em vídeo e dizia que as crianças 'adoraram' falar com Victor, que respondeu 'gostei de vê-los!!!'; a última mensagem de Victor ao filho foi de emojis com beijo e coração Fotos Reprodução

classificados classificados@grupofolha.com.br

Para anunciar ou ver mais ofertas acesse folha.com/classificados ou ligue 11 3224-4000

NEGÓCIOS

COMUNICADOS

COMUNICADO

ACOMPANHANTES

AMANDA

EMPREGOS

EMPREGADOS PROCURADOS

A

AUXILIAR FISCAL - FASE 2

T

TÉCNICO DE ELETROCARDIOGRAMA - HOLTER

saúde

Casos de sarampo no Texas e no Novo México vão a 294

REUTERS Os casos de sarampo nos estados do Texas e Novo México, nos Estados Unidos, subiram para 294 na última sexta (14), ultrapassando todos os casos registrados no país em 2024, quando foram registradas 285 infecções.

Um surto começou no final de janeiro no condado de Gaines, no oeste do Texas. Na terça (11), o departamento de saúde de Oklahoma relatou dois casos "prováveis" depois de indivíduos que foram expostos aos surtos do Texas e do Novo México apresentarem sintomas semelhantes ao sarampo.

A doença foi registrada também no vizinho México. São ao menos 22 casos confirmados de sarampo no país, principalmente no estado de Chihuahua, que compartilha uma extensa fronteira com o Texas.

De acordo com Daniel Nichols, virologista da Universidade Seton Hall, é difícil dizer por enquanto se o surto está se espalhando pelos Estados Unidos além dos dois estados. "Mas agora, com os casos aumentando, ainda é uma grande preocupação", afirmou.

Uma criança não vacinada morreu de sarampo no Texas em fevereiro, marcando a primeira morte nos Estados Unidos pela doença desde 2015. Outra morte, de um adulto não vacinado no Novo México, está sob investigação.

O crescente surto é o primeiro grande desafio do secretário de Saúde dos EUA, Robert F. Kennedy Jr., um cético de longa data em relação às vacinas. Em suas primeiras declarações públicas sobre o surto, ele enfrentou duras críticas por minimizar a situação, dizendo que não era "incomum". Também promoveu tratamentos de eficácia não comprovada, como óleo de fígado de bacalhau.

Não existe tratamento específico para o sarampo, apenas medicamentos para controle de sintomas. A vacinação é a forma mais eficaz de prevenir a infecção.

UASG - PENITENCIARIA DE MAIRINQUE
AVISO DE LICITAÇÃO Nº 90004/2025
UASG – PENITENCIARIA DE MAIRINQUE
Modalidade: Pregão Eletrônico do tipo Menor Preço. **Nº Processo:** 006.00099307/2025-57. **Objeto:** Aquisição de Gêneros Alimentícios Hortifrutigranjeiros. **Total de Itens Licitados:** 24 (vinte e quatro). **Valor Estimativo Total da Licitação:** R$ 397.823,00 (trezentos e noventa e sete mil, oitocentos e vinte e tres reais). **Disponibilidade do edital:** 17/03/2025. **Horário:** 08h às 17h. **Endereço:** Estrada Municipal do Sinindu, 6905 – Bairro Cristal – Mairinque/SP e Link: https://www.gov.br/pncp. **Entrega das Propostas:** a partir de 17/03/2025 às 9h no site: www.gov.br/compras. **Abertura das Propostas:** 28/03/2025 às 09h no site: www.gov.br/compras. **Fonte:** DOESP e PNCP.
EDSON PEDRO ALVES
Chefe de Departamento

CIDADE DE SÃO PAULO — **EDUCAÇÃO**

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

CONSULTA PÚBLICA Nº 90004/SME/2025 - PROCESSO SEI nº 6016.2024/0138906-4

Objeto: **Registro de preços para a futura aquisição de Cortinas do tipo Rolô modelo solar (1%) e blackout com instalação, para uso das unidades administrativas das Diretorias Regionais de Educação - DREs e Secretaria Municipal de Educação - SME** - O Edital de Consulta Pública estará disponível para exame e eventuais sugestões **até às 16h do dia 24/03/2025** - Download do edital: diariooficial.prefeitura.sp.gov.br - Com esta Consulta Pública a Secretaria Municipal de Educação, além de garantir maior transparência a todos os processos licitatórios, aprofunda a qualidade desses processos. As eventuais sugestões poderão ser encaminhadas através do e-mail: smelicitacao@sme.prefeitura.sp.gov.br, dentro do prazo e horário estipulados.

CIDADE DE SÃO PAULO — **GESTÃO**

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico nº **90004/2025-COBES** - Processo SEI nº **6013.2024/0001940-6**

Objeto: **Registro de Preços para contratação de empresa especializada na prestação de Serviços de Motofrete para entrega e coleta de pequenas cargas por meio de motocicletas, conforme Termo de Referência constante do Anexo I deste Edital.**

Data/hora da sessão pública: **01/04/2025 às 10:00h** - Download do edital: https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/ e https://www.gov.br/compras/pt-br.

CIDADE DE SÃO PAULO — **EDUCAÇÃO**

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90049/SME/2024 - PROCESSO SEI nº 6016.2024/0055683-1**

Objeto: Registro de Preços para futura contratação de empresa especializada na prestação de serviços de transporte em ônibus de fretamento por viagem, com fornecimento de veículo, condutor e combustível destinado ao transporte de todos os alunos, professores e funcionários da Rede Municipal de Educação e demais Órgãos Participantes - Data/hora da sessão pública: 09h30 do dia 01/04/2025 - Download do edital: https://cnetmobile.estaleiro.serpro.gov.br/comprasnet-web/public/compras, https://pncp.gov.br/app/editais?q=&status=recebendo_proposta&pagina=1 e https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/.

CEAGESP

CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO
CNPJ nº 62.463.005/0001-08 - NIRE nº 35300002780-0

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90006/2025

Processo: 063/2024. OBJETO: Aquisição de Materiais – Lenha de Eucalipto para as Unidades Armazenadoras de Avaré, Bauru, Presidente Prudente, São Joaquim da Barra e Tupã por 06 (seis) meses, conforme quantidades e especificações constantes do Anexo I – TERMO DE REFERÊNCIA. UASG 225001. Edital: a partir de 17/03/2025 das 08h30 às 11h30 e 13h30 às 16h30, no site www.gov.br/compras. Entrega das propostas: a partir de 17/03/2025 às 08h30, no site www.gov.br/compras. Abertura das propostas em 27/03/2025 às 09h30, no site www.gov.br/compras.
Gerson Ulisses de Moraes Junior
Pregoeiro

2ª DELEGACIA SECCIONAL DE POLÍCIA DE CAMPINAS
SEI Nº 058.00133977/2024-96

EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO nº 90003/2025 - UASG 180377(site: compras.gov.br). Processo Administrativo nº 02/2025 - Pregão 01/2025- UGE 180377. Objeto: contratação de Serviços de Telefonia Móvel - SMP, para atender as unidades policiais subordinadas à 2ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas. A 2ª Delegacia Seccional de Polícia de Campinas, torna público que encontra-se aberta licitação na modalidade PREGÃO ELETRONICO, do tipo MENOR PREÇO, destinado a contratação de Serviços de Telefonia Móvel - SMP. A sessão será realizada no dia 31/03/2025 as 09:30 horas, através do endereço eletrônico www.gov.br/compras. A disponibilidade do Edital será através do site supracitado a partir de 17/03/2025.

MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE
Estado de São Paulo
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 076/2024

Pregão Eletrônico nº 076/2024
Processo Administrativo nº 1.348/2024
Objeto: "REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE CARPINTARIA - MADEIRAS"
UASG de atuação: 986921 - Prefeitura Municipal de Praia Grande - SP
Comunicado de Alterações no Edital e Nova Data para a Sessão Pública
Considerando que esta Prefeitura efetuou alterações no Edital de Pregão Eletrônico em epígrafe, comunicamos que a data da Sessão Pública do Pregão Eletrônico inicialmente designada para o dia 18/02/2025 às 09h30min (Horário Oficial de Brasília - DF), foi transferida para o dia 11 de abril de 2025 às 09h30min (Horário Oficial de Brasília - DF).
Informamos ainda que o Edital alterado e com nova data poderá ser retirado GRATUITAMENTE por quem já o adquiriu presencialmente e também estará disponível para consulta e/ou download de todos os interessados de forma gratuita nos sites www.praiagrande.sp.gov.br, www.pncp.gov.br e www.compras.gov.br.
Este comunicado estará disponível no site www.praiagrande.sp.gov.br para ciência, consulta e/ou download de todos os interessados.
Praia Grande, 14 de março de 2025.
SORAIA M. MILAN
Secretária Municipal de Serviços Urbanos

MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE
Estado de São Paulo
AVISO DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 036/2025
Objeto: "REGISTRO DE PREÇO PARA AQUISIÇÃO DE LIXEIRA, DISPENSER E OUTROS"
Processo Administrativo: 2.307/2024-D
Data e Hora do Pregão: 02/04/2025 às 09h30min (Horário Oficial de Brasília - DF) Sessão Pública: www.compras.gov.br
Critério de Julgamento: Menor preço unitário Modo de Disputa: Aberto
Tipo de Licitação: Exclusiva para ME e EPP Preferência ME/EPP/Equiparadas: Sim
UASG de atuação: 986921 - Prefeitura Municipal de Praia Grande - SP
A Prefeitura da Estância Balneária da Praia Grande, através da Secretaria de Saúde Pública, Secretaria de Assistência Social, Secretaria de Cultura de Turismo, Secretaria de Serviços Urbanos e Secretaria de Trânsito, torna público que, na data, horário e endereço eletrônico acima assinalados, fará realizar licitação na modalidade Pregão Eletrônico.
O Edital e seus Anexos poderão ser obtidos GRATUITAMENTE, na íntegra, através dos sites www.praiagrande.sp.gov.br, www.pncp.gov.br e www.compras.gov.br para ciência, consulta e/ou download de todos os interessados.
Praia Grande, 06 de março de 2025.
JOSÉ ISAIAS COSTA LIMA
Secretário Municipal de Saúde Pública

seminários**folha** ★★★
Acesse o site
folha.com/seminariosfolha
FOLHA

ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE AVICULTURA
CNPJ/MF nº 61.052.251/0001-46
Edital de Convocação
Na conformidade do artigo 24 e seguintes do Estatuto Social, ficam convocados todos os associados quites com a Associação Paulista de Avicultura, a comparecerem no dia 31 de março de 2025, na sede social, à Rua Belchior de Azevedo, 150 Vila Leopoldina, São Paulo, Capital, para participar da Assembleia Geral **Ordinária**, por videoconferência, em primeira convocação às 11:00 horas, e às 12:00 horas, em segunda convocação com a presença de quaisquer números de associados, afim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: 1. Deliberar sobre o relatório anual da Diretoria Executiva, balanço e contas do exercício anterior e Parecer do Conselho Fiscal; 2. Deliberar sobre o plano de trabalho, orçamento do ano em curso; 3. Eleição do Conselho Fiscal para o exercício de 2025; 4. Eleição da Diretoria Executiva para o biênio 2025/2026.
São Paulo, 06 de Março de 2025
Érico A Pozzer - Diretor Presidente

EDITAL DE CITAÇÃO. Processo Digital nº: 1020653-07.2020.8.26.0032 Classe: Assunto: Busca e Apreensão em Alienação Fiduciária - Alienação Fiduciária. Requerente: Aymoré Crédito, Financiamento e Investimento S/A. Requerido: [illegible] EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 20 DIAS. PROCESSO Nº **1020653-07.2020.8.26.0032**. [illegible] SILVIA CAMILA CALIL MENDONÇA [illegible] FAZ SABER [illegible] [illegible] HONDA [illegible] CIVIC SEDAN LXS 1.8 [illegible] [illegible] MAIS. [illegible] 2025.

CIDADE DE SÃO PAULO — **ESPORTE E LAZER**

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO

PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90001/2025** - PROCESSO SEI **Nº: 6019.2023/0002106-5**.

OBJETO: **Sistema de Registro de Preços para contratação de empresa especializada na prestação de serviços de transporte em ônibus de fretamento por diária e km rodados, com fornecimento de veículo, condutor e combustível destinado ao transporte de pessoas para atender à demanda de eventos promovidos pela Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, conforme especificações constantes do Anexo I deste Edital** - CRITÉRIO DE JULGAMENTO: Menor Preço por Grupo/Lote - DATA DA SESSÃO PÚBLICA: **Dia 01/04/2025 às 13:00h** - DOWNLOAD DO EDITAL: https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/, https://www.gov.br/compras/pt-br/ e https://www.gov.br/pncp/pt-br

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO E ABASTECIMENTO
Saab 5 - Diretoria de Licitações e Suprimentos

AVISO DE LICITAÇÕES

PE nº 90044/2025 – Processo nº 2024/0153688 – Objeto: Manutenção em equipamentos de climatização - 5ª RAJ (Adamantina e outras) - Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 12/03/2025 a 20/03/2025, conforme edital. **Sessão Pública:** Dia 25/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90045/2025 – Proc. nº 2024/0079507 – Objeto: Reforma da cobertura – FC Cubatão. **Vistoria Facultativa:** de 12/03/2025 a 20/03/2025, conforme edital. **Sessão Pública:** Dia 25/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90046/2025 – Processo nº 2024/0154496 – Objeto: Manutenção em equipamentos de climatização - 7ª RAJ - Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 12/03/2025 a 20/03/2025. **Sessão Pública:** Dia 25/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90047/2025 – Processo nº 2024/0139555 – Objeto: Fornecimento de água mineral em garrafão de 20 litros – 14ª CJ - 8ª RAJ – (Barretos e outros) - Lote Único. **Sessão Pública:** Dia 24/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90048/2025 - Processo nº 2024/0140595 – Objeto: Manutenção para Sistema CFTV - FC Nazaré Paulista - Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 13/03/2025 a 25/03/2025. **Sessão Pública:** Dia 28/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90049/2025 - Processo nº 2024/0164890 – Objeto: Manutenção para Grupos Geradores de Energia - prédio Patriarca. Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 13/03/2025 a 21/03/2025, conforme Edital. **Sessão Pública:** 26/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90050/2025 - Processo nº 2024/0140743 – Objeto: Manutenção para Sistema CFTV - FC Vargem Grande Paulista - Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 13/03/2025 a 26/03/2025, conforme Edital. **Sessão Pública:** Dia 31/03/2025 às 11:00 h.

PE nº 90051/2025 - Processo nº 2024/0164908 – Objeto: Pintura interna e externa do reservatório metálico - FC Araraquara, em Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 13/03/2025 a 28/03/2025, conforme Edital. **Sessão Pública:** Dia 02/04/2025 às 11:00 h.

PE nº 90052/2025 - Processo nº 2024/0106583 – Objeto: Reforma da cobertura - FC Guarujá. Lote único. **Vistoria Facultativa:** de 13/03/2025 a 01/04/2025, conforme Edital. **Sessão Pública:** Dia 04/04/2025 às 11:00 h.

FORNECIMENTO DO EDITAL COMPLETO: Gratuitamente no **Portal Nacional de Contratações Públicas** (https://www.gov.br/pncp/pt-br), no **Portal do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo** (https://www.tjsp.jus.br/adm/portal-servicos-frontend/portal-servicos-scl), e no **Portal de Compras do Governo Federal** – (www.compras.gov.br).

CIDADE DE SÃO PAULO — **SAÚDE**

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÕES

A **SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE** torna públicas as licitações abaixo. Os pregões serão realizados pela plataforma COMPRAS.GOV. Os editais poderão ser consultados e/ou obtidos pelo WWW.COMPRAS.GOV.BR, ou pelo Painel de Negócios da PMSP, endereço https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/md_epubli_controlador.php?acao=negocios, pesquisar

COMUNICADO DE CONSULTA PÚBLICA
5ª COMISSÃO PERMANENTE DE LICITAÇÕES/SMS
PROCESSO: **6018.2025/0011463-6** - CONSULTA PÚBLICA nº **001/2025 - SMS.G**
Objeto: **REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE CREME HIDRATANTE PROTETOR PARA DIABÉTICOS.** Os interessados em participar da licitação poderão apresentar sugestões acerca do edital e seus anexos através do endereço eletrônico dayanealves@prefeitura.sp.gov.br, no **período de 17/03/2025 a 21/03/2025**. O pregão será agendado e publicado posteriormente. A Minuta da Consulta Pública poderá ser consultada e/ou obtido pelo link, em SEI nº 121486779, ou pelo Painel de Negócios da PMSP, endereço https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br

PROCESSO: **6018.2024/0070666-0** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90269/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS OPERACIONAIS DE GESTÃO, MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA PARA FROTA OPERACIONAL DO SAMU - 192, COM FORNECIMENTO DE PEÇAS E MÃO DE OBRA.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 31 de março de 2025**, a cargo da **9ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2025/0027027-2** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90270/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE VASELINA LÍQUIDA ALMOTOLIA 100ML.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **16ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2024/0111780-3** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90271/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE MEDICAMENTO (PRAVASTATINA 20MG).** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 28 de março de 2025**, a cargo da **16ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2025/0002252-0** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90272/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **AQUISIÇÃO DE SISTEMA DE VÍDEO ENDOSCOPIA RÍGIDA, CONTEMPLANDO ENTREGA, INSTALAÇÃO, TESTE DE FUNCIONAMENTO, TREINAMENTO OPERACIONAL E MANUTENÇÃO DURANTE O PERÍODO DA GARANTIA, POR EMENDA PARLAMENTAR FEDERAL, PARA O HOSPITAL MUNICIPAL CARMINO CARICCHIO, VINCULADO A ESTA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE SÃO PAULO.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00, do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **12ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2025/0002805-0** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90267/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **AQUISIÇÃO DE POLTRONA HOSPITALAR, CONTEMPLANDO ENTREGA DURANTE O PERÍODO DA GARANTIA, POR EMENDA PARLAMENTAR FEDERAL PARA O HOSPITAL MUNICIPAL JOSANIAS CASTANHA BRAGA, VINCULADOS A ESTA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE SÃO PAULO.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **11ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2024/0056687-0** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90248/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **aquisição de monitor multiparâmetros, contemplando entrega, instalação, testes de funcionamento e manutenção durante o período de garantia, por emenda parlamentar federal para o Hospital Municipal Dr. Alípio Corrêa Netto, transferência especial para o Hospital Municipal Prof. Dr. Alípio Corrêa Netto, emenda federal para o Hospital Municipal Josanias Castanha Braga - (Hospital Municipal de Parelheiros) e emenda parlamentar federal para o Hospital Municipal Menino Jesus vinculados a esta Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **3ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2025/0000895-0** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90256/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **aquisição de arco cirúrgico, contemplando entrega, instalação, teste de funcionamento, treinamento operacional e manutenção durante o período da garantia, por lei complementar, para o Hospital Municipal Cidade Tiradentes, vinculados a esta Secretaria Municipal de Saúde de São Paulo.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **3ª CPL/SMS.**

PROCESSO: **6018.2025/0013697-5** - PREGÃO ELETRÔNICO **Nº 90273/2025-SMS.G**
Tipo menor preço - Objeto: **REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO DE MEDICAMENTOS GLIFAGE XR, XIGDUO XR, FORXIGA, JANUVIA e PIOGLITAZONA, CLORIDRATO PARA CUMPRIMENTO DE DETERMINAÇÕES JUDICIAIS - AÇÃO JUDICIAL.** A abertura/realização da sessão pública do pregão ocorrerá a partir das **09h00 do dia 27 de março de 2025**, a cargo da **8ª CPL/SMS.**

Corinthians vence Palmeiras no Allianz e leva vantagem a Itaquera por título paulista

No primeiro confronto da decisão do Campeonato Paulista, Yuri Alberto decide o placar; duelo de volta será no próximo dia 27

SÃO PAULO O Corinthians venceu o primeiro confronto com o Palmeiras pela decisão do Campeonato Paulista e terá a vantagem de jogar por empate no duelo de volta, na quinta-feira (27), em Itaquera. Na casa do rival, o time alvinegro fez 1 a 0 com gol de Yuri Alberto, aos 13 minutos do segundo tempo.

Os donos da casa até jogaram melhor, criaram mais chances de gol e exigiram boas defesas do goleiro Hugo, mas os visitantes foram efetivos na melhor oportunidade que criaram.

Corinthians e Palmeiras chegaram à decisão após passarem, respectivamente, por Santos e São Paulo na última fase. Foi a primeira vez desde 2019 com os quatro grandes do estado nas semifinais.

Naquela ocasião, o Corinthians venceu o São Paulo e ficou com a taça, a terceira consecutiva. Em 2020, o clube do Parque São Jorge teve a chance de conquistar o inédito tetracampeonato, mas, apesar de chegar novamente à final, acabou superado pelo Palmeiras.

Dessa vez, é o time verde que tem a chance de faturar o quarto troféu consecutivo. Campeã em 2022, 2023 e 2024, a equipe comandada por Abel Ferreira pode se tornar a primeira da era profissional do esporte a celebrar um tetracampeonato.

A oportunidade quase escapou ainda na primeira fase. Enquanto o rival teve a melhor campanha geral do estadual, o elenco do treinador português só conseguiu se classificar para o mata-mata na última rodada da fase de grupos — a equipe ficou em segundo no Grupo D, atrás do São Bernardo, adversário eliminado depois nas quartas de final.



Yuri Alberto celebra gol em vitória sobre o Palmeiras, no Allianz Parque, no primeiro jogo da final do Paulista Marina Uezima/Brazil Photo Press/Ag.O Globo

Foi essa diferença que deu a vantagem para a equipe alvinegra fazer o segundo jogo da decisão em casa, na próxima quinta-feira (27), na Neo Química Arena, em Itaquera, às 21h30 (de Brasília).

Além de atrapalhar a ambição do rival, o Corinthians deposita no Paulista a esperança de amenizar a crise causada pela eliminação precoce na Copa Libertadores. Na última semana, o time acabou se despedindo no segundo estágio preliminar, o último antes da fase de grupos da competição.

Vice-campeão brasileiro em 2024, o Palmeiras conquistou uma vaga direto na fase de grupos do torneio e vai conhecer seus adversários nesta segunda-feira (17), quando a Conmebol (Confederação Sul-Americana de Futebol) vai realizar o sorteio das chaves.

Antes de se preocupar com o desafio continental, porém, a equipe alviverde sabe o valor do Paulista. Além peso histórico, o vencedor vai embolsar R$ 5 milhões de premiação, a maior entre todos os estaduais do futebol brasileiro.

Corinthians surpreende o rival

Esperava-se time murcho, mas alvinegro jogou a morrer contra Palmeiras

Juca Kfouri
Jornalista, autor de "Confesso que Perdi". É formado em ciências sociais pela USP

Corinthians só não surpreendeu o mais fanático dos fiéis.

Porque todas as pessoas sensatas imaginavam um time de crista baixa depois da decepcionante eliminação, em casa, e pela terceira vez, na pré-Libertadores, pelo equatoriano Barcelona genérico.

O que se viu, ao contrário, foi um time disposto a "jugar a morir". E pareceu que os alviverdes se surpreenderam, embora com time superior e mais cascudo, diante de sua gente, com estádio cheio e no seu gramado desequilibrante.

Dava tudo errado para o alvinegro desde o meio da semana passada e no sábado, quando, no Morumbi, as Brabas perderam o tetracampeonato para as Soberanas, nos pênaltis.

Na casa verde a sorte mudou. O primeiro tempo mostrou o alvinegro preocupado apenas em quebrar o ritmo do alviverde e impedir que houvesse jogo, no que foi, diga-se, muito bem-sucedido.

Tanto que a única chance real de gol, em arremate de Raphael Veiga, acabou salva por Matheusinho na linha fatal, em verdadeiro gol do lateral.

Era pouco para os donos da casa.

E ficou pior quando Memphis achou um bom passe para Yuri Alberto livrar-se de Micael e bater de direita sem defesa para Weverton, aos 55 minutos.

O gol serviu, ao menos, para o Palmeiras deixar de ser letárgico e ir mais à luta.

Corinthians só não surpreendeu o mais fanático dos fiéis. Todas as pessoas sensatas imaginavam um time de crista baixa depois da eliminação na pré-Libertadores, pelo equatoriano Barcelona

Só que o Corinthians estava confortável e bem encaixado para controlar a vantagem.

E controlou até o fim para levar a vantagem do empate, em Itaquera, no próximo 27 de março, após as datas Fifa.

Festa popular

O Mineirão estava cheio por mais de 42 mil torcedores para comemorar o esperado hexacampeonato do Galo, o 50º título alvinegro.

O Beira-Rio também, com 49 mil, para ver o Inter impedir o octacampeonato do Grêmio, ganhar o título pela 46ª vez contra 43 do rival, e pela quinta vez invicto.

E o Maracanã lotou, 64 mil, para testemunhar a confirmação do favoritismo do Flamengo, campeão carioca pela 39ª vez, 13 vezes campeão neste século, mais que os 12 títulos somados dos outros três grandes do Rio.

Mas o melhor da presença de público neste domingo no Brasil foi a ausência de público no fracassado ato pela infame anistia pretendida pelos bolsonaristas em Copacabana, menos de 20 mil pessoas.

Jair Bolsonaro teria feito melhor se tivesse ido à casa verde, com 40 mil, para ver seu Palmeiras na decisão paulista e Tarcísio de Freitas ao Maracanã para ver o Flamengo dele.

Preferiram pagar mico porque o povo é contra anistia para golpista.

Em Wembley

Na Inglaterra, o santuário de Wembley lotou com 90 mil pessoas para curtir o Newcastle derrotar por 2 a 1 o favorito Liverpool, em queda surpreendente, na decisão da Copa da Liga Inglesa.

A sorte dos Reds, eliminados da Champions pelo PSG e, agora, derrotado em decisão de Copa, é que os 12 pontos que tem de vantagem sobre o Arsenal na Premier League parecem suficientes para ganhar seu 20º título ao faltarem nove rodadas.

DOM. Tostão, Juca Kfouri SEG. Juca Kfouri >>
TER. Sandro Macedo QUA. Tostão QUI. Juca Kfouri
SEX. No Corre/O Mundo é uma Bola SAB. Marina Izidro

João Fonseca vence Challenger de Phoenix e deve ir ao top 60 da ATP, maior posição de sua carreira

SÃO PAULO João Fonseca venceu o Challenger de Phoenix, disputado na tarde deste domingo (16), nos Estados Unidos. Ele bateu o cazaquistanês Alexander Bublik, que é, hoje, o 82º no ranking da ATP. Bublik havia vencido o português Nuno Borges na semi.

Fonseca levou o primeiro set, 7 a 6, decidido no tie-break (7-5). Foi uma disputa acirrada ponto a ponto entre os jogadores. A fórmula se repetiu no segundo set, marcado por bons saques do cazaquistanês e jogadas inesperadas, às quais o brasileiro respondeu sem perder a calma.

Fonseca chegou ao match point três vezes, mas acabou quebrado por Bublik, que fez o segundo set se arrastar até levou o brasileiro ao tie-break.

Fonseca dominou o desempate, que levou por 7 pontos a 0.

Com a vitória, Fonseca consagra seu quarto troféu da carreira e o terceiro Challenger –ele conquistou os outros Lexington e Camberra, além de um ATP em Buenos Aires, em fevereiro. Lá, se tornou o brasileiro mais jovem a conquistar um título da associação.

Fonseca havia avançado à final do campeonato em Phoenix depois de ganhar do japonês Kei Nishikori, de 35 anos, ex-top 4 do ranking da ATP. O carioca marcou 2 sets a 0 numa partida que durou pouco mais de uma hora.

É uma vitória que pode ser vista como recuperação para o jovem de 18 anos, que vinha de classificações prematuras em Indian Wells e no Rio Open, quando caiu ainda na estreia.

No campeonato californiano, ele perdeu para Jack Draper, que bateu o espanhol Carlos Alcaraz na semifinal e levou o troféu após vencer o dinamarquês Holger Rune na final.

No Rio Open, Fonseca perdeu para o francês Alexander Muller, que também chegou à final e perdeu para o argentino Sebastián Baez.

Fonseca entrou na quadra em Phoenix, oficialmente, como 80º do mundo. Só de chegar à final, o brasileiro já havia garantido sua melhor posição na classificação, que deve ser atualizada na segunda-feira (17). Agora, com a pontuação da vitória, ele deve chegar ao 60º lugar.

Depois da vitória em Buenos Aires, ele chegou ao 68º lugar na lista da ATP com 18 anos e seis meses. O feito o igualou a nomes como Jannik Sinner, italiano que é o atual número um do mundo, e Marat Safin, tenista russo que foi o primeiro colocado nos anos 2000.


Largada do GP da Austrália, na abertura da temporada 2025 da F1, marcada por chuva e vários acidenes em Melbourne Edgar Su/Reuters

Novatos sofrem com corrida caótica na Austrália e Bortoleto bate no fim

Lando Norris, da McLaren, vence disputa marcada por acidentes; Verstappen é o 2º

Luciano Trindade

SÃO PAULO A F1 teve uma abertura de temporada caótica na madrugada deste domingo (16), com o GP da Austrália. A chuva esteve presente ao longo de toda a corrida, com diferentes intensidades, deixando a disputa ainda mais desafiadora para os seis novatos da categoria, entre eles Gabriel Bortoleto, 20.

Responsável por colocar o Brasil de volta no grid oito anos após Felipe Massa deixar a categoria, quando teve início o hiato do país, o brasileiro da Sauber rodou na 47ª volta de um total de 57, acabou batendo no muro e não conseguiu completar a primeira das 24 etapas do ano, vencida por Lando Norris, da McLaren.

Mesmo sem gravidade, a batida frustrou o que vinha sendo um bom fim de semana para o brasileiro, que havia largado em 15º, à frente de seu companheiro de equipe, o experiente Nico Hulkenberg, 37.

"Prefiro bater do que ficar dando voltas como um passageiro e terminar em último. Prefiro levar o carro ao limite e dar o meu melhor", disse Bortoleto após a estreia. "Infelizmente, a corrida não acabou como esperávamos, o que é uma pena, as coisas estavam indo muito bem para mim até aquele momento."

Ao comentar sobre seu desempenho, ele evitou falar sobre um problema nos freios, do qual ele reclamou para a equipe ao longo da prova. A própria Sauber confirmou a condição, que não teria tido relação direta com o acidente, conforme o piloto explicou.

"Quando você roda, tudo pode acontecer. Se eu tivesse mais alguns metros, dava para fazer um 360 e voltar e estaria tudo bem. Mas isso não aconteceu. E condições como essas são sempre difíceis, especialmente quando você não tem uma margem segura na liderança, por exemplo. Quando você está dando tudo de si e buscando os limites em condições como essa, a chance de erros acontecerem é alta."

O acidente de Bortoleto ocorreu num momento em que a chuva começou a cair com mais intensidade num dos trechos do circuito, provocando mudanças nas primeiras posições.

> **Prefiro bater do que ficar dando voltas como um passageiro e terminar a disputa em último. Eu prefiro levar o carro ao limite e dar o meu melhor. Infelizmente, a corrida não acabou como nós esperávamos**
>
> **Gabriel Bortoleto,** piloto brasileiro da equipe Sauber

Lando quase deixou sua vitória escapar a menos de 15 voltas para a bandeirada. Ele patinou na pista junto com o companheiro de equipe, Oscar Piastri. Mas a McLaren foi rápida em trazê-lo aos boxes para trocar os pneus. Ele também resistiu à ameaça iminente da Red Bull de Max Verstappen nos instantes finais e, com isso, passou a liderar o campeonato de pilotos pela primeira vez na carreira.

A McLaren, que teve o domínio desde a largada, acabou vendo Piastri perder o controle do carro e sair da pista, deixando escapar a chance de subir no pódio diante de sua torcida.

Verstappen herdou a segunda posição, e George Russell, com a Mercedes, fechou o pódio, em terceiro.

"Foi muito legal, uma corrida difícil, ainda mais com o Max atrás de mim. Estava acelerando muito mais nas duas últimas voltas, estava muito estressado. Foi difícil, a gente teve alguns erros, muito difícil a condição hoje, mas a gente conseguiu finalizar em primeiro", disse Norris.

Entre os estreantes, o companheiro de Russell, Kimi Antonelli, 18, foi quem mais se destacou, fechando a disputa na quinta posição. Oliver Bearman, 19, da Haas, foi o outro estreante que levou seu carro até o fim, mas cruzou a linha de chegada em último.

Além de Bortoleto, Isack Hadjar, 20, Jack Doohan, 22, e Liam Lawson, 23, também tiveram acidentes e não completaram a corrida.

Hadjar foi quem saiu mais triste, já que bateu ainda na volta de apresentação. No caminho até os boxes, Antony Hamilton, pai do sete vezes campeão mundial Lewis, de quem o jovem é fã, ainda tentou consolar o garoto, mas não adiantou muito.

A F1 volta na madrugada do próximo domingo (23), com o GP da China, o segundo da temporada. A próxima corrida, no Circuito Internacional de Xangai, começa às 4h (de Brasília).

'Foi muito pior do que eu imaginava que seria', reclama Hamilton

SÃO PAULO Lewis Hamilton, 40, não ficou nenhum pouco satisfeito com sua estreia na Ferrari, no GP da Austrália, na madrugada deste domingo (16). O inglês largou apenas na oitava posição, não conseguiu se entender com o carro e terminou na décima posição, a última que garante pontuação na F1.

O britânico ainda viu sua equipe se enrolar com a estratégia de pneus em meio ao caos gerado pela chuva.

"Foi muito complicado, e foi muito pior do que eu imaginava que seria. E o carro foi muito difícil de dirigir hoje. Estou grato por ter pelo menos conseguido manter o carro longe do muro, porque é para onde ele queria ir pela maior parte do tempo", resumiu o sete vezes campeão mundial.

Hamilton passou boa parte da prova perseguindo a Williams de Alexander Albon, com ritmo insuficiente para obter a ultrapassagem, enquanto seu companheiro de equipe, Charles Leclerc, de sétimo, conseguiu subir para a quinta posição.

O novo piloto da Ferrari teve um pequena chance de pular para as primeiras posições quando aumentou a intensidade da chuva, mas a escuderia italiana demorou para chamá-lo para trocar seus pneus.

"Nós tentamos, mas a informação que eu tive foi de que seria uma chuva curta, bem rápida. Se o resto da pista estivesse seca, eu poderia manter [o carro] na pista se aquilo [a chuva fraca] fosse tudo que estava por vir. Mas choveu mais", explicou o experiente piloto.

Apesar da frustração, Hamilton considera que sua estreia pela Ferrari foi importante para seu aprendizado junto à nova equipe.



Lewis Hamilton estreia pela Ferrari na Austrália Ma Ping/Xinhua

"Há muito a se tirar disso, e não só a aclimatação com o carro, a nova unidade de potência, a chuva, as diferentes configurações ao dirigir, no volante. Eu aguentei o máximo que eu pude. Até cheguei a liderar em um momento, mas a orientação em termos da quantidade de chuva que estava por vir ficou faltando, então perdemos", pontuou o britânico.

A nona colocação de Charles Leclerc e a décima de Lewis Hamilton renderam somente cinco pontos para a Ferrari, apenas sétima colocada no campeonato de construtores.

Foi o pior começo de temporada da escuderia desde 2009, quando começou o ano zerada e só pontuou na quarta etapa, no Bahrein. Em 2024, a equipe foi a segunda colocada no Mundial de Construtores, atrás da McLaren.

Eufrázio

UOL PLAY
PAULISTÃO Sicredi 2025

PAULISTÃO 2025 É NO UOL PLAY

A MAIOR COBERTURA DE JOGOS DO PAULISTÃO ESTÁ NO UOL PLAY E NO CANAL UOL

SAIBA MAIS



91 JOGOS COM TRANSMISSÃO AO VIVO
PRIMEIRA FASE, QUARTAS, SEMIFINAIS E FINAIS

TUDO ISSO COM UM TIME DE CRAQUES NO COMANDO DAS TRANSMISSÕES
MILTON LEITE, CASAGRANDE
MAURO CEZAR PEREIRA, JOSÉ TRAJANO,
ANDRÉ HERNAN E MAIS

ACESSE UOL.COM.BR/PLAY E FAÇA SUA TORCIDA

entrevista da 2ª | ilustrada



Rodrigo Teixeira Não sou um bom gestor, sou um criador e um produtor independente

Empresário do cinema reconhecido dentro e fora do Brasil busca, com o Oscar de 'Ainda Estou Aqui' e a ajuda de um fundo de investimentos, superar a crise causada por dívidas e pelos processos de seus credores

Rodrigo Teixeira, produtor de 'Ainda Estou Aqui', em seu apartamento em São Paulo Karime Xavier/Folhapress

Maurício Meireles

SÃO PAULO Quando a equipe de "Ainda Estou Aqui" chegou à cerimônia do Oscar, uma operação de bastidores se desenrolava havia meses —um fundo de investimentos vinha comprando de credores dívidas de um dos produtores do filme, o que ajudou a evitar uma polêmica que poderia ter atrapalhado a campanha do longa pela estatueta.

O produtor é Rodrigo Teixeira, da RT Features, a quem os credores dizem ter emprestado dinheiro sem receber o retorno combinado. E o nome do fundo é Artesanal Special Sits FIDC Multisetorial. Teixeira é um dos profissionais de cinema brasileiros de maior sucesso no exterior e chega a um novo patamar com "Ainda Estou Aqui", mas tem sido alvo de uma série de batalhas jurídicas no Brasil e nos Estados Unidos.

O produtor conta que a compra das dívidas tem acontecido desde novembro e nega que a operação tenha a ver com a corrida pelo Oscar. Mesmo assim, o efeito prático foi dificultar que o caso viesse a público antes da premiação, num contexto em que os credores ensaiavam pedir o bloqueio das receitas de bilheteria do longa —valor que já passou de R$ 200 milhões no mundo todo.

Em entrevista concedida na sua casa em São Paulo, Teixeira disse que as ações não poderiam impactar a bilheteria de "Ainda Estou Aqui". Ele afirma que atuou como prestador de serviços do filme e que não é sócio do longa-metragem —a renda com os ingressos seria exclusiva da Videofilmes, produtora dos irmãos Walter Salles e João Moreira Salles.

Teixeira não conta quais acordos costurou nos últimos meses, mas eles envolvem algumas dívidas que individualmente passam dos R$ 20 milhões. Nesta conversa com o jornal, o produtor afirma que seus problemas financeiros começaram na pandemia e, depois, ainda foram reforçados pela greve dos roteiristas nos Estados Unidos, em 2023. Teixeira também faz uma autocrítica — embora se veja como um bom criador, diz que não é um bom gestor.

"Achei que eu era as duas coisas. Estava errado, tenho 48 anos e admito", diz ele, acrescentando que hoje tem pessoas que o ajudam a reestruturar os negócios.

Teixeira revela como tem recuperado a credibilidade no mercado audiovisual em meio a repercussão de "Ainda Estou Aqui". Ele também conta como foi a campanha do filme pelo Oscar e analisa a vitória de "Anora", de Sean Baker, como o melhor filme.

Rodrigo Teixeira, 48
1972, São Paulo
Produtor de filmes como 'Ainda Estou Aqui', 'A Vida Invisível', 'Frances Ha' e 'Me Chame pelo seu Nome', Rodrigo Teixeira fundou a produtora RT Features em 2006. Hoje é membro da Academia de Artes e Ciências Cinematográficas

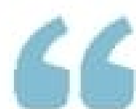
☆

O filme francês 'Emilia Pérez' teve 13 indicações ao Oscar, o maior número desta premiação, mas levou só duas estatuetas. Vocês acharam que não tinham chance contra o longa? A minha expectativa se concretizou. Achava que íamos ganhar filme estrangeiro, tinha esperança de que fôssemos levar atriz e achava que não íamos levar melhor filme. Se você pegar os cinco indicados a filme estrangeiro e os americanos concorrendo a melhor filme, tendo a achar que os internacionais eram melhores que todos os americanos.

Continua na pág. A43

Principais filmes produzidos por Rodrigo Teixeira

- **'O Cheiro do Ralo', 2007 (Globoplay)**
  Selton Mello vive um lojista excêntrico que compra objetos de pessoas endividadas
- **'Frances Ha', 2012 (Mubi)**
  Greta Gerwig é uma dançarina que precisa repensar a vida depois que sua melhor amiga decide morar sem ela
- **'Tim Maia', 2014 (Apple TV+)**
  Cinebiografia de Tim Maia, protagonizada por Babu Santana
- **'Me Chame pelo Seu Nome', 2017 (Netflix)**
  O filme que levou o diretor Luca Guadagnino ao sucesso narra o romance de dois rapazes no verão italiano
- **'A Vida Invisível', 2019 (Globoplay)**
  Com Fernanda Montenegro, o filme de Karim Aïnouz conta a história de duas irmãs que passam a vida separadas no Rio de Janeiro de 1950
- **'O Farol', 2019 (Prime Video)**
  Celebrado terror de Robert Eggers mostra a convivência bizarra entre dois homens em um farol
- **'Ainda Estou Aqui', 2024 (cinemas e lojas digitais)**
  O longa de Walter Salles conta a história de Eunice Paiva, que cuida da família depois do sequestro e do assassinato de seu marido pelos militares durante a ditadura no Brasil



Fiquei devendo dinheiro, tive problema para pagar a escola dos meus filhos. Engraçado, né? Eu tenho 48 anos, meu primeiro litígio judicial eu tive com 45 anos, durante a pandemia. Por que eu não tive antes? Ninguém nunca perguntou para as pessoas que eu ajudei na carreira, só perguntam coisas para os meus investidores. Agora a dívida privada é assunto interessante para o grande público, e o que eu faço pelo cinema não é

Fui julgado por pessoas da minha classe. Minha credibilidade ficou abalada. Fiquei sem capacidade de honrar meus compromissos. A qualidade do meu trabalho, nunca foi abalada. Minha gestão administrativa sim. Não sou um bom gestor, sou um criador, e durante muito tempo achei que eu era as duas coisas

Ouviram minha história por terceiros, me procuraram, porque tinham interesse em adquirir as dívidas

Quando a pandemia relaxou, teve uma greve de roteiristas nos Estados Unidos. Um projeto de cinema é um investimento de risco. E não é só um risco financeiro, é um risco de realização. Você pode encontrar um roteiro, e o roteiro não ficar bom. O roteiro pode ficar bom, e o distribuidor não querer financiar o seu filme. Não somos uma fábrica ou canal de TV, somos produtores independentes num país de terceiro mundo, que depende de incentivos

Continuação da pág. A42

Fernanda Torres chegou a pedir que os brasileiros deixassem Karla Sofía Gascón em paz. Pouco depois, a atriz espanhola acusou a equipe do filme de agir contra ela nas redes. E, em seguida, os fãs desenterraram publicações antigas da atriz. Não torcemos pelo fracasso do outro. O silêncio não foi uma decisão, aquilo não nos dizia respeito, foi uma opinião dela. Por que eu vou comentar, se sabemos que não fizemos aquilo? Estava no show em que a Patti Smith desmaiou, em São Paulo, quando a informação começou a viralizar.

'Anora' e Mikey Madison mereceram o prêmio de melhor filme e melhor atriz? "Anora" mereceu sim. Como "Ainda Estou Aqui" é necessário para o Brasil, "Anora" é necessário para os Estados Unidos, o cinema independente americano precisa existir, porque ele vai ser a voz contra qualquer tipo de censura que o governo dos Estados Unidos eventualmente imponha. O cinema independente americano ganhou uma sobrevida com essa vitória.

Quanto à Mikey Madison, se você pensar, o prêmio de atriz estava entre ela, a Demi Moore e a Fernanda Torres. Isso foi votado e, na hora da contagem, ela ganhou. Nunca vamos saber por quanto nem qual foi a diferença.

A Fernanda ganhou o Globo de Ouro, e a Mikey Madison ganhou reconhecimento no Bafta e no Oscar. O Bafta é uma prova de que os eleitores de língua inglesa, nessa categoria, são a maioria.

Esse Oscar teve uma importância política como poucas vezes vi. "Anora", "Flow" e "Ainda Estou Aqui" serem laureados mostra que a Academia está pensando cinema da maneira certa.

Você tem dito que não é sócio de 'Ainda Estou Aqui', o que é incomum para um produtor do seu porte. Foi uma decisão para blindar a bilheteria do filme dos processos que você tem nos Estados Unidos e no Brasil? Fui convidado como prestador de serviço. O projeto não era meu, quem o desenvolveu foi o Walter Salles, que me convidou para produzir.

Eu vinha de um momento complicado, a pandemia arrasou meu negócio. Passei por uma situação que me dava muitas limitações. E não quero trazer minhas limitações para os outros. Fui generoso a vida inteira. Quando precisei da generosidade dos outros, foi do Walter Salles que recebi, então não vou atrapalhar.

Se fosse uma condição [ser sócio do filme], eu recusaria. Ele me acolheu, me deu um trabalho e sempre falou "quando você está com um problema como esse, o trabalho responde por você". E foi o que eu fiz. Passei perrengue.

Qual nível de perrengue? Fui julgado por pessoas da minha classe. Minha credibilidade ficou abalada. Fiquei sem capacidade de honrar compromissos, não porque quisesse. Tinha que descobrir formas de honrar. A Globo foi importante, porque me contratou para fazer projetos, sabendo do problema.

Meu trabalho, a qualidade do meu serviço, nunca foi abalada. A minha gestão administrativa sim. Não sou um bom gestor, sou um criador, e durante um tempo achei que eu era as duas coisas. Estava errado, tenho 48 anos e admito que precisei passar por uma repaginação. Sou excelente gestor de projetos e criativo, mas não era o melhor administrativo. Hoje tenho o suporte de gente que está me ajudando a reestruturar o meu trabalho para que esse tipo de problema não se repita.

São novos sócios? Estamos discutindo a possibilidade de novos sócios, mas ainda não há algo efetivo. Estão me ajudando a equacionar o problema da RT Features.

Você ficou incapacitado de captar dinheiro no mercado? Durante a pandemia, não fui só eu a sofrer desse problema. E não trabalho só no Brasil. Quando a pandemia relaxou, teve uma greve de roteiristas nos Estados Unidos. Mas, quando pude, não deixei de fazer filmes. Um projeto de cinema é um investimento de risco. E não é só um risco financeiro, é um risco de realização. Você pode contratar um roteiro, e o roteiro não ficar bom. O roteiro pode ficar bom, e o distribuidor não querer financiar o seu filme. Você pode demorar sete anos para financiar um longa, aí acontece e parece que é fácil. Não somos uma fábrica ou um canal de TV. Somos produtores independentes num país de terceiro mundo, que depende de incentivos.

Os credores se queixam de forma quase consensual de falta de transparência da sua parte sobre para onde foi o dinheiro que investiram e os resultados dos projetos. O que você diz sobre essa avaliação? As pessoas que falam de falta de transparência são as mesmas duas ou três. Não quero ficar citando nomes, porque com os outros —com quem eu sei que você conversou, porque me procuraram— nós tínhamos conversas mais abertas. Não quero entrar em detalhes, porque talvez eles [os que reclamam da falta de transparência] tivessem informações. Aí vira narrativa. Havia interesses comerciais privados, e esses interesses em dado momento divergiram. Houve uma discussão, um julgamento e um acerto foi feito.

Em que pé estão essas dívidas neste momento? Muitas coisas começaram a ser resolvidas, quem quis resolver sentou à mesa conosco, não resolvi antes porque não tive condições. Graças a Deus, apareceu uma pessoa interessada em resolver isso, é um negócio para ela. Eu não teria condição, esse dinheiro não existiria. Então esse dinheiro veio para resolver uma pendência e resolveu. O que eu preciso fazer agora é trabalhar para dar resultados, para que meu negócio volte ao normal e para que, amanhã, eu não tenha um problema similar.

Suas dívidas não deixaram de existir, elas só pertencem a outra pessoa agora. É uma pessoa que está me dando trabalho e me ajudando a estruturar as coisas.

Esse fundo ajuda você a reorganizar o negócio? Esse é um fundo de situações especiais. Ouviram minha história por terceiros, me procuraram, porque tinham interesse em adquirir isso [as dívidas] e me dar força para trabalhar. Eles não são meus sócios, mas têm um fundo constituído para resolver empresas que estavam na mesma situação que a minha. Só que eles acreditam no entretenimento e no meu potencial para gerar receita futura.

No mercado, há agora uma preocupação entre os credores de que seja você mesmo atuando por trás desse fundo, para comprar dívidas antigas por um valor menor do que valiam. De onde eu teria dinheiro? Eu fiquei devendo dinheiro, tive problema para pagar a escola dos meus filhos. Engraçado, né? Eu tenho 48 anos de idade, meu primeiro litígio judicial eu tive com 45 anos, durante a pandemia. Por que eu não tive antes? Ninguém nunca perguntou [nada] para as pessoas que eu ajudei na carreira, só perguntam coisas para os meus investidores. Agora a dívida privada do Rodrigo é assunto interessante para o grande público, e o que eu faço pelo cinema não é.

O sucesso de 'Ainda Estou Aqui' está mudando sua posição no mercado e ajudando a reconstruir sua credibilidade de alguma forma? Senti um acolhimento, e isso foi muito importante para mim. A recuperação da minha credibilidade já vinha ocorrendo, eu produzi dois filmes em que eu tive condições de produzir, sem problemas de fluxo de caixa ou atraso de pagamento. A notícia se espalha rapidinho.

Eufrázio



Em Assam, estado no leste da Índia, população vai às ruas para comemorar a festa das cores

Com música, comida e tintas coloridas, o Holi é uma celebração hindu que marca o fim do inverno e a vitória do bem sobre o mal Biju Boro/AFP

FOLHA CARREIRAS

Beatriz Pecinato
Estagiária de Newsletter

Como buscar um trabalho estando empregado?

Edição da newsletter traz dicas de especialistas de como organizar o tempo para encontrar novas oportunidades profissionais sem prejudicar seu cargo atual

Está insatisfeito com o seu trabalho? Procurar novas oportunidades pode ser a saída.

Mas se você já está empregado, é preciso tomar alguns cuidados. Explico quais precauções são necessárias ao fazer uma busca por um novo cargo.

Antes de realizar a mudança, reflita sobre alguns pontos. Existem indicativos de que você deveria encontrar um novo trabalho?

Para entender se há algo errado, analise de que forma seu emprego impacta sua vida pessoal e profissional. Veja algumas recomendações abaixo.

*

Do lado pessoal...

Veja se os seus princípios estão alinhados com o que o seu trabalho oferece. Se o seu objetivo é ter tempo para família e amigos, por exemplo, isso está sendo cumprido?

Se você quer ser desafiado, aquele cargo oferece as ferramentas para isso?

Do lado profissional...

Visualize sua carreira até o momento e tente entender se aquela empresa oferece o que você deseja para o agora e para o futuro.

Se você quer um salário maior, é possível negociar com seu gestor? Se você quer crescer na área, sua companhia oferece oportunidades de desenvolvimento e capacitação?

Além disso, não se sentir valorizado e reconhecido também pode ser um indicativo, diz Paulo Augustinho, especialista em carreira e recolocação.

Importante: tenha senso crítico na hora de escolher e lembre-se que não existe um lugar 100% perfeito, diz Isabela Bueno, gerente sênior da Michael Page. "Sempre teremos ônus e benefícios em qualquer escolha. O que a gente tem que escolher são ônus e benefícios que fazem mais sentido naquele momento da nossa vida profissional" explica.

Falando em cuidados, é preciso se atentar aos obstáculos na hora de procurar um trabalho já estando empregado. E o maior deles, segundo os especialistas, é a gestão do seu tempo.

É necessário dar conta das demandas atuais, separar um período do dia para buscar oportunidades e participar dos processos seletivos sem que as atividades se interfiram, aponta Gisele Bonito, consultora de carreiras.

Então, como se organizar?

A principal recomendação é não utilizar seu horário comercial nem os recursos da companhia atual para procurar um novo emprego. Não use seu email profissional ou telefone da empresa.

Separe um tempo antes ou depois do seu trabalho —ou até finais de semana, se for preciso— para pesquisar vagas e captar oportunidades, que é o que toma mais tempo.

E se você for convocado para fazer uma entrevista durante seu expediente? Primeiro, cheque com o recrutador se não é possível fazer uma troca de horário.

Seja sincero sobre sua situação. "Olha, eu já estou trabalhando, eu não posso fazer no meu horário de trabalho, a gente pode marcar num outro horário? No fim de semana?" exemplifica Augustinho.

É preciso comunicar seu gestor sobre essa busca? Isso depende da relação entre vocês.

Se ela sempre foi aberta e transparente, pode ser bom avisar que você está procurando novas oportunidades.

Se esse for o caso, seu chefe consegue flexibilizar seus horários, caso precise participar de alguma etapa do processo, e pode se preparar com antecedência para encontrar um novo colaborador.

Porém, se você está em um ambiente com pouco espaço para diálogos, pode não ser produtivo indicar ao seu gestor que você pretende sair da empresa. Seu gestor pode ficar ressentido e te desligar da companhia antes que você consiga uma nova vaga.

E depois de conseguir o emprego?

Assim que souber que foi aprovado, sinalize para sua equipe atual. Assim, a corporação consegue ter mais tempo para fazer a mudança da maneira menos turbulenta possível, pontua Bueno.

Não se esqueça de comunicar a empresa contratante que você está de saída. Muitas vezes, é preciso finalizar algum projeto em andamento ou concluir o treinamento de um novo profissional.

Por isso, não é recomendado não deixar seu cargo atual do dia para a noite. "Isso pode gerar um impacto ruim na relação profissional. É interessante, dentro do possível, sair deixando as portas abertas", diz Bonito

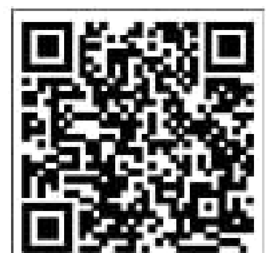


Conselhos de CEO



Joice Toyota, 41
CEO da Motriz

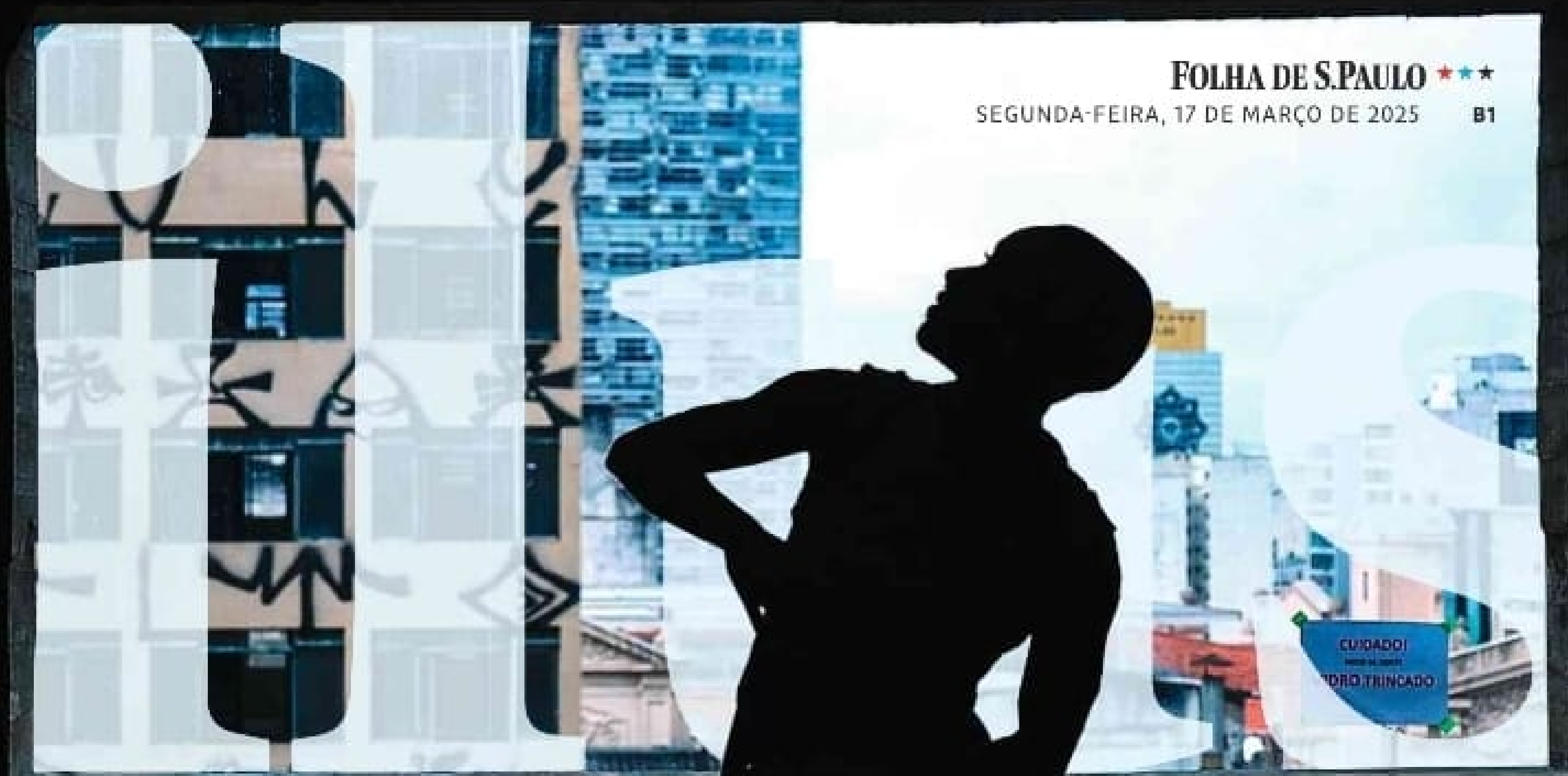
Um conselho para jovens profissionais...
Entre na jornada sempre se respeitando ao máximo e de forma que consiga ter equilíbrio com a sua vida pessoal. Aproveite a trajetória. Nossa carreira profissional é muito mais uma dança do que uma maratona, não precisamos chegar ao final, se aposentar e só depois ser feliz. O caminho importa e é necessário fazer coisas que goste e que dão prazer, para que o dia a dia seja proveitoso.



Acesse o QR Code para se inscrever

A dança em preto e branco

Em movimento inédito, Balé da Cidade de São Paulo abraça bailarinas negras depois de décadas longe da diversidade e quer se tornar farol para outros corpos de baile Leia na pág. B8



FOLHA DE S.PAULO ★★★
SEGUNDA-FEIRA, 17 DE MARÇO DE 2025 B1

A bailarina Gutielle Ribeiro durante o ensaio do processo seletivo para negras do Balé da Cidade de São Paulo, do Theatro Municipal Zanone Fraissat/Folhapress

MÔNICA BERGAMO

monica.bergamo@grupofolha.com.br

Lindbergh Farias

Não adianta ficar dialogando com a Faria Lima, este é o ano do povo

Novo líder do PT afirma que governo está com a faca nos dentes para lutar pela reeleição

Novo líder do PT na Câmara dos Deputados desde fevereiro, Lindbergh Farias (PT-RJ) assumiu o cargo em um dos momentos mais críticos do terceiro governo de Lula. O presidente cai nas pesquisas e a inflação sobe. O governo tem menos de dois anos para reverter o quadro.

*

O deputado federal, no entanto, diz que está otimista e entusiasmado.

*

"O susto da queda nas pesquisas veio na hora certa. Deu uma sacudida geral", diz.

*

A nomeação do publicitário Sidônio Palmeira, que assumiu a comunicação do governo, e de Gleisi Hoffmann para o ministério das Relações Institucionais, segundo ele, é a prova de que Lula está "com garra" para ganhar as eleições em 2026.

*

Casado com Gleisi, o deputado afirma que a imagem de mulher dura que emergiu quando ela presidia o PT esconde uma outra política, que negocia e agrega.

*

E que vai jogar "completamente afinada com o [ministro da Fazenda, Fernando] Haddad", a quem antes criticava.

*

Ele afirma que "a linha" do governo Lula a partir de agora é manter a política de ajuste fiscal, mas passar a alardear mais "a pauta popular".

*

"É Lula sendo Lula", diz ele.



O deputado federal Lindbergh Farias, líder no PT na Câmara dos Deputados Pedro Ladeira/Folhapress

POPULARIDADE

Eu tenho a percepção de que o presidente deu início a uma reforma, e que não será só isso [que o presidente fará de mudança]. O Lula está muito animado, com disposição e vontade.

Eu não tenho dúvida de que a gente pode chegar ao final de 2025 revertendo essa queda [nas pesquisas].

Ela ocorreu em um momento determinado e principalmente entre os nossos eleitores do Nordeste, entre quem ganha até dois salários mínimos.

Tivemos o problema do preço dos alimentos e daquela coisa do Pix [referindo-se à fake news de que o serviço seria taxado].

INFLAÇÃO

Eu tenho feito o debate na Câmara com a turma do [ex-presidente Jair] Bolsonaro. Você sabe de quanto foi a inflação de alimentos nos quatro anos do Bolsonaro? De 57%.

No nosso primeiro ano [de governo, em 2023] teve deflação, de menos 0,52%. E agora teve um aumento de 8%. E por quê? Porque nós tivemos crise [das enchentes] no Rio Grande do Sul, seca, o problema do câmbio.

Neste ano vai ser diferente. Vamos ter uma supersafra [de grãos]. Você sabe que a soja está tomando conta do país, né? E Lula fez uma coisa muito importante: os agricultores agora têm subsídio. A produção de arroz vai subir em torno de 15%. A de feijão, 5%. O câmbio está melhorando.

O presidente está com vontade de resolver, e conseguiu passar essa mensagem.

GLEISI MINISTRA

A Gleisi sempre foi de cumprir missão. A vida inteira. Ela foi ministra da Casa Civil [no governo Dilma Rousseff] e tinha um papel, uma postura. Depois presidiu o PT no momento mais difícil da história desse partido.

Tinha gente naquele período, até dentro do PT, que dizia "vocês continuam com essa de Lula Livre? Esquece Lula, vamos atrás de um outro nome". Ela foi aquela pessoa firme. E apareceu a imagem da mulher dura.

Na verdade, existe uma outra Gleisi, com capacidade de articulação, que fez aliança ampla e conduziu a campanha do Lula de 2002.

As pessoas não sabiam, mas ela tem uma relação muito boa com o presidente [da Câmara dos Deputados], Hugo Motta, foi determinante para a eleição dele [ao garantir o apoio do PT]. Fala toda semana com o líder do MDB, Isnaldo Bulhões, tem relação muito boa com o líder do PP, o Dr. Luizinho, com o do PSD, [Antonio] Brito.

Eu sabia disso há muito tempo, e o presidente Lula também. Ela é considerada uma mulher firme que fala o que faz, não enrola. A Gleisi vai ser uma bela surpresa. Ela vai trabalhar para juntar o time de verdade. Ela vai jogar completamente afinada com o Haddad.

AJUSTE FISCAL

Eu sempre disse que o Haddad tem que falar mais dos números da economia. Diziam que cresceríamos 0,8% [ao ano], e crescemos 3,2% em 2023. Falavam em 1,5% em 2024, e crescemos 3,4%. Essa turma do mercado torce contra. É uma luta diária contra [o governo].

A renda do trabalhador no primeiro ano [de governo Lula] cresceu 11%, e 5% no segundo, em termos reais. O investimento voltou a subir. Tiramos 24 milhões de pessoas da pobreza. O desemprego está no menor nível desde 2012. É o momento da pauta popular. Haddad tem que falar é sobre isso.

Eu tenho gostado muito dele. Haddad pode entrar para a história como um dos grandes ministros da Fazenda deste país.

MUDAR DE ASSUNTO

Eu falo sempre da implicância do mercado com o presidente Lula e da injustiça com o próprio Haddad. Não reconhecem nada. Não adianta você dizer "em abril vamos fazer o esforço fiscal X".

Sabe o que eles [agentes do mercado] vão dizer? "É insuficiente". E vão subir o dólar. A gente não pode entrar na armadilha deles.

Tem que mudar de assunto. Não é mudar de política [econômica]. Se tiver que fazer ajuste fiscal, que faça. Mas só quem se interessa por esse tema são cinco ou seis [pessoas] da [avenida] Faria Lima. O povo quer saber é da vida real dele.

É mudar de assunto, é entrar na pauta popular. A minha linha agora é que esse ano de 2025 é o ano do Lula. É Lula sendo Lula. É Lula falando da vida do povo, é o Lula do pé de meia, é o Lula do crédito ao trabalhador, que vai beneficiar 40 milhões. É o Lula do vale gás, é o Lula da isenção do imposto de renda.

> **Existe uma outra Gleisi, com capacidade de articulação, que fez aliança ampla e conduziu a campanha do Lula de 2002. Eu sabia disso há muito tempo, e o presidente Lula também. Ela é considerada uma mulher firme que fala o que faz, não enrola. A Gleisi vai ser uma bela surpresa**

> **Haddad pode entrar para a história como um dos grandes ministros da Fazenda deste país. É só ver os números. Esse governo é bom de entrega**

FALTA DISPUTA

O governo é bom de entrega. O que está faltando? Disputa política. Mostrar o que Lula está fazendo, comparar. Todo ministro tem que fazer a disputa. Não pode deixar barato. Eu não perco um debate no parlamento. Porque os números são gritantes. Eles [bolsonaristas] não ganham em nada da gente.

O governo tem a faca e queijo na mão para ter paz [na articulação política]. Eles vão estar com os problemas deles, tentando arrumar conflito com o Judiciário, [fazendo campanha] Bolsonaro Livre, [ocupados] com o julgamento deles. E a gente aqui, aprovando os nossos projetos, com essa mensagem que eu quero te passar: 2025 é o ano da agenda do povo, tá? Cuidar da vida das pessoas.

Não adianta a gente ficar dialogando com a Faria Lima. É povo. Esse ano é o ano do povo, de falar para a vida real das pessoas.

PESQUISAS

Sabe quanto o Bolsonaro tinha de ruim e péssimo em dezembro de 2021, a dez meses das eleições do ano seguinte? 53%. E a eleição foi apertada [porque a avaliação do ex-presidente acabou melhorando]. Lula tem muito menos [rejeição] do que isso [de 41%, segundo o Datafolha].

Lula é esse cara que, quando provocado, surge cada vez mais valente. O susto da queda nas pesquisas veio na hora certa. Deu uma sacudida geral. No Lula e na gente. Não somos daqueles que ficam chorando. Nós estamos botando a faca nos dentes e indo lutar.

SUCESSÃO

Lula está de novo em seu melhor momento. E, independentemente até de candidatura, é fundamental que o Lula termine bem esse governo. É fundamental para os próximos 30, 40, 50 anos.

Porque o Lula é um símbolo. É um sonho de justiça social. O Lula, nesse sentido, é mais do que ele. O Lula vai alimentar as gerações futuras.

Eufrázio

OUTRO CANAL

Gabriel Vaquer
gabriel.vaquer@grupofolha.com.br

Luciano Amaral lamenta ficar fora de novo 'Mundo da Lua'

Luciano Amaral, hoje na ESPN, falou pela primeira vez sobre ter ficado de fora da continuação da série "Mundo da Lua" (1991), produzida pela TV Cultura. O intérprete de Lucas Silva e Silva foi substituído por Marcelo Serrado na sequência. Ele confirmou que foi liberado pela Disney e disse que não aceitou o convite pela baixa proposta oferecida.

NÃO TINHA COMO "Desde o início das tratativas, deixei claro o meu interesse em reviver o personagem, tanto que acordei com a Disney o meu afastamento para viabilizar a participação no projeto. Porém, a proposta feita ficou bem abaixo do que é praticado hoje no mercado e, durante as negociações, a produção resolveu seguir por um caminho diferente, sem a minha participação", afirmou. A entrevista completa está no site da coluna, no F5.

VAI BEM Com um mês no ar, o Bom Dia Sábado deu resultados além do esperado para a Globo. O novo telejornal da emissora, apresentado por Sabina Simonato e Marcelo Pereira, elevou os índices nas manhãs de sábado em 12% na média nacional. A emissora acredita que o programa só alcançaria esse patamar ao longo do ano, não antes disso.

SEXAGENÁRIA
Amauri Soares, diretor da TV e dos Estúdios Globo, com Mônica Almeida (esq.) e Antonia Prado (dir.), diretoras do show de aniversário de 60 anos da emissora Manoella Mello/Globo

HUMOR Sem contrato fixo com a Globo, Marcelo Adnet é o novo contratado da Cazé TV. Ele vai ter um programa semanal para encerrar o domingo do projeto esportivo após as transmissões do Campeonato Brasileiro.

OFICIAL Como antecipou a coluna, Karine Alves e Fernando Fernandes são os novos apresentadores do Esporte Espetacular. Lucas Gutierrez vai para os gols do Fantástico e continua no Segue o Jogo. Bárbara Coelho deixou a emissora e fechou com a Cazé TV.

BOA FASE A CNN Brasil completou cinco anos em boa fase. O canal passou a dar lucro e estuda uma entrada no mercado esportivo, segundo seu vice-presidente de jornalismo, Virgílio Abranches.

Sesc

música
Bijoux Cone (EUA) 20/3. Quinta, 20h30. Vila Mariana
Jup do Bairro 21/3. Sexta, 21h30. Pompeia
The Mõnic 21/3. Sexta, 19h30. Avenida Paulista
António Zambujo & Yamandu Costa 21/3. Sexta, 20h. Guarulhos
Lilian Rocha Part.: Luana Bayô 21/3. Sexta, 20h. Bom Retiro
FEBEM X SAIN Lançamento da mixtape "HIGHBOY?" 21/3. Sexta, 20h30. Belenzinho
Saulo Duarte 21/3. Sexta, 20h. Campo Limpo

crianças
Azul Artesanal Cia. de Teatro Libras e audiodescrição: 20 e 23/3 16 a 23/3. Terça e quinta, 14h30. Quarta e sexta, 9h30. Domingo, 12h. Santana
Escalda-pezinhos Com Janaina Mendes e Graça Ribeiro 21/3. Sexta, 16h. Mogi Das Cruzes

dança
O que mancha? Com Eduardo Fukushima e Beatriz Sano 18 a 20/3. Terça a quinta, 20h. Pinheiros
Ciclo Conexões do Corpocriador - A percepção na manutenção da vida Curso com Rose Prado, Rodrigo Monteiro, Paula Salles, Marcos Abranches, Victor de Seixas, Fernanda C. Borges e Gal Martins. Até 20/3. Terça e quinta, 19h. Centro de Pesquisa e Formação

especial
DIREITOS HUMANOS REDES COLABORATIVAS PARA TODAS AS PESSOAS
Programação que visibiliza redes e ações voltadas à promoção dos Direitos Humanos
abertura
Direitos Humanos para Todas as Pessoas Com Jurema Werneck, Renato Janine Ribeiro, Thiago Amparo e Mafoane Odara
Concerto com Coletivo Musical Ubuntu Essemble 19/3. Quarta, 19h. Bom Retiro
Redes de Atenção à População em Situação de Rua: Experiências e Desafios Com Darcy Costa, Luiz Kohara, Samira Alves Matos e Thauan José Pastrello Silva 20/3. Quinta, 14h. Bom Retiro
Redes Colaborativas e a Proteção de Pessoas em Situação de Refúgio e Migração Com Constance Salawe, Marifer Vargas, Benazira Djoco, Pe. Marcelo Maróstica 20/3. Quinta, 16h. Bom Retiro
Direitos Humanos e Crise Climática Com Ailton Krenak, Angela Mendes, Sonia Guajajara e Adriana Couto 20/3. Quinta, 19h. Bom Retiro

teatro
Belmira Com Angela Ribeiro Texto e direção: Carla Zanini Até 6/4. Sextas, 21h30. Sábados e domingos, 18h30. Ipiranga
Restinga de Canudos Com Cia. do Tijolo Libras: 21, 22/3 e 19, 20 e 21/4 Até 27/4. Sextas e sábados, 20h. Domingos, 17h. Exceto dia 18/4. 21/4. Segunda, 17h. Belenzinho
Carne Viva Texto e direção: Luh Maza Libras: 10 a 13/4 20/3 a 20/4. Quintas, 19h. Sextas e sábados, 20h. Domingos, 18h. Exceto 18/4. Sessão extra: 19/4. Sábado, 17h. 24 de Maio
Não me entrego, não! Com Othon Bastos Libras: 3 e 4/4 Libras e audiodescrição: 5 e 6/4 20/3 a 20/4. Quintas a sábados, 20h. Domingos, 18h. Exceto dia 18/4. 21/4. Segunda, 15h. 14 Bis
MITsp A Vida Secreta dos Velhos Dir.: Mohamed El Khatib 21 a 23/3. Sexta e sábado, 20h. Domingo, 18h. Vila Mariana

saúde
Vivência de Rasa Yoga Com Lud Azevedo 19 e 20/3. Quarta e quinta, 15h. 14 Bis
Empreendedorismo social e a democratização da saúde Fábio Bibancos e Roberta Faria Mediação: Luiz Rodolfo 20/3. Quinta, 19h. Avenida Paulista

exposição
NÓS - Arte & Ciência por Mulheres últimas semanas Até 30/3. Quarta a domingo, 10h às 16h30. Interlagos
Espelho do Poder De Barbara Wagner & Benjamin de Burca Até 3/8. Terça a sexta, 10h às 21h30. Sábados, 10h às 19h30. Domingos e feriados, 10h às 18h30 Avenida Paulista

cinema
13ª Mostra Tiradentes em São Paulo Até 19/3. Segunda a quarta. CineSesc
A Luta do Século Dir.: Sérgio Machado BRA | 2016 19/3. Quarta, 18h. Santo Amaro

literatura
Baião de Spokens: Ópera Bárbara Tecnizada Concepção: Caco Pontes. Participação: Aya Rocha, Alzira E, Arrigo Barnabé, Gero Camilo, Laya, Mayara Baptista, Sandra-X e Sombra 21/3. Sexta, 21h. Pinheiros

circo
Será Que Funúncia? Com Trupe do Fuxico 21/3. Sexta, 13h30. Carmo

esporte e atividade física
Bate-papo: A Participação das Mulheres no Futebol Aula especial com a atleta Lara Schüler 18/3. Terça, 14h. Campo Limpo
Pilates Solo Até 29/4. Terças e quintas, 10h10. Santo André

pessoas idosas
Segue o Baile com Banda Tropical Sexteto 19/3. Quarta, 17h. Pompeia
Clube de Leitura 60+: Descolonizando Afetos Com Geni Núñez 21/3. Sexta, 15h. Pinheiros

tecnologias e artes
Graffiti: técnicas, linguagem e território Com Iran Paulo e Thiago Mahin 18/3 a 29/4. Terças, 19h. Consolação
Costurama - ateliê aberto de costura Com Nilo Mendes 19/3 a 25/6. Quartas, 17h. 24 de Maio

Trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, com registro em carteira de trabalho, podem aproveitar benefícios exclusivos com a Credencial Sesc!
A Credencial é grátis para o titular e seus dependentes e garante acesso prioritário às atividades e serviços oferecidos pelo Sesc em todo o território nacional, além de descontos na compra de ingressos, inscrições em atividades e excursões.
Mais informações em sescsp.org.br/credencialplena

Consulte a Classificação Indicativa das atividades em
SESCSP.ORG.BR

Humorista Ricardo Araújo Pereira pensa a perseguição ao riso e sua função em livro

'Acham que não ser ofendido por humor é um direito', diz comediante português que lança no Brasil 'Coisa que Não Edifica Nem Destrói'

Clara Balbi

SÃO PAULO Dizem que explicar a piada tira a graça dela. Ou, nas palavras de Ricardo Araújo Pereira, "uma piada é como dissecar um sapo". "Ninguém se diverte no processo e no fim o sapo morre."

O humorista português, colunista deste jornal, é figurinha carimbada em seu país. Em terras lusas, ele apresenta um programa de comédia líder de audiência e é estrela de diversas campanhas publicitárias. Agora, ele se dedica a discutir sobre a utilidade do humor no livro "Coisa que Não Edifica Nem Destrói" que, baseado no podcast de mesmo nome, chega a essas bandas pela Tinta-da-China Brasil.

Ambas as obras se dedicam a investigar os elementos fundamentais do humor. Discutem, assim, a importância do silêncio e do ritmo para o funcionamento de uma piada, a incompreensão histórica da ironia e a onipresença da escatologia no gênero dedicado às risadas, entre outros.

Tudo isso misturando referências à história medieval, literatura clássica, política contemporânea e cultura pop em uma linguagem tão acessível quanto provocadora. E, claro, sem deixar de fazer rir. Questionado pela reportagem se, depois de ter gravado duas temporadas do podcast e escrito um livro só sobre o assunto, ele é capaz de definir o humor em uma frase, ele responde que sim.

"Costumo centrar-me na definição de riso que é importante para mim, para o meu ofício. Eu ordeno um conjunto de palavras e, quando eu acabo de as dizer, a plateia faz um barulho, que é a gargalhada. É produzir esse barulho que me interessa", diz ele.

Mas ir além dessa definição mais simples é se deparar com uma formulação necessariamente incompleta, diz Araújo Pereira.

Ele exemplifica. É possível dizer que a comédia alivia a tensão. E, de fato, piadas têm potencial para desarmar situações explosivas ou constrangedoras. Mas uma piada também pode, sozinha, guiar interações aparentemente harmônicas à violência.

Outro exemplo. A comédia pode ser um poderoso instrumento de sedução. Mas também pode estragar uma certa solenidade que é inerente ao romance.

Esses não são os únicos paradoxos que Araújo Pereira explora no podcast e no livro. Um de seus argumentos mais instigantes é que, se por um lado há poucos fenômenos que foram tão restringidos e perseguidos quanto o riso ao longo da história, por outro, ele certamente não tem tanto poder quanto aqueles que buscam, desesperadamente, o censurar.

"Me parece que nós não podemos ter outra posição que não seja uma destas — ou achamos que se pode rir de tudo, ou que não se pode rir de nada", diz Araújo Pereira. "Creio que, assim que abrimos uma exceção, não conseguimos sustentá-la", conclui o autor.

"Normalmente, o que as pessoas dizem é que há certas coisas sobre as quais não é possível fazer humor. E essas coisas normalmente são o sagrado. O problema é que cada pessoa tem o seu sagrado. E eu já desempenho minha profissão há anos o suficiente para saber que em qualquer assunto é passível de haver alguém que levante o braço e diga 'não, sobre isso não'", completa, lembrando os emails indignados que uma colega sua recebeu ao fazer piada com o costume de alguns restaurantes de trazer a comida não em pratos, mas em bandejas.

"As pessoas, acho eu, estão convencidas de que têm o direito de não serem ofendidas. E creio que esse direito não existe. Até porque, se existisse, eu só hoje vi 17 coisas que me ofenderam, no trânsito, na televisão", afirma.

Esse, aliás, é um problema que parece ganhar proporções ainda maiores com as redes sociais, território em que as pessoas parecem poder se cercar do que acreditam e ignorar todo o resto — em que, afirma o humorista, as palavras se tornam paródias delas mesmas. Conteúdo, ele diz, tende a significar falta de conteúdo. Compartilhar é, na verdade, exibir. "Quando a gente partilha o jantar de ontem nas redes sociais, ninguém está a comer conosco."

Qual seria, então, a função social do humor nesse ambiente polarizado, onde podemos nos distanciar definitivamente daquilo que não queremos ver? "Fazer rir", responde ele, simplesmente. "É um pouco bizarro que um animal como nós, que tem consciência da própria extinção, ria, não é? É como se imaginássemos que um condenado à morte vai da cela ao cadafalso a rir às gargalhadas", argumenta Araújo Pereira. "E, no entanto, isso é uma boa metáfora para as nossas vidas."

Coisa que Não Edifica Nem Destrói

AUTOR Ricardo Araújo Pereira. **EDITORA** Tinta-da-China Brasil. **PREÇO** R$ 74,90



O humorista português Ricardo Araújo Pereira Estelle Valente/Divulgação

Gilberto Gil encarna a própria obra na estreia da turnê de despedida

Aos 82 anos, tropicalista fez um show apoteótico e cantou sua trajetória de maneira cronológica, com Chico Buarque em vídeo e lembranças da ditadura



Gilberto Gil durante o primeiro show de sua turnê de despedida, 'Tempo Rei' Ricardo Borges/Folhapress

Lucas Brêda

SALVADOR Gilberto Gil condensou sua trajetória, uma das maiores da música brasileira, no show que deu o pontapé inicial em sua turnê de despedida dos palcos. A primeira apresentação de "Tempo Rei", que percorre o Brasil neste ano, foi no estádio Fonte Nova, em Salvador, no último sábado.

Mais de 40 mil pessoas lotaram o espaço após os ingressos esgotarem horas antes do início do show. Foi uma recepção de gala, à altura de um dos mais ilustres filhos desta terra, que atrasou meia hora para subir ao palco.

Ele iniciou com "Palco", que escreveu em 1980 como despedida da carreira, mas que acabou reabilitando sua trajetória. Emendou "Tempo Rei", reflexão sobre a ação transformadora do tempo e que dá nome à sua excursão derradeira.

Gil disse que o show era sua despedida dos grandes palcos, do que "eu venho fazendo há mais de 60 anos". "Estarmos aqui juntos é o motivo de eu ter me dedicado toda a carreira", ele afirmou, antes de puxar um trecho de "Aqui e Agora", canção criada em 1977.

"O melhor lugar do mundo é aqui e agora", diz a música, expressão das filosofias orientais que regem Gil e recado adequado à ocasião. O show mostrou que a obra do tropicalista segue relevante e capaz de comover. Confirmou essa sensação o fato de que Gil, aos 82 anos, segue fisicamente capaz de interpretar seu repertório sem retirar as nuances dele. O baiano soa agora como o acúmulo de todas as suas experiências —da voz hoje mais econômica à maestria desenvolvida no violão—, e não uma sombra delas.

Ele foi acompanhado por mais de uma dezena de músicos, num espetáculo de arranjos renovados e dedicado a contar uma história. Depois das três performances iniciais, ele seguiu sua trajetória numa linha cronológica.

Começou com duas músicas que deram conta dos pilares de sua carreira —o baião de Luiz Gonzaga, o samba baiano de Dorival Caymmi e a bossa nova de João Gilberto. A primeira foi "Eu Só Quero um Xodó", composição de Dominguinhos que Gil popularizou nos anos 1980, a segunda, "Eu Vim da Bahia", dele próprio, mas regravada por João, e com o rosto de Caymmi, influência direta da canção, no telão do estádio.

Esta última serviu de introdução ao próximo passo da narrativa —Gil era então o baiano que chegava ao Sudeste. No Rio de Janeiro e em São Paulo, ele protagonizou os anos de enfrentamento estético e político da tropicália, presentes em "Procissão" e "Domingo no Parque", ambas da segunda metade da década de 1960.

A repressão dos anos de chumbo da ditadura militar chegou com Chico Buarque. Em depoimento em vídeo, ele contou como compôs ao lado de Gil a música "Cálice", que "falava de censura e foi censurada", em suas palavras. Gritos de "sem anistia" inflamaram uma parte da plateia.

O frisson só aumentou com o telão trazendo imagens de vítimas da ditadura, casos do deputado Rubens Paiva —cuja história é retratada no filme "Ainda Estou Aqui", primeiro longa brasileiro a vencer um Oscar— e do jornalista Vladimir Herzog, ambos mortos pelo regime militar.

Caetano Veloso e o próprio Gil, presos e expulsos do país pelos militares, também surgiram nas imagens. Até quem estava sentado se levantou para aplaudir o artista, em gritos de aclamação que preencheram o estádio baiano.

"Back in Bahia" contemplou o exílio e o retorno ao Brasil. A ida surgiu na música, o rock que marcou aquela fase da obra de Gil, muito influenciado por Beatles e Rolling Stones em Londres, e a volta na letra, com a saudade e o reencontro com o mar da Bahia sem rejeitar os anos na Europa.

Gil foi apresentando os músicos ao longo da noite. Mestrinho teve destaque no acordeão, tendo assinado também parte dos arranjos do show. Diversos familiares acompanharam o tropicalista no palco —caso de João, neto, que fez o solo de guitarra em "Back in Bahia", além de Bem, José e Nara, filhos, e a nora Mariá.

Depois foi hora de contar sobre a reconstrução da carreira no Brasil. "Refazenda" trouxe o reencontro com o sertão baiano de sua infância em Ituaçu, e "Refavela", o período de maior interesse pela música afro-diaspórica.

Antes de fechar a trilogia "Re" com "Realce", ele se dedicou ao reggae, gênero do qual foi um dos grandes embaixadores no Brasil. Cantou "Vamos Fugir", "A Novidade" e "Extra". Esta última, uma pérola do reggae brasileiro, soou apoteótica ecoando pelas arquibancadas do estádio Fonte Nova.

O violão de Gil, uma instituição da música nacional, deu as caras na fatia mais emotiva do show. Ele cantou uma versão sublime de "Se Eu Quiser Falar com Deus" acompanhado de cordas e um solo de sopro, levando às lágrimas quem ainda não tinha chorado. Gil dedicou o show à sua filha, Preta Gil, que trata um câncer. Ela assistiu ao pai no Fonte Nova, após ter recebido alta médica horas antes da apresentação.

A reta final foi de pura celebração, com a plateia toda de pé e dançando. Ele cantou "Expresso 2222" e "Andar com Fé", num momento em que a energia emanada pelo público era palpável. Depois, Gil, ex-ministro, recebeu Margareth Menezes, atual ocupante do posto, em "Toda Menina Baiana", cantada para um estádio em êxtase.

O encerramento veio depois de quase duas horas e meia de show. "Aquele Abraço" foi a despedida na despedida, em que Gil sambou, tirou onda, puxou um coro de "Na Baixa do Sapateiro", de Ary Barroso, e saiu de cena agradecendo como "bandleader" de outras eras.

Em seu show de despedida, Gil é mais que um contador de histórias. Ele é a própria história encarnada, capaz de juntar no palco as várias pontas de uma obra que brilha viva. Ajudou a estreia ser em Salvador, cidade que se reconhece em seus versos. Como na trajetória do tropicalista, a Bahia deu à turnê régua e compasso.

O jornalista viajou a convite da produtora da turnê 'Tempo Rei'

Gilberto Gil
QUANDO Até 22 de novembro. Mais informações e ingressos em eventim.com.br/giltemporei

Manter Elis Regina viva é uma missão de família, diz seu filho, João Bôscoli

Produtor lidera o tributo de 80 anos da cantora, com Fagner, Ivan Lins e João Bosco, e lembra desejos da mãe





Nadine Nascimento

SÃO PAULO Uma repórter da TV Cultura pergunta a Elis Regina, em 1981, enquanto ela rodava o país com o show "Trem Azul", se ela se sentia realizada como mulher e profissional. A artista respondeu de forma direta. "De jeito nenhum, nem num ponto, nem no outro. Tenho três filhos que não estão totalmente criados. E tem tanta coisa para acontecer na minha vida de cidadã comum. Na minha vida profissional, eu não cheguei nem na metade do que pretendia." A cantora morreria meses depois, em janeiro de 1982, em sua casa.

Elis completaria 80 anos neste dia 17 de março. Para celebrar seu legado, seu filho mais velho, João Marcello Bôscoli produz o show "Elis 80", com João Bosco, Fagner, Ivan Lins —alguns dos principais compositores interpretados pela cantora—, e seu irmão, Pedro Mariano. Quase sem ingressos disponíveis, o evento afasta a chance de a artista ser esquecida—um temor de Bôscoli, o filho.

"Era um medo infantil. Era uma preocupação porque antes, quando colocava a mão na cama dela, eu sentia o calor, e o calor foi se perdendo. As roupas, o cheiro dela, foram se perdendo", afirma Bôscoli, em entrevista.

O produtor lembra outras grandes cantoras contemporâneas de Elis que, segundo ele, foram esquecidas com o tempo, como Ângela Maria, Dalva de Oliveira e Nara Leão, reforçando o seu temor.

O tributo à artista, que ocorrerá no fim deste mês no Espaço Unimed, em São Paulo, conta com o auxílio da inteligência artificial, que permitiu extrair a voz original de Elis de gravações de estúdio para ser acompanhada por uma banda ao vivo.

"Quando você está lá dentro, se fechar os olhos, é como se ela estivesse ali. O som sai das caixas exatamente como saía, com a energia que ela sempre transmitiu", diz Bôscoli. A seleção do repertório também faz uma homenagem à forte ligação que Elis tinha com os compositores. No repertório estão canções como "Cartomante", de Ivan Lins, "O Bêbado e a Equilibrista", "O Mestre-Sala dos Mares" e "Dois pra Lá e Dois pra Cá", de João Bosco, "Mucuripe" e "Noves Fora", de Fagner.

Além do carisma e do talento de Elis, Bôscoli acredita hoje que a artista não será esquecida devido às ações feitas para manter sua obra viva. Ele lembra a cinebiografia "Elis", a biografia "Elis Regina - Nada Será Como Antes" e o espetáculo "Elis, A Musical".

O produtor lembra também a campanha da Volkswagen, de 2023, com sua irmã, a cantora Maria Rita, na qual o rosto de Elis é recriado por inteligência artificial enquanto uma atriz a interpreta. Elas cantam "Como Nossos Pais" e dirigem cada uma uma Kombi.

O comercial passa de 33 milhões de visualizações no YouTube da Volkswagen e gerou debate sobre o uso de inteligência artifical na publicidade. Bôscoli, que não participou diretamente, viu a homenagem com bons olhos. Ele e Mariano, embora não envolvidos no projeto, precisaram aprovar o anúncio.

Continua na pág. B7


A cantora Elis Regina
Acervo UH/Folhapress



Continuação da pág. B6

João Marcello Bôscoli também é autor de outra grande homenagem à artista. Seu livro "Elis e Eu", de 2019, responde a uma pergunta que ouviu muito ao longo da vida —"você se lembra da sua mãe?"— e narra com afeto os 11 anos, seis meses e 19 dias nos quais conviveram.

Nesse livro, a grande estrela da música está presente, mas principalmente a mãe dedicada. Num dos trechos, o produtor, ainda criança, parece descobrir a fama da mãe, quando vão à feira juntos e são assediados pelas pessoas. Enciumado, ele percebe que a mãe era dele, "mas Elis era do mundo". "Ela nunca deixou de fazer feira, de encapar caderno, de cuidar de nós três", ele conta.

Para separar a dimensão materna da artista, Bôscoli até hoje se refere a ela como Elis. "Acho que a Elis é uma parte da minha mãe. É a face pública da minha mãe. Eu entendo que essa Elis não é minha. Essa Elis é uma personalidade coletiva que só está onde está por causa das pessoas. A minha mãe já é uma outra coisa."

O livro começa com a morte da artista, quando o então namorado Samuel Mac Dowell entra na casa para a tirar desacordada do seu quarto em direção ao hospital. Na correria, o filho mais velho tem tempo só para esticar o braço e sentir pela última vez o calor do seu corpo ainda vivo.

A narrativa avança, mostrando a solidão de João Marcello Bôscoli depois da partida dos irmãos.

Alguns dos pontos altos de "Elis e Eu" são os castigos que Elis Regina dá em Bôscoli. Como quando ele compra materiais escolares e diz que a mãe pagaria depois, sem que ela soubesse, e ele é obrigado a devolver, depois de ouvir "sua mãe é rica, mas a minha não". Ou quando ele vai à casa do filho de um político supostamente corrupto, e Elis o expulsa de casa.

Em outro momento, Elis põe o filho numa escola pública para ele "conhecer o Brasil de verdade". Preocupação que revela a consciência política da artista.

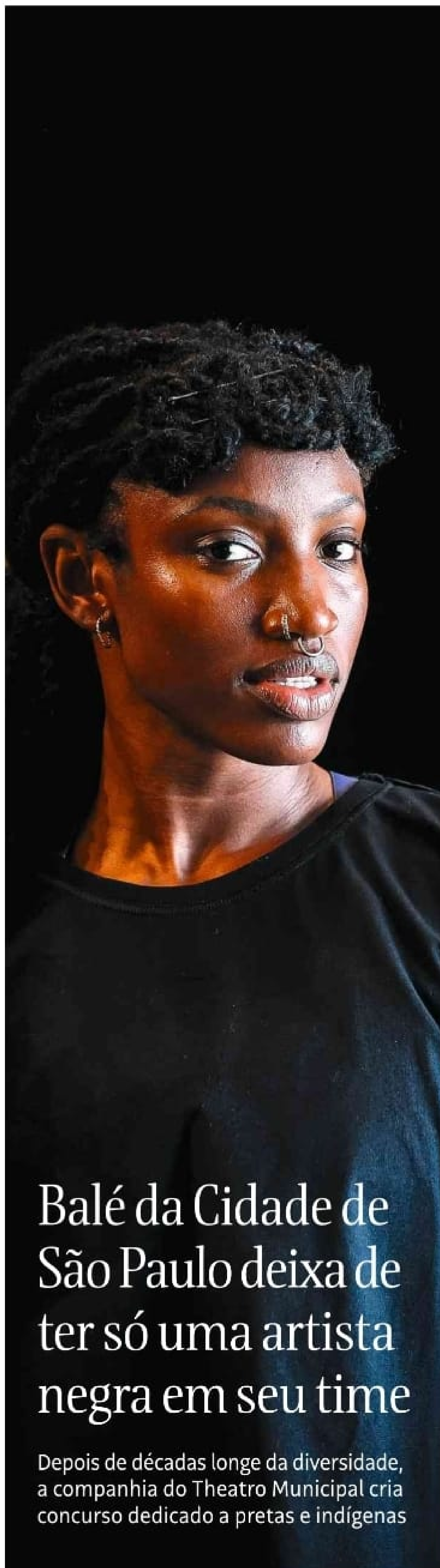
Se estivesse viva hoje, acredita Bôscoli, "ela estaria do lado que a gente imagina que ela estaria, defendendo o ser humano, a classe artística, o andar de baixo, como sempre, que é de onde ela veio e onde ela se sentia bem". "Não é possível imaginar a Elis com alguma postura anti-humana."

Numa carta para Elis, escrita logo depois de sua morte, o cartunista Henfil diz que a artista foi "morta" pelos homens ao seu redor. "Nós, homens, te matamos, mulher. Você dobrou tua voz e venceu. Dobrou teus negócios e venceu. Dobrou tua consciência política e venceu. Quis ser mulher livre e perdeu."

"Estou com Henfil nesse caso. Ela vivia um momento de tristeza, insegurança, exploração e crueldade", afirma Bôscoli, que é categórico ao reiterar que a mãe não morreu de overdose. Ele então corrobora a entrevista dada pela cantora à TV Cultura, pouco antes de sua morte. "Ela não faria isso com três filhos em casa, cheia de planos."

Elis 80

QUANDO Sex. (28), às 22h. **ONDE** Espaço Unimed - r. Tagipuru, 795, São Paulo. **PREÇO** De R$ 420 a R$ 520



Balé da Cidade de São Paulo deixa de ter só uma artista negra em seu time

Depois de décadas longe da diversidade, a companhia do Theatro Municipal cria concurso dedicado a pretas e indígenas

Paola Ferreira Rosa

SÃO PAULO Quando entrou para o Balé da Cidade de São Paulo, Grécia Catarina, de 31 anos, sabia que seria a única bailarina negra da companhia. Era 2018, ela havia se formado no Ballet Jovem Minas Gerais e não via chances de seguir carreira no Brasil por causa da cor da pele.

"Só fiz a audição no Balé da Cidade porque o Ismael Ivo era o diretor. Pensei 'esse homem preto vai olhar para mim como uma potência, e não a partir de um olhar eurocêntrico'", diz. Ivo, contratado em 2017 e morto em 2021, foi o primeiro diretor negro do grupo.

Seis anos depois, a estreia de "Réquiem SP" marca a última apresentação de Catarina como a única mulher negra do grupo. Nos próximos espetáculos, ela estará acompanhada por Safira Santana Sacramento, de 25 anos, e Cleia Santos de Souza, de 27, aprovadas no primeiro edital de seleção da companhia exclusivo para bailarinas negras e indígenas.

O processo teve três fases, pré-seleção, entrevistas e residência artística. Durante a residência, quatro finalistas passaram uma semana em São Paulo e participaram da montagem da coreografia junto do corpo de balé e do coreógrafo Alejandro Ahmed.

Nascida em Salvador, Sacramento vem de uma família de artistas. Free-lancer, ela diz que desde criança sonha em estar no Balé da Cidade. Ao saber sobre as inscrições, anunciadas pela Sustenidos, administradora do Theatro Municipal, se animou. "Uma vaga para você dá esperança. É um lugar seguro, em que posso ser eu, com minha história, ancestralidade e tudo o que me cerca", ela diz.

A vivência com os 34 bailarinos da companhia foi essencial para ela. "Cada um tem a própria identidade no âmbito da dança contemporânea, e a troca com o movimento do outro muda o seu."

Catarina conta que chorou ao saber do edital. "Eu não queria ser a única para sempre, mas não havia perspectiva de que deixaria de ser." Primeiro, porque não havia previsão de novas vagas. Segundo, porque ela não via na própria equipe o entendimento de que isso era um problema.

Até que Ahmed e o corpo técnica levantaram a discussão. A iniciativa nasceu de uma demanda dos próprios bailarinos, segundo a superintendente geral do Theatro Municipal de São Paulo, responsável pelo corpo de baile, Andrea Caruso Saturnino. "Uma companhia pública de dança contemporânea sem essa diversidade salta aos olhos", ela afirma.

Segundo um levantamento informal feito pelo Balé da Cidade, a companhia teve seis bailarinas negras ao longo de seus 57 anos, de um total de 238 artistas. O número chega a 13 considerando os homens negros. Hoje, o corpo de balé é formado por 34 participantes, sendo quatro homens negros e uma mulher negra.

Afro-indígena, Cleia Santos de Souza começou a dançar aos oito anos, na Companhia Ballet da Barra, em Manaus. Ela estava em temporada com o Corpo de Dança do Amazonas e precisou pedir licença para viajar a São Paulo.

Continua na pág. B9





Continuação da pág. B8

Aprovada em segundo lugar, fez o caminho inverso ao de Grécia Catarina —deixar uma companhia com mais diversidade racial para estar numa em grande parte branca. Ela se mudou para São Paulo assim que soube do resultado.

"A gente tem que ganhar esses espaços que são nossos e por muito tempo foram renegados. Um dia eu estava na plateia e vi a Grécia dançando no Balé da Cidade. Ela virou referência. Se tiver mais mulheres negras e indígenas no palco, outras vão saber que podem também", diz.

As selecionadas foram contratadas temporariamente por seis meses, em vagas abertas para cobrir licenças e afastamentos. Esse período, porém, pode ser prorrogado, dependendo das necessidades da companhia.

O edital foi alvo de críticas e o teatro foi acusado de abrir as portas ao chamado identitarismo. Segundo Andrea Caruso Saturnino, as acusações são infundadas. "Essa palavra tem sido muito usada, mas não é palpável. Quando trazemos mais diversidade para as artes, estamos enriquecendo em perspectivas, formas de pensamento e movimento do corpo, no caso do balé."

Segundo ela, a ausência de mulheres negras no Balé da Cidade se deve ao histórico "embranquecido" da companhia. "Já está solidificado que é um espaço branco." Ela diz que a ação afirmativa demorou a ser implementada porque nenhum novo edital foi aberto desde o início desta gestão, há cerca de três anos.

Ao todo, foram recebidas cem inscrições de diferentes regiões do Brasil, além de países como França, Bélgica e Estados Unidos.

Bailarina no Balé Teatro Castro Alves, em Salvador, Luiza Meireles, de 49 anos, fez parte do Balé da Cidade no início dos anos 2000 e foi convidada a participar da banca de avaliação técnica. Ela conta que, mesmo na cidade mais negra fora do continente africano, também dançou por anos como a única bailarina negra da companhia. Hoje há outras.

"O Balé da Cidade tem uma importância muito grande por seu elenco qualificado, repertório de alto nível e destaque. A maior cidade do país está servindo de farol para outras que também têm companhias públicas de dança. Há anos tentamos mexer nessa estrutura. É um acontecimento histórico", ela afirma.

Em 2022, Meireles se aprofundou no estudo da ausência de mulheres negras em companhias de dança durante seu mestrado na Universidade Federal da Bahia. Sua pesquisa revelou que a maioria das companhias públicas de dança no Brasil conta com apenas uma ou nenhuma mulher negra em seus elencos.

"Mulheres negras são uma porcentagem expressiva da população brasileira. Durante a pesquisa, eu perguntava aos diretores 'por que vocês não contratam?'. E eles falavam que não tem bailarina negra no mercado. Não é verdade", afirma Meireles.

O balé nasceu na Itália, ainda no século 15, e se consolidou em Paris, onde foi fundada a primeira companhia profissional da dança. Criado em uma cultura eurocêntrica, o estilo se tornou excludente também no Brasil.



As bailarinas Safira Sacramento, Cleia de Souza, Gutielle Ribeiro e Silvia Pinheiro
Fotos Zanone Fraissat/Folhapress

Segundo ela, alguns avaliadores não têm consciência de que carregam tais vieses raciais. "Foram forjados numa cultura que valoriza um certo tipo de beleza, estética e comportamento [brancos]. Não percebem que é racismo."

Ela afirma que o recorte de gênero opera em conjunto com o racial para a exclusão de mulheres negras. Isso porque há grupos de dança com figuras negras, mas predominantemente homens. "E esse homem negro está sempre levantando as mulheres brancas ou mostrando seus físicos, nesse lugar de objetificação do corpo."

Na visão de Grécia Catarina, as experiências de vida das pessoas negras —marcadas pelo racismo e por desigualdades— se refletem na dança. "A minha movimentação não tem nada a ver com a de uma bailarina branca, e o incômodo que as pessoas sentem com a mulher preta não é só pela fisionomia, é pelo tom de voz, o tipo de movimento, o adereço de cabelo. Estar ao lado de alguém que tenha o mesmo tipo de explosão de energia faz com que me sinta em casa."

Meireles conta que todo o elenco foi impactado com a chegada das quatro participantes. "Impressiona ver uma menina negra retinta, com o cabelo grande se mexendo com a força do movimento dela. A outra, com um porte físico mais baixo, fazendo movimentos do hip-hop."

Esta última é Silvia Kamyla Sousa Pinheiro, de 31 anos, mulher parda nascida em Belém. Ela faz parte da Cia Fusion de Danças Urbanas, em Belo Horizonte, e do Grupo de Rua, do coreógrafo Bruno Beltrão, em Niterói, no Rio de Janeiro.

"O trabalho do Alejandro consegue beber dos fundamentos das danças urbanas e ressignificar elas no palco, trazendo influências de vários lugares da arte. Eu me encontrei aqui", diz ela.

A coreografia de "Réquiem" estabelece um diálogo entre linhagens de dança distintas, unindo balé, "jump style" e danças urbanas populares. Embora tenha ficado em terceiro lugar, como suplente, Pinheiro considera ter deixado uma marca na apresentação. "Foi uma experiência que eu queria muito viver", afirma.

Gutielle Ribeiro Costa, de 32 anos, também diz ter aprendido durante a seleção. "A forma como o Alejandro trabalha é totalmente diferente das linguagens separadas. Está sendo uma experiência incrível para mim como bailarina."

Nascida em Bandeira, em Minas Gerais, ela comemorou o edital exclusivo e disse que "às vezes a moldura tem que se fechar um pouco para que algumas pessoas sejam vistas". Ela trabalha na Cia de Dança Palácio das Artes, em Belo Horizonte, e ficou em quarto lugar, como suplente.

De acordo com Meireles, as participantes foram avaliadas com base na interação com o elenco, as potencialidades físicas e a capacidade de reagir aos estímulos durante os ensaios. "A direção não está interessada em repetidoras exímias, mas em bailarinas que, além da qualidade técnica, tragam sua subjetividade no movimento", ela afirma.

Leia mais na pág. B10

Eufrázio

Balé da Cidade dança entre o clássico e a vanguarda

'Réquiem SP' é primeiro espetáculo criado pelo coreógrafo Alejandro Ahmed como o diretor artístico do grupo



Cena do balé 'Réquiem SP', de Alejandro Ahmed, para o Balé da Cidade de São Paulo Larissa Paz/Divulgação

João Perassolo

SÃO PAULO A certa altura do novo espetáculo do Balé da Cidade de São Paulo, uma bailarina dança tão rápido, tão rápido que o atletismo a leva à exaustão. Ela começa a chorar no palco — pelo menos é essa a impressão da plateia— enquanto uma câmera filma seu rosto entre o êxtase e a dor e transmite as imagens em tempo real para um telão.

Essa cena ilustra o equilíbrio entre a tristeza, por um lado, e a pulsão de vida, por outro, que perpassa os cerca de 70 minutos de "Réquiem SP", o primeiro balé com Alejandro Ahmed como diretor artístico do corpo de baile da cidade. O coreógrafo já havia montado há três anos o espetáculo "Sixty Eight em Axys Atlas" para o Balé da Cidade, mas daquela vez como convidado, sem ainda estar no comando com agora.

O que Ahmed leva ao palco do Theatro Municipal de São Paulo agora, junto ao Coral Paulistano e à Orquestra Sinfônica Municipal, que fazem os vocais e a instrumentação ao vivo, é a costura de dois universos distintos.

Na primeira parte do espetáculo, mais dentro do que se imagina que seja um balé, os músicos e os cantores executam o "Réquiem" de György Ligeti, enquanto os bailarinos dançam essa missa para os mortos, uma das obras mais conhecidas do compositor.

Na segunda metade, o cenário, até então totalmente preto, muda de cor para branco. A orquestra e o coro saem de cena, e em seu lugar ouvimos das caixas de som a música eletrônica veloz e de batidas quebradas do músico canadense Venetian Snares.

Há um toca-discos de DJ no palco. Numa longa cena solo, a bailarina Bill Valkyrie dança com precisão milimétrica, encaixando seus movimentos de forma exata ao ritmo frenético da música.

"Há algum tempo eu não coreografava música de uma forma tão artesanal", diz Ahmed, numa conversa no teatro depois de um ensaio. "Artesanal significa que você vai colocar exatamente aquela célula de música como está na partitura e vai entrar com um movimento desenhado para aquilo."

A sincronicidade se estende para outros elementos. No telão, vemos a transcrição fonética das sílabas entoadas pelo coro no momento em que são cantadas. Nas laterais do palco, dois frascos tipo conta-gotas gigantes pingam água de tempos em tempos, e as gotas produzem sons incorporados à dança. Isso é tudo feito na hora, ao vivo, afirma Ahmed, acrescentando que é possível controlar até o tamanho da gota de água que cai de forma rítmica.

Quem já viu outros espetáculos elaborados pelo mesmo coreógrafo, um uruguaio radicado no Brasil desde criança, vai reconhecer em "Réquiem SP" traços de seu vocabulário cênico, refinado enquanto esteve à frente do grupo Cena 11, em Florianópolis. Estão no palco as câmeras transmitindo a coreografia para o telão —operadas por bailarinos— e televisores com cronômetros marcando a passagem do tempo. A tecnologia é sempre sua aliada.

"Interessa não fugir da máquina, mas entender que ela também é uma extensão da natureza. Então, dentro disso, a gente precisa se entender, porque ela vai seguir. Ou por nós ou por ela mesma, daqui a pouco", afirma.

> **Há algum tempo eu não coreografava música de uma forma tão artesanal. Artesanal significa que você vai colocar exatamente aquela célula de música como está na partitura e vai entrar com um movimento desenhado para aquilo. Interessa não fugir da máquina, mas entender que ela também é uma extensão da natureza**
>
> **Alejandro Ahmed**
> diretor artístico do Balé da Cidade

É possível identificar elementos de danças de rua no balé, e a ideia era essa mesmo. Ahmed diz que não se pode fazer do Theatro Municipal uma redoma e que criar um diálogo do espaço com a rua e as pichações ao redor faz sentido, desde que isso não venha à custa da técnica dos bailarinos —muito afiada. A coreografia incorpora também as quedas, outra de suas marcas no Cena 11.

Com esse sem-fim de referências, que abarcam no mesmo espetáculo a música erudita do pós-Guerra de Ligeti e a eletrônica dos jovens urbanos do século 21, o coreógrafo não subestima a inteligência da plateia. "Um equipamento público com essa potência e com essa responsabilidade deve justamente entregar conhecimento de ponta e discussões de ponta", ele afirma.

Réquiem SP

ONDE Theatro Municipal - pça. Ramos de Azevedo, s/nº, São Paulo. **QUANDO** Até 23 de março; dias 19 e 20, às 20h; dias 22 e 23, às 17h. **PREÇO** A partir de R$11

QUADRINHOS

Piratas do Tietê Laerte



Bicudinho Caco Galhardo



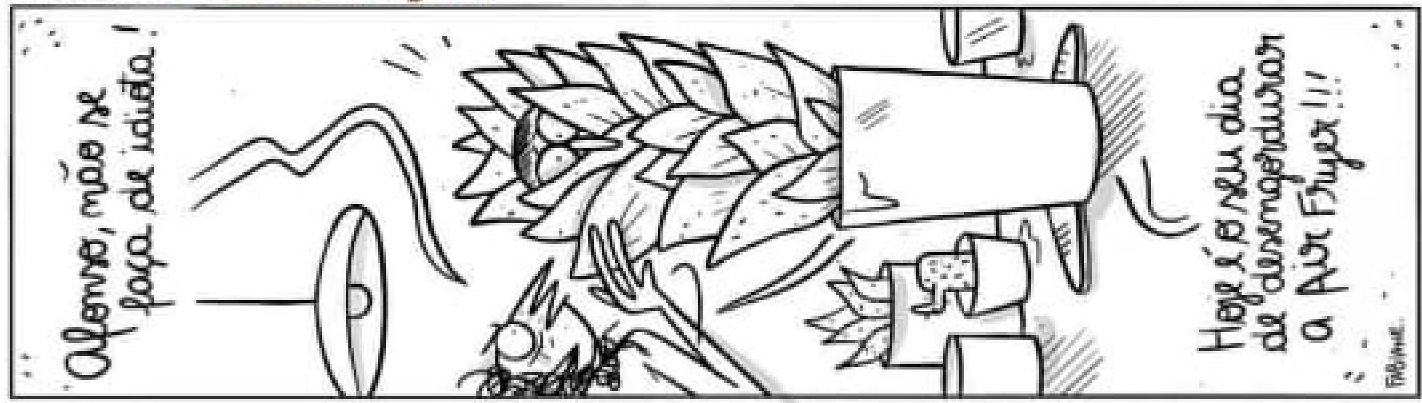
Níquel Náusea Fernando Gonsales



Não Há Nada Acontecendo André Dahmer



Viver Dói Fabiane Langona



Péssimas Influências Estela May



Vida Besta Galvão Bertazzi



SUDOKU texto.art.br/fsp

FÁCIL

5	2		8		6			
6				5			9	8
	4		2		9	5	1	
		6	3			7		5
1	3			6	7		4	9
7					2		6	
3	9						8	
	1	8					7	4
						3		

O Sudoku é um tipo de desafio lógico com origem europeia e aprimorado pelos EUA e pelo Japão. As regras são simples: o jogador deve preencher o quadrado maior, que está dividido em nove grids, com nove lacunas cada um, de forma que todos os espaços em branco contenham números de 1 a 9. Os algarismos não podem se repetir na mesma coluna, linha ou grid

SOLUÇÃO

5	2	9	8	1	6	4	3	7
6	7	1	4	5	3	2	9	8
8	4	3	2	7	9	5	1	6
9	8	6	3	4	1	7	2	5
1	3	2	5	6	7	8	4	9
7	5	4	9	8	2	1	6	3
3	9	5	7	2	4	6	8	1
2	1	8	6	3	5	9	7	4
4	6	7	1	9	8	3	5	2

CRUZADAS

HORIZONTAIS

1. A família de plantas como o xiquexique e o mandacaru **2.** Tempero muito usado para refogar alimentos / Em geometria, ângulo de 180° **3.** Tornar inútil ou vão interpondo obstáculos **4.** Destruir, matar / Alceu Valença, músico de "Cavalo de Pau" **5.** Deixar careca **6.** Segurar algo que cai / (Matem.) 3,1415 **7.** Documento de Arrecadação do Simples / Fazer perder a vista **8.** A substância que respiramos / Um candelabro com vários braços **9.** Uma segurança oferecida pelo fabricante do produto **10.** Um filho adquirido **11.** Relativo às maçãs do rosto / (Mitzvah) Na religião judaica, o menino que, no seu 13º aniversário, atinge a maioridade religiosa **12.** Fruto da Amazônia, de polpa aquosa **13.** Perda da motilidade.

VERTICAIS

1. Relação que há ou se desenvolve entre amigos **2.** O músico de jazz Jarreau / Folha dobrada e enrolada como um funil, usada como recipiente para beber água / A diferença entre o chapéu e a boina **3.** Estado mexicano, berço dos maias / Soltar a sua voz (a rã ou o sapo) **4.** Fazer cair / Arbusto muito cultivado como ornamental **5.** Que fica ao lado ou próximo do ponto de convergência **6.** Ter fé religiosa / Contíguo, próximo / (Red.) Campeonato vencido duas vezes **7.** Educação a Distância / Os frutos que compõem o doce do romeu e julieta **8.** O continente de Vietnã e Butão / Desfile militar **9.** Árvore amazônica, também chamada cumaí / Um cetáceo preto e branco dos mares frios.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1									
2					■				
3		■							
4							■		
5						■	■	■	
6							■		
7				■					
8			■						
9									■
10		■							
11						■			
12	■							■	
13									

HORIZONTAIS: 1. Cactáceas, **2.** Alho, Raso, **3.** Impedir, **4.** Acabar, AV, **5.** Rapar, **6.** Aparar, Pi, **7.** DAS, Cegar, **8.** Ar, Menorá, **9.** Garantia, **10.** Enteado, **11.** Malar, Bar, **12.** Bacabá, **13.** Paralisia.
VERTICAIS: 1. Camaradagem, **2.** Al, Capara, Aba, **3.** Chiapas, Relar, **4.** Tombar, Manacá, **5.** Paracentral, **6.** Crer, Rente, Bi, **7.** EAD, Goiabas, **8.** Ásia, Parada, **9.** Sorveira, Orca.

Hamas para idiotas

Os antissemitas dizem que, quando o Hamas mata bebês, o faz por culpa de Israel

Luiz Felipe Pondé

Escritor e ensaísta, autor de 'Notas sobre a Esperança e o Desespero' e 'A Era do Niilismo'. É doutor em filosofia pela USP

Na segunda-feira passada, a London School of Economics, a LSE, acolheu o lançamento do livro "Understanding Hamas and Why that Matters", ou entendendo o Hamas e por que isso importa, de vários autores, sem espaço para o contraditório. Essa dica me foi dada por um amigo e colega filósofo, professor de uma universidade federal brasileira.

Sob a égide de ser um livro que esclarece a natureza histórica e política do Hamas, o livro é, antes de tudo, uma tentativa de apresentá-lo como um movimento legítimo que nasce unicamente por "culpa" do Estado de Israel.

É uma "ensaboada", como disse um amigo meu, no grupo terrorista Hamas para dizer que ele, em si, come com garfo e faca, e, quando corta cabeças de bebês, o faz porque não tem outra saída para reagir à violência judaica e sionista, e não porque são bárbaros como o Taleban ou o Estado Islâmico.

Mas cabe a pergunta: por que uma instituição séria como a LSE acolhe iniciativas como essa?

Antes de atentarmos para o fedor do antissemitismo que exala dessas iniciativas —o livro se refere ao pogrom de 7 de outubro de 2023 como "os eventos ocorridos no sul de Israel", olha a "ensaboada" aí—, vale dar um passo para trás e verificar de onde vem o tesão da maior parte da comunidade acadêmica internacional, que é majoritariamente de esquerda, pelo ódio a Israel.

O jornalista francês Bernard Lecomte publicou, em 2020, o livro "KGB, La Véritable Histoire des Services Secrets Soviétiques", ou KGB, a verdadeira história dos serviços secretos soviéticos, da editora Perrin, no qual narra como desde o período entre as duas grandes guerras a União Soviética construiu uma sofisticada rede de espiões ocidentais a serviço da futura revolução internacional comunista.



Ricardo Cammarota

Quando você se perguntar qual a razão de as universidades serem tão evidentemente de esquerda, saiba que não é um efeito do acaso. A União Soviética construiu toda uma sofisticada rede de espiões ocidentais a serviço da revolução. Os soviéticos então escolheram inseminar jovens em universidades

No centro dessas redes, os soviéticos escolheram inseminar jovens em universidades —como Cambridge , no Reino Unido—, redações de jornais, artistas, agentes culturais e até a inteligência das Forças Armadas dos países ocidentais, que passaram a trabalhar para os soviéticos de forma apaixonada.

Vale salientar que esses espiões eram ingleses, americanos, franceses, alemães, italianos, espanhóis que tinham seus "comandantes" soviéticos, que eram alimentados pelas informações dadas pelos seus espiões fiéis. Os soviéticos, por outro lado, supriam suas necessidades materiais.

Os frutos da inseminação desses agentes à esquerda, em espaços do campo da educação, da ciência, do jornalismo, da cultura e das artes foram profícuos, tanto é que os percebemos em ação até hoje. Então, quando você se perguntar qual a razão de esses espaços serem tão evidentemente de esquerda, saiba que não é efeito do acaso. Mesmo com o fim da União Soviética no final do século 20, a contaminação ideológica da esquerda estava completamente realizada e é mantida até hoje.

A esquerda, de lá para cá, abraçou formas distintas, entre elas a "luta" contra a opressão colonial.

Israel seria um caso dessa opressão colonial sobre as vítimas inocentes palestinas, defendidas pelo justo Hamas. Essa é a primeira resposta para a pergunta do porquê as universidades são tão claramente simpáticas a posições contra Israel e tendem a pintar o Hamas como um grupo legítimo de resistência aos judeus e sionistas no Oriente Médio e no mundo ocidental como um todo.

No dia 9 de março, o jornalista inglês Jonathan Sacerdoti, especialista em atividades terroristas, publicou um artigo na revista britânica The Spectator no qual dá uma resposta pontual sobre esse acolhimento por parte da LSE de um livro que justifica politicamente e eticamente o massacre de civis israelenses, o estupro de mulheres, assassinatos de bebês e o sequestro e humilhação públicos de reféns judeus no pogrom de 7 de outubro de 2023.

Sua resposta é conhecida por quem acompanha o processo de constituição do movimento jihadista islâmico desde sua fundação nos 1920, com o advento da Irmandade Muçulmana, da qual o Hamas é um dos frutos mais violentos desse a sua criação.

A intenção desse grupo, como está escrito em sua carta de fundação, omitida por grande parte da imprensa ocidental e da inteligência criada pela espionagem soviética que age sobre as universidades, é o genocídio dos judeus, sejam eles israelenses ou não.

A interpretação feita por esses assassinos —não necessariamente unânime entre a população islâmica— é que a chamada Palestina não pode ter nem um judeu vivo sequer em seu território, quanto mais um Estado legítimo. Tampouco deve haver judeus vivos andando por aí. Os idiotas úteis ocidentais são muitos, envenenando os mais jovens com o seu discurso antissemita travestido de ciência política. Lixo puro.

SEG. Luiz Felipe Pondé TER. João Pereira Coutinho QUA. Wilson Gomes QUI. Drauzio Varella, Fernanda Torres SEX. Djamila Ribeiro SAB. Maria Sergio Cont

MULTITELA

Jacqueline Cantore
cantorejac@gmail.com



'Conclave', indicado a oito troféus no Oscar, estreia no streaming

Conclave
Lojas digitais, 12 anos
"Conclave", filme que concorreu a oito categorias do Oscar deste ano, chega às lojas digitais. Dirigido pelo alemão Edward Berger, trata do processo de escolha de um novo papa ao mesmo tempo que explora as complexidades enfrentadas pela Igreja Católica atual, que vão além da espiritualidade e fazem do Vaticano um campo de batalha político e ideológico. O elenco tem Ralph Fiennes, Stanley Tucci, John Lithgow e Isabella Rossellini.

A Contadora de Filmes
Prime Video, 14 anos
María Margarita encanta os moradores de uma pequena cidade no deserto do Atacama, no Chile, com seu talento para contar histórias. Quando seu pai sofre um acidente e a família passa por apertos, María passa a ver e a narrar filmes para todos. O filme é dirigido por Lone Scherfig e coescrito por Walter Salles.



Roda Viva
TV Cultura, 22h, livre
Com temporais mais frequentes e perigosos e temperaturas cada vez mais altas, o que se pode esperar do clima no futuro próximo? O secretário municipal de Mudanças Climáticas de São Paulo, José Renato Nalini, apontará algumas possibilidades

Com Amor, Van Gogh
Reserva Imovision e Prime Video, 14 anos
O filme sobre um dos maiores artistas da história é produzido em animação no estilo de suas pinturas. Ao menos 120 obras são exibidas e 800 cartas de Vincent Van Gogh são usadas na investigação que o jovem Armand faz para descobrir o que aconteceu com ele e se ele realmente se matou.

Um Gênio Chamado Jô
+SBT, às 20h, e SBT, às 23h30, 12 anos
Em cinco episódios, a série documental mergulha na mente de um artista versátil que brilhou como humorista, escritor, diretor e apresentador, José Eugênio Soares, o Jô Soares. De personagens memoráveis a um talk show inovador, não foram poucos os seus marcos na televisão.

Que Seja Doce
GNT, 20h45, livre
O programa de confeitaria apresentado por Felipe Bronze completa dez anos no ar estreando novos episódios, que agora são temáticos em cada dia da semana. Na segunda-feira, a competição aborda doces com chocolate; às terças, com um ingrediente obrigatório; e, na quarta, são bolos para ocasiões específicas.

Motoqueiro Fantasma
Megapix, 21h, 14 anos
Quando descobre que o pai está doente, o piloto de motocicleta Johnny Blaze, interpretado por Nicolas Cage, faz um acordo sobrenatural com o Diabo para o proteger, se tornando assim o poderoso Motoqueiro Fantasma.

CINEMA

Gene Hackman deixou US$ 80 milhões para a mulher e excluiu seus filhos do testamento

SÃO PAULO O ator americano Gene Hackman, encontrado morto em sua casa nos Estados Unidos, deixou sua fortuna de US$ 80 milhões, ou R$ 459,3 milhões, para sua mulher Betsy Arakawa, segundo reportagem do jornal britânico Daily Mail. Arakawa também foi achada morta junto do ator.

Apesar de Hackman ter três filhos, Arakawa era a única herdeira do ator, segundo o testamento. De acordo com a lei do estado americano de Novo México, onde o casal vivia, o dinheiro pode ir para instituições beneficentes, o que sugere uma disputa legal entre os herdeiros de sangue. Autoridades apontam que Arakawa morreu de hantavírus, e Hackman, de doença cardíaca depois da mulher.



Beata Halassy fez autoexperimentação contra câncer de mama recorrente Saša Četković/Arquivo pessoal

‘Não foi uma ação de pânico’, diz cientista que se fez de cobaia contra câncer

Beata Halassy, da Universidade de Zagreb, decidiu testar em si mesma mistura de vírus para atacar a recorrente doença

Phillippe Watanabe

BOGOTÁ Beata Halassy, 54, enfrentava pela terceira vez, em cerca de quatro anos, um câncer de mama, exatamente no mesmo lugar. A ideia de repetir os tratamentos já tentados não a animava. Mas, segundo ela, uma inspiração científica surgiu durante uma oração. A virologista, a partir daí, seguiu um caminho ainda mais incomum para o meio e método científicos: a autoexperimentação.

"Bem, tenho que dizer que rezei muito porque sou religiosa", diz Beata à *Folha* em entrevista no último dia 6, reforçando algo que, coincidentemente, já está em seu próprio nome. Apesar de associar a inspiração à oração, ela também relaciona a ideia ao seu conhecimento científico.

Segundo a virologista, é comum no seu dia a dia na Universidade de Zagreb, na Croácia, usar células para cultivar vírus. E as células vivas oferecidas aos vírus dentro de frascos plásticos acabam destruídas em alguns dias. "Vi essa imagem na minha mente. Então, por que isso não aconteceria no meu corpo? E se selecionarmos os vírus adequados?"

Foi assim que começou a autoexperimentação de virologista.

A partir daí, Beata conta que ela e outros colegas virologistas começaram a pesquisar sobre vírus oncolíticos. De forma simplificada, esse tipo de terapia se apoia no funcionamento normal dos vírus. Escolhe-se um tipo de vírus adequado que é aplicado no câncer. O vírus infecta as células cancerígenas e as destrói. O processo ainda pode acabar por estimular o sistema imune do próprio paciente a combater a doença.

Parece simples, mas esse campo de pesquisa oncológica ainda tem desafios. De toda forma, já há vírus oncolíticos aprovados para tratamento em alguns países.

Segundo uma revisão de 2023 da revista Nature, naquele momento, havia quatro drogas baseadas em vírus oncolíticos, a primeira delas aprovada contra melanoma na Letônia, em 2004.

Em 2015, a FDA (agência que regulamenta e fiscaliza alimentos e remédios nos Estados Unidos) aprovou o T-VEC, para melanoma recorrente. Em 2021, o Delytact foi aprovado para uso no Japão contra glioblastoma recorrente (uma forma de câncer cerebral). A revisão da Nature também apontava mais de 300 estudos em andamento.

Apesar de lidar com vírus, a pesquisa oncológica não fazia parte da experiência de Beata e sua equipe.

Segundo a cientistas, a equipe foi atrás de vírus com os quais tinham familiaridade e que estivessem em teste para câncer de mama em modelo animal, mais especificamente em camundongos. O vírus tampouco poderia ser patogênico para humanos —ou seja, causar doenças— ou geneticamente modificado.

"Portanto, não liberaríamos algo que não existe na natureza. Somos cientistas responsáveis", diz Beata. "A decisão foi usar esse vírus do sarampo com o qual adquirimos habilidade durante toda a nossa carreira. Esta é uma cepa vacinal que tem sido usada há décadas na vacinação contra o sarampo na Croácia, na antiga Iugoslávia e ao redor do mundo."

Selecionaram também o vírus da estomatite vesicular.



Não existem regras sobre autoexperimento

Ao se pensar em autoexperimentação, podem surgir questões éticas na cabeça de qualquer pessoa. O estudo em questão, por exemplo, não passou por um comitê de ética de pesquisa.

"Estou convencida de que não foi antiético", afirma Beata.

Em resposta ao comentário de um revisor do estudo, Beata e os autores afirmaram: "O principal postulado de qualquer consideração ética —que o paciente deve estar totalmente informado— foi completamente cumprido. Não há paciente mais bem informado do que aquele que se autoexperimenta".

Especialistas do campo da bioética dizem que não há, em linhas gerais, regulamentação sobre autoexperimentação.

Mas há ainda questões que dizem respeito à pesquisa em si. Elda Bussinguer, presidenta da Sociedade Brasileira de Bioética destaca que o relato de um caso não significa, necessariamente, a descoberta de uma cura.

A cientista afirma que, a partir daí, seguiram caminhos diferentes de outros testes que estão em curso —além do óbvio fato da autoexperimentação. Uma das diferenças foi não conseguirem produzir soluções com grande concentração de vírus. Por isso, fizeram diversas aplicações.

Todo o processo mencionado nesta reportagem ocorria em 2020, durante o primeiro ano da pandemia de Covid-19. Ao mesmo tempo em que fazia a autoexperimentação, Beata lidava com projetos de Sars-CoV-2.

O câncer de mama apareceu pela primeira vez na vida de Beata em 2016 e foi tratado com uma mastectomia e quimio. Ele voltou, em 2018, logo abaixo da sutura da cirurgia anterior, e foi novamente retirado. Em 2020, pela terceira vez, o câncer estava lá.

Beata conta que o prognóstico não era dos melhores. Havia infiltração da doença no músculo e na pele, e se tratava de um câncer triplo-negativo —quando não possui receptores de estrogênio e progesterona, e não expressa de modo significativo a proteína HER2, o que acaba limitando as possibilidades de tratamento; costuma também ter maior percentual de reincidência.

"Me parecia que estávamos caminhando para uma doença crônica, que exigiria o uso constante de algum medicamento. E esses medicamentos, você sabe, não são fáceis", diz Beata. "Então, eu estava me perguntando se havia alguma chance naquele estágio de ficar completamente saudável novamente."

Apesar do potencial metastático do câncer, a virologista destaca que não era uma paciente terminal. Ela conta também que os médicos não ficaram nada felizes ou encorajaram a ideia de autoexperimentação, mas continuaram a acompanhando.

"Eu via minha doença como uma situação de vida ou morte, mas tenho que dizer que estava em paz com isso", afirma Beata. "Não foi uma ação de pânico. Eu processei e aceitei que todos nós vamos morrer. Sabe, estou sem palavras para te contar adequadamente, mas, quando você está saudável e poderoso e tudo mais, você não pensa nisso. Mas, na verdade, percebi que isso vai acontecer mais cedo ou mais tarde e estava completamente em paz com isso. Eu aceitei. Eu não estava sob pressão por causa disso."

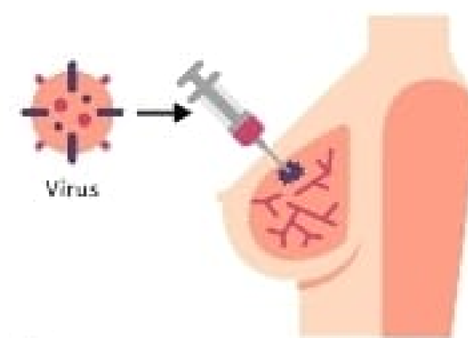
Nas primeiras duas semanas de aplicações de vírus, o câncer cresceu. "Claro que eu estava com medo. Quer dizer, não com medo, mas questionando. Injetávamos esse tumor a cada 3, 4 dias. E não apenas uma única injeção, mas várias, em diferentes partes. Então eu pensava: 'E se não funcionar?' Estou apenas fazendo buracos para que ele se espalhe mais facilmente'."

Após isso, porém, o câncer passou a diminuir e ganhou características próximas às encontradas depois de quimioterapia pré-operatória bem-sucedida, diz Beata.

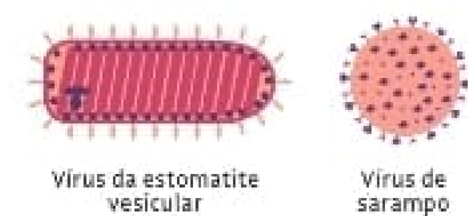
"Estou em remissão há mais de quatro anos e meio. Veremos como isso vai progredir", diz.

Beata diz que o foco do seu laboratório agora é outro. Terapias por vírus oncolíticos.

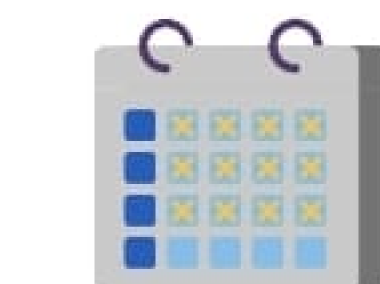
Como foi a autoexperimentação feita pela virologista Beata Halassy



1 Beata tinha um câncer de mama recorrente. Ela e seus colegas cientistas fizeram aplicações intratumorais de vírus semelhantes a vírus oncolíticos –aqueles pesquisados para tratar câncer



2 Vírus usados: vírus da estomatite vesicular e vírus atenuado de sarampo (derivado de uma vacina contra a doença)



3 Foram feitas sete aplicações do vírus atenuado do sarampo, por três semanas, com intervalos de 3 a 4 dias. Logo em seguida, começaram as três aplicações do vírus da estomatite vesicular. Após a 1ª aplicação, houve intervalo de duas semanas e a última aplicação ocorreu uma semana depois



4 Em seguida, o tumor foi retirado



5 Dois meses após a cirurgia, foi feita uma aplicação subcutânea do vírus atenuado de sarampo ao redor da sutura cirúrgica

Os cientistas dizem que o cronograma de aplicação foi intensivo para manter altas concentrações virais no ambiente tumoral. Foram usados diferentes vírus, segundo os autores do estudo, para evitar reação antiviral

Eufrázio

MENSAGEIRO SIDERAL

Quatro planetas ao redor da Estrela de Barnard

Descoberta põe fim a especulação sobre a estrela solitária mais próxima do Sol

Salvador Nogueira

salvadornogueira@gmail.com

Astrônomos encontraram um sistema planetário em torno da Estrela de Barnard —e dessa vez parece que é para valer.

A anã vermelha, descoberta pelo astrônomo americano Edward Barnard em 1916, representa a estrela solitária mais próxima daqui. A 5,9 anos-luz de distância, ela perde apenas para o trio de Alfa Centauri (Proxima, A e B), localizado a cerca de 4,3 anos-luz.

Só visível com a ajuda de telescópios, a Estrela de Barnard se tornou notória desde as primeiras observações por seu movimento próprio acentuado —astronomês para descrever a alta velocidade aparente de deslocamento dela com relação ao fundo de estrelas mais distantes (no tempo de uma vida humana, ela se mexe algo como o tamanho de uma Lua cheia no céu, o que, para uma estrela, é uma enormidade).

Nos anos 1960 e 1970, usando justamente a astrometria (técnica para medir a variação de posição dos astros no céu), o astrônomo Peter van de Kamp alegou ter descoberto dois planetas gigantes gasosos em torno da Estrela de Barnard —o que acabou se mostrando um grande engano (como todos os planetas que ele alegou ter descoberto naquela época). Os primeiros mundos extrassolares confirmadamente descobertos só viriam em meados da década de 1990.

Desde então, a Estrela de Barnard continuaria sendo observada, submetida à técnica de medição da velocidade radial (em vez de medir a variação da posição, como na astrometria, ela envolve a medição dos bamboleios gravitacionais da estrela causados por planetas ao seu redor). Em 2018, uma equipe anunciou ter encontrado uma possível superterra em torno do astro, mas em 2021 novamente a descoberta acabou refutada, com o sinal detectado de velocidade radial sendo atribuído a um padrão de atividade estelar relacionado a sua rotação.

19%

da massa terrestre tem o menor dos quatro planetas; com isso, também é o menorzinho já descoberto com a técnica de velocidade radial

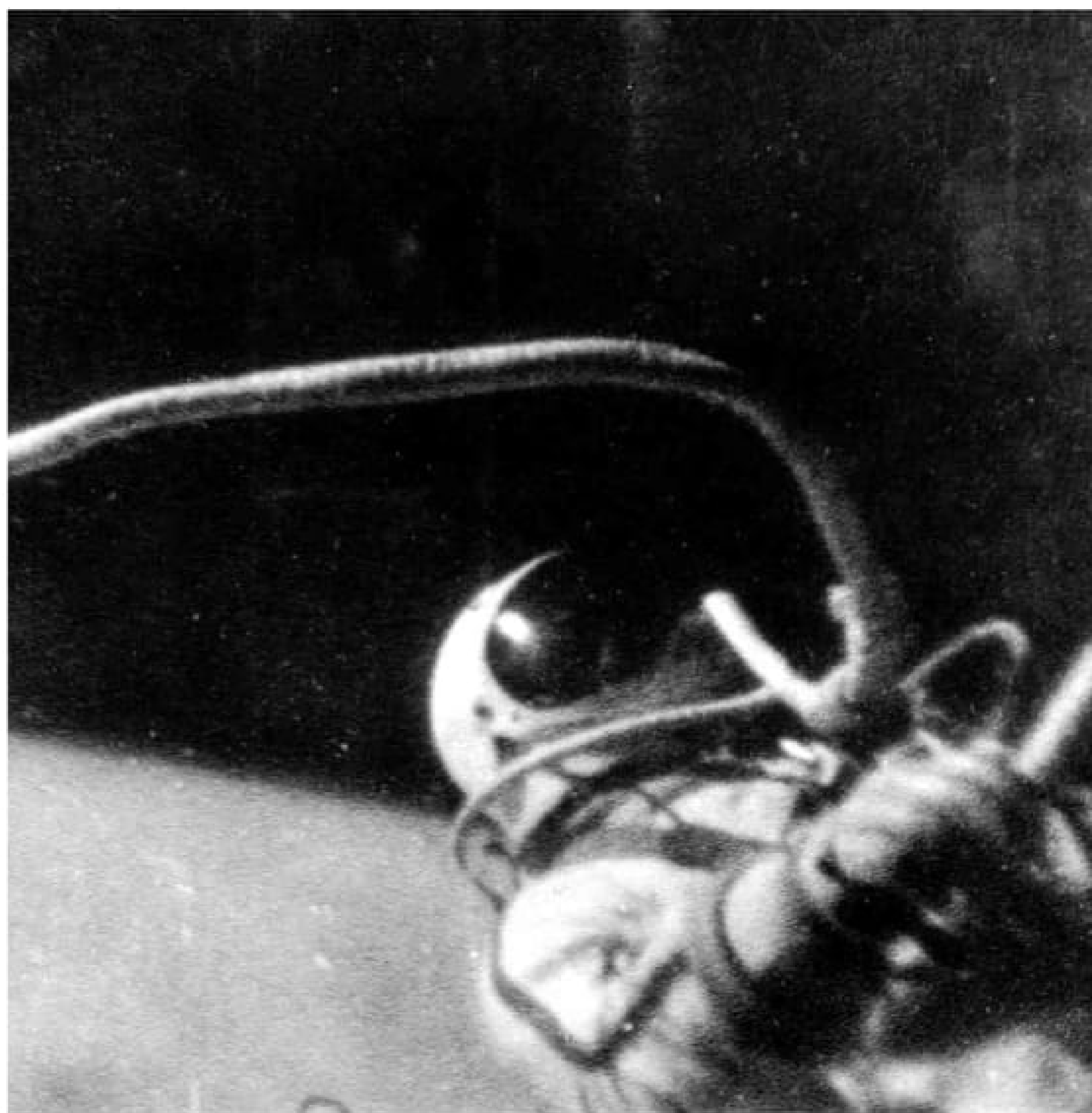
Pois bem. Em agosto de 2024, mais uma vez um grupo de astrônomos anunciou a descoberta de um planeta ao redor da Estrela de Barnard. Os dados foram colhidos com o espectrógrafo Espresso, instalado no VLT, observatório do ESO (Observatório Europeu do Sul), e sugeriam a possibilidade de outros três planetas, além do efetivamente descoberto. Seriam mais alarmes falsos?

Dessa vez tem tudo para ser real. Uma equipe independente, usando o espectrógrafo Maroon-X, instalado no telescópio Gemini Norte, no Havaí, obteve dados que confirmam a descoberta de um deles e a desconfiança dos outros três. Os quatro planetas têm órbitas modestas (com períodos entre 2,3 e 6,7 dias) e massas mais modestas ainda (pelo menos 19% a 34% da terrestre). O menor deles, por sinal, com essa massa mínima de 19%, é o menorzinho já descoberto com a técnica de velocidade radial.

"Nós observamos em diferentes momentos, em dias diferentes. Eles estão no Chile, nós no Havaí. Nossas equipes não se coordenaram uma com a outra", disse Ritvik Basant, estudante de doutorado da Universidade de Chicago e primeiro autor do novo estudo, publicado na última terça-feira (11) no Astrophysical Journal Letters. "Isso nos dá muita segurança de que esses não são fantasmas nos dados."

É uma boa notícia também para o instrumento Maroon-X, que havia sido instalado temporariamente no Gemini Norte, mas está obtendo tão bons resultados que será incorporado como um dos equipamentos fixos do observatório. Mais descobertas certamente virão.

DOM. Reinaldo José Lopes SEG. Marcelo Leite, Mensageiro Sideral
TER. Álvaro Machado Dias QUA. Marcelo Viana
SEX. Suzana Herculano-Houzel SAB. Marcia Castro



Alexei Leonov durante a primeira caminhada espacial da história, em 1965 Tass

1ª caminhada espacial, a última grande vitória do programa soviético, completa 60 anos

Passeio de Alexei Leonov era passo crucial na corrida para a Lua; missão terminou com cosmonautas em mata rodeados por lobos

Salvador Nogueira

SÃO PAULO Nesta terça-feira (18) a humanidade comemora os 60 anos da primeira caminhada espacial da história —última grande vitória do antigo programa tripulado soviético antes de ser ultrapassado pelos EUA na corrida para a Lua conduzida nos anos 1960 e 1970 do século passado.

Naquele ponto da disputa, ambos os países estavam se esforçando para demonstrar as tecnologias necessárias a futuras missões lunares tripuladas, e uma das mais desafiadoras era a capacidade de permitir que astronautas (ou cosmonautas, como preferem os russos) trabalhassem do lado de fora das espaçonaves, expostos ao vácuo.

Já era um procedimento necessário para operações em baixa órbita terrestre (em que tripulantes precisam sair da nave para efetuar reparos e instalar equipamentos, como ocorre com frequência hoje na Estação Espacial Internacional e na chinesa Tiangong) e seria mais ainda para as visitas à Lua. De que adiantaria pousar lá se os astronautas não pudessem caminhar livremente pela superfície?

Desde o lançamento do Sputnik, em 4 de outubro de 1957, inaugurando a era espacial, americanos e soviéticos disputavam palmo a palmo cada novo avanço.

Depois de serem os primeiros a colocar um satélite em órbita, lançarem o primeiro animal (a cadelinha Laika, ainda em novembro de 1957) e o primeiro humano (Yuri Gagárin, em 12 de abril de 1961), os soviéticos concentraram seus esforços no programa Soyuz, que desenvolveria cápsulas para voos de maior duração em órbita e até mesmo para viagens lunares.

Contudo, os americanos tinham um programa de ínterim entre as cápsulas Mercury, que fizeram os primeiros voos tripulados, e as Apollo, que cumpririam a jornada à Lua. Era o projeto Gemini, que envolveria voos de duplas de astronautas, promoveria encontros e acoplagens em órbita e faria a primeira caminhada espacial americana.

O Kremlin determinou então a Sergei Korolev, o chefe do programa espacial soviético, que também criasse um programa de ínterim com o intuito exclusivo de bater os americanos no número de tripulantes e na demonstração de uma atividade extraveicular, no jargão conhecida pela sigla inglesa EVA ou, mais popularmente, como caminhada espacial.

E assim aconteceu.

Korolev tomou por base o projeto da cápsulas Vostok e deu uma incrementada, criando a Voskhod, destinada a esse propósito.

O primeiro voo dessa nova nave, Voskhod 1, foi realizado com três tripulantes, todos sem trajes pressurizados, em 12 de outubro de 1964. O voo durou um dia em órbita e obteve mais uma primazia para os soviéticos: primeiro voo com mais de um tripulante.

Em seguida veio a Voskhod 2, em busca da primeira caminhada espacial. O lançamento ocorreu de Baikonur (hoje no Cazaquistão, naquela época parte da União Soviética) em 18 de março de 1965, com dois cosmonautas a bordo: Pavel Belyayev e Alexei Leonov.

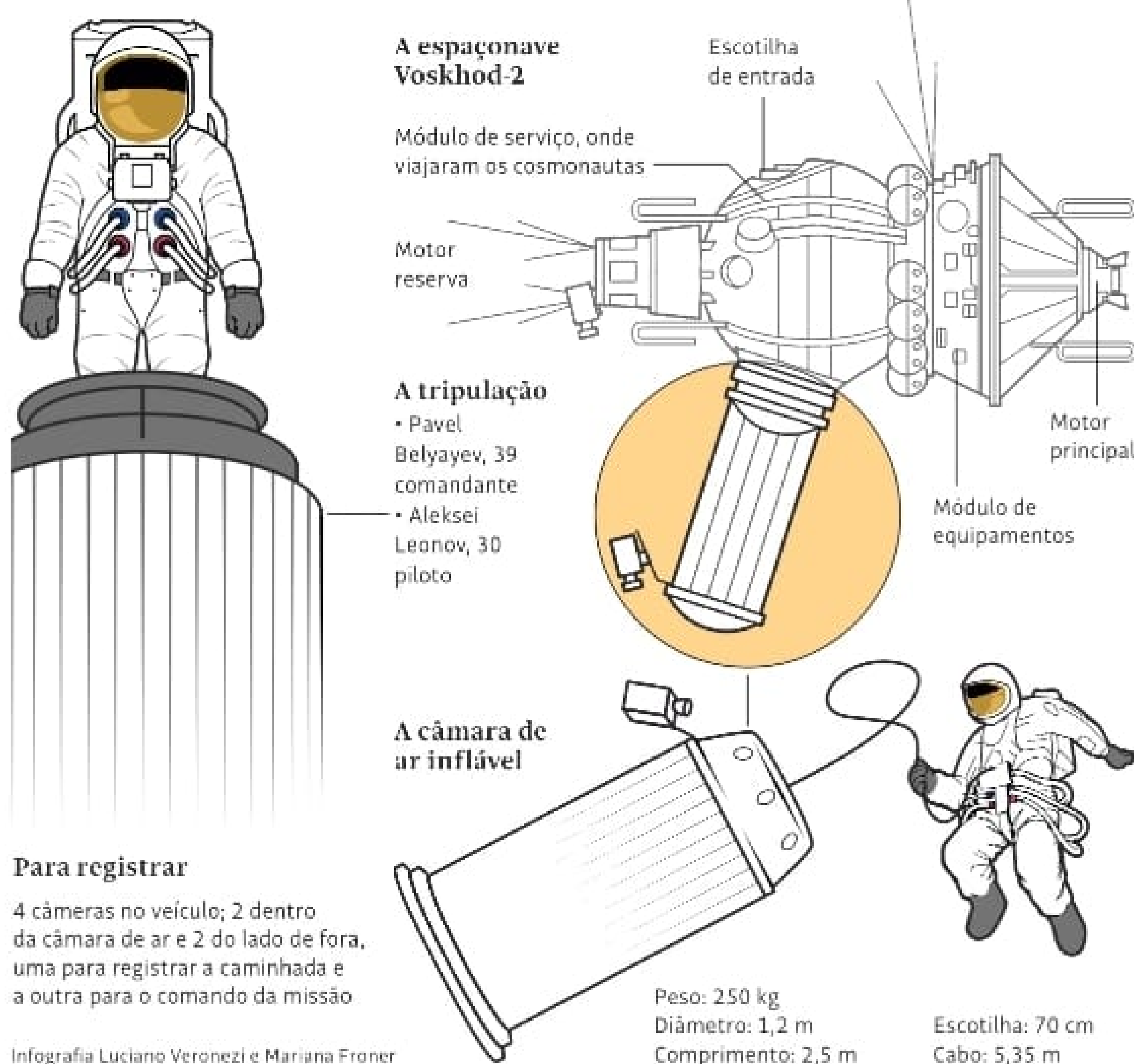
A caminhada

Para executar a tarefa, um traje pressurizado Sokol (modelo usado pelos cosmonautas nas missões Voskhod) foi adaptado para uso fora da nave.

Continua na pág. B15

Como foi a primeira caminhada espacial da história

Feito coube à antiga União Soviética (hoje, Rússia)



Continuação da pág. B14

A nova versão, chamada Berkut, trazia uma mochila com 45 minutos de oxigênio puro para que o tripulante pudesse permanecer no vácuo espacial. Para a saída da cápsula, um estratagema singular havia sido concebido: uma câmara de ar inflável, feita de aros de metal e tecido, seria automaticamente disposta do lado de fora da escotilha da nave. Leonov sairia da cápsula, enquanto Belyayev permaneceria a bordo para auxiliá-lo.

Embora todos os relatos da época tenham sugerido que o procedimento ocorreu sem acidentes e que o cosmonauta se sentiu bem enquanto esteve exposto ao espaço, documentos revelados somente após o fim da Guerra Fria contaram outra história.

Para começar, o traje de Leonov inflou mais do que o previsto, e o cosmonauta mal conseguia dobrar suas articulações —a ponto de não ser capaz de ligar a câmera instalada em seu peito para filmar a caminhada espacial de seu ponto de vista. Ele também foi incapaz de resgatar a câmera colocada do lado de fora da nave para registrar o evento.

O calor do corpo do cosmonauta subiu 1,8 grau Celsius durante a atividade extraveicular, que só durou 12 minutos. Na volta à câmara de ar, mais dificuldades. O traje inflado de Leonov dificultou que reentrasse no compartimento —só depois que ele reduziu a pressão interna do traje foi possível voltar, repressurizar a câmara, abrir a escotilha interna e voltar para seu assento na Voskhod 2.

Ainda haveria mais drama, mesmo após a atividade bem-sucedida. O sistema de reentrada automatizado da cápsula falhou, e Belyayev foi obrigado a fazer o procedimento manualmente, uma órbita depois da prevista para o fim do voo. Com isso, a cápsula não voltou no lugar esperado, e sim em meio a uma densa floresta na encosta das montanhas Ural.

Após horas de busca, helicópteros localizaram a nave e despejaram suprimentos para os dois cosmonautas, que tiveram de passar a noite na neve, rodeados por lobos. Somente no dia seguinte a dupla pôde ser resgatada.

A despeito de todos esses contratempos, então desconhecidos, a União Soviética podia clamar para si mais um feito inédito: a primeira caminhada espacial.

O voo inaugural da americana Gemini, com dois tripulantes, Gus Grissom (que morreria dois anos depois no acidente com a cápsula Apollo 1) e John Young, viria cinco dias depois da Voskhod 2, em 23 de março de 1965. A missão americana seguinte, Gemini 4, conduziria a primeira caminhada espacial daquele país, em 3 de junho de 1965. O astronauta a realizá-la foi Edward White (que também morreria no incêndio da Apollo 1), passando cerca de 20 minutos fora de sua cápsula.



Cosmonautas Pavel Belyayev e Alexei Leonov na nave espacial Voskhod-2, em 1965 Tass

Tanto Leonov quanto White estiveram presos a suas naves por um cordão umbilical, e sua atividade extraveicular foi mínima, as pavimentou o caminho para que missões mais ousadas viessem a seguir, culminando com o programa Apollo, em que os americanos deixaram as primeiras pegadas humanas na Lua.

Herói soviético

Leonov tornou-se um herói soviético e estava entre os candidatos a realizar o primeiro voo lunar de seu país, não fossem as falhas com o programa N1-L3, equivalente soviético (e secreto) do americano Apollo. Com isso, os russos apenas fingiram jamais terem tentado levar cosmonautas à Lua, concentrando-se no desenvolvimento de estações orbitais.

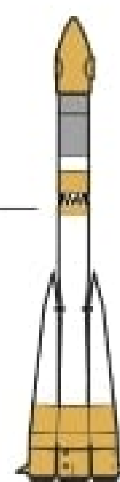
O primeiro homem a caminhar no espaço tornou-se um embaixador do programa de seu país, não só participando da primeira missão de cooperação entre americanos e soviéticos, que realizou uma acoplagem entre as naves Apollo e Soyuz, em 1975, como estando constantemente presente a lançamentos de cosmonautas a partir de Baikonur.

Leonov também ficou notório por suas pinturas espaciais, dentre as quais as que retratam sua histórica caminhada, 60 anos atrás. O cosmonauta morreu em 2019, aos 85 anos.

A missão

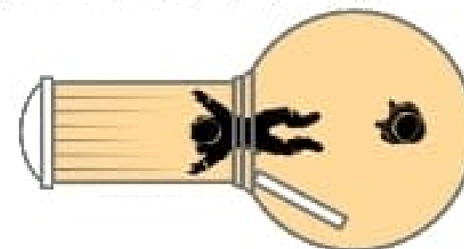
1

A espaçonave é lançada em um **foguete Voskhod** em 18 de março de 1965, às 4h (de Brasília), de Baikonur (hoje, Cazaquistão), e mais tarde atinge 500 km de altitude (a da Estação Espacial Internacional é cerca de 400 km)



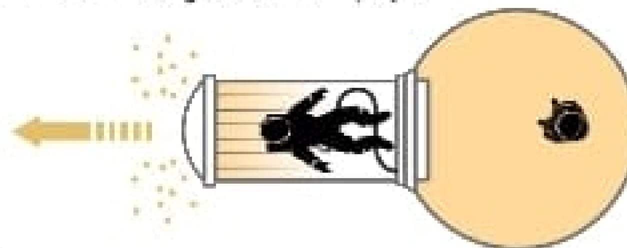
2

A espaçonave não pode ser despressurizada. Com isso, usa-se uma câmara de ar que leva 7 minutos para ser inflada. Leonov entra nela



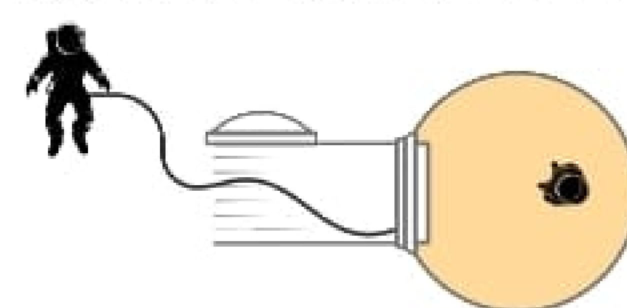
3

Às 5h34 (de Brasília), Leonov deixa a câmara preso a um cabo de 5,35 m de comprimento e diz 'Posso ver o Cáucaso'; ele permanece 12 minutos e 9 segundos no espaço



4

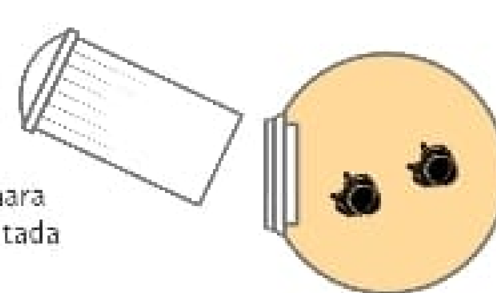
O traje espacial acaba inflando como se fosse um balão



Com o cabo enrolado, ele tenta voltar à câmara, mas acaba entalado. Só consegue ter flexibilidade ao abrir a válvula do traje espacial para reduzir a pressão interna

5

Após seu retorno ao módulo de serviço, a câmara de ar é descartada



6

Na volta à Terra, o motor principal falha e o reserva precisa ser acionado. O módulo de serviço não se separa na reentrada à atmosfera terrestre

7

A espaçonave cai nas montanhas Ural, em 19 de março de 1965, às 6h (de Brasília), a 386 km da área inicialmente prevista



8

Com isso, os cosmonautas passam a noite na floresta, rodeados de lobos e a -5°C, até serem resgatados, no dia seguinte, em 20 de março de 1965

Fontes: Fontes: Nasa, ESA e 'Challenge to Apollo: The Soviet Union and the Space Race, 1945-1974'

Eufrázio

ciência

De volta à estaca zero na catástrofe do clima

Carta põe país a caminho da COP30 com boas intenções e mãos sujas de petróleo

Marcelo Leite
Jornalista de ciência e ambiente, autor de "Psiconautas - Viagens com a Ciência Psicodélica Brasileira" (ed. Fósforo)

A escritora e Nobel Annie Ernaux lavrou incontáveis frases impiedosas sobre si, seu tempo e sua gente, como a que está no livro "Os Anos": "De tanto fazer amor com o mesmo homem, as mulheres [na faixa dos 40 em 1980] tinham a impressão de ter voltado a ser virgens".

Consegue entender o paradoxo até mesmo quem vive a limitação de pertencer ao gênero masculino e o desgosto de presenciar o mundo em 2025, no limiar da perda total. Mesmice e falta de imaginação expulsam da consciência qualquer noção —mas não a expectativa— sobre agruras e prazeres que o sexo pode trazer.

Em situação parecida se encontram jornalistas veteranos na pauta da crise do clima. De tanto escrever sobre o mesmo assunto, têm a impressão de ter voltado a ser focas (novatos). Continuam a fazê-lo mesmo corroídos pela insegurança na própria capacidade de gerar luz, pois condenados à expectativa ingênua.

Desânimo e apatia tomam conta de quem se debruça sobre a carta divulgada por André Corrêa do Lago, diplomata escolhido para presidir a COP30 em Belém. Não por demérito do embaixador, que merece admiração por aceitar a pior missão do mundo, conduzir o fracasso da trigésima negociação sobre a questão mais importante do mundo.

Um colunista exasperado poderá lembrar o dito segundo o qual há coisas boas e coisas novas no texto apresentado. O problema é que as coisas boas (as visíveis no documento) não são novas e as coisas novas (da conjuntura nele omitida) não são boas.

O Brasil, em que pesem as boas intenções do Itamaraty e de Marina Silva, faz mais parte do problema do que da solução. O maior projeto nacional é furar poços na foz do Amazonas

A carta não economiza nas palavras certas para abordar a gravidade da emergência climática: mutirão, escolha, catástrofe, unidade, resiliência, otimismo. "Esses valores realçam nosso espírito coletivo em um século que testará a capacidade de adaptação e inovação de nossa espécie na construção de um futuro comum."

O sentido de urgência está presente na letra do documento, ainda que não no espírito comedido (papai-e-mamãe, se poderia dizer) da diplomacia. Como bem apontaram analistas ambientalistas, o tabu dos combustíveis fósseis só mereceu menção passageira, um recalque para lá de sintomático.

Eis o que não pode ser nomeado: inexiste futuro para a questão climática sem reduzir a zero ou ao menos neutralizar, antes de 2050, a emissão de carbono pela queima de petróleo, gás natural e carvão mineral. Mas ela segue em alta, na espiral da morte que deu título ao livro de Claudio Angelo e que em 2016 parecia alarmista.

A hipérbole se mostra de todo adequada para a conjuntura internacional incendiada pelo valentão negacionista Donald Trump. É nula a chance de países ricos aceitarem investir US$ 1,3 trilhão por ano em mitigação e adaptação ao aquecimento global, numa época em que a Europa prioriza o rearmamento.

O Brasil, em que pesem as boas intenções do Itamaraty e de Marina Silva, faz mais parte do problema do que da solução. O maior projeto nacional é furar poços na foz do Amazonas, levando a Petrobras galgar posições na lista das 36 empresas de combustíveis fósseis que emitem 50% do carbono mundial (em 2023 era a 21ª).

De tanto falar em transição energética, Lula deixa a impressão de ter voltado a ser Vargas.

DOM. Reinaldo José Lopes SEG. Marcelo Leite, Mensageiro Sideral
TER. Álvaro Machado Dias QUA. Marcelo Viana
SEX. Suzana Herculano-Houzel SÁB. Marcia Castro

Chega à Estação Espacial missão que permitirá volta de astronautas da Nasa à Terra

Barry Wilmore e Sunita Williams, que voaram para a ISS em junho na cápsula Starliner, da Boeing, devem iniciar retorno na quarta (19)

Joey Roulette

WASHINGTON | REUTERS Uma cápsula da SpaceX chegou à Estação Espacial Internacional (ISS) no início deste domingo (16) em uma missão que permitirá que os astronautas Barry Eugene Wilmore e Sunita Williams, da Nasa, retornem para casa. Eles estão na ISS desde junho do ano passado.

A Crew Dragon acoplou à ISS à 1h04, cerca de 29 horas depois de ser lançada em foguete Falcon 9 do Centro Espacial Kennedy da Nasa, na Flórida, Estados Unidos.

A tripulação da missão Crew-10 foi recebida pelos sete membros da estação. A Crew-10 é formada por dois astronautas da Nasa, Anne McClain e Nichole Ayers, um da Jaxa, o japonês Takuya Onishi, e o cosmonauta Kirill Peskov.

Wilmore e Williams devem partir da ISS às 5h da próxima quarta (19), juntamente com o astronauta da Nasa Nick Hague e o cosmonauta Aleksandr Gorbunov.

Hague e Gorbunov voaram para a ISS em setembro em uma Crew Dragon com dois assentos vazios para Wilmore e Williams, e essa nave está acoplada à estação desde então.

A tripulação da Crew-10 está programada para permanecer na estação por cerca de seis meses.

A troca de tripulação ganhou contornos políticos. A Nasa antecipou a missão em duas semanas depois que o presidente Donald Trump e seu conselheiro Elon Musk, CEO da SpaceX, pediram que Wilmore e Williams fossem trazidos de volta mais cedo do que a agência havia planejado.

As exigências de Trump e Musk foram uma intervenção incomum na Nasa. A missão anteriormente tinha uma data alvo de 26 de março, mas a agência trocou uma cápsula da SpaceX atrasada por outra que ficaria pronta mais cedo.

Wilmore e Sunita Williams estão a bordo da ISS desde junho do ano passado, aonde chegaram na cápsula CST-100 Starliner. Inicialmente, a primeira missão tripulada da nave, desenvolvida pela Boeing, estava prevista para durar oito dias.

Só que o voo da cápsula foi marcado por problemas, como vazamentos de hélio do sistema de propulsores do módulo de serviço, que chegaram a ser detectados antes da decolagem, mas foram considerados irrelevantes para a realização da missão. Alguns propulsores também falharam.

Em 24 de agosto, diante dos problemas, a Nasa anunciou que a Starliner voltaria vazia. O retorno se deu em 7 de setembro, com a nave descendo no deserto de White Sands, no Novo México.



Todos os ocupantes da ISS após chegada da tripulação da Crew-10 Nasa/AFP

Starliner surgiu para transportar astronautas regularmente para o espaço

Em seu último teste, em 2024, nave voltou vazia do espaço

United Launch Alliance - foguete Atlas V

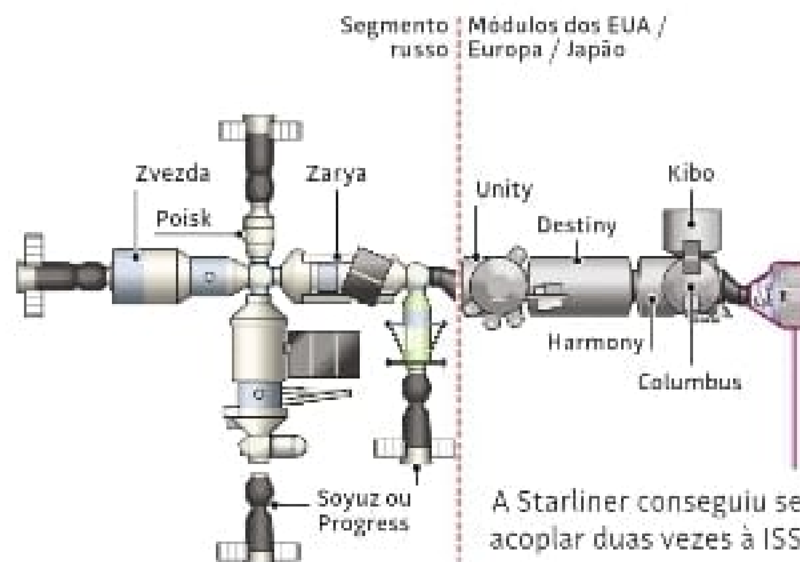


2019: Primeiro lançamento de teste não tripulado da Starliner quase resultou na perda da cápsula

2022: Um novo lançamento não tripulado, apesar de problemas, consegue se acoplar à estação

2024: O primeiro voo tripulado termina com a nave retornando vazia da Estação Espacial

Estação Espacial Internacional (ISS)*



* Segmentos de treliça e painéis solares não mostrados
Fontes: Boeing, Nasa e Graphic News